



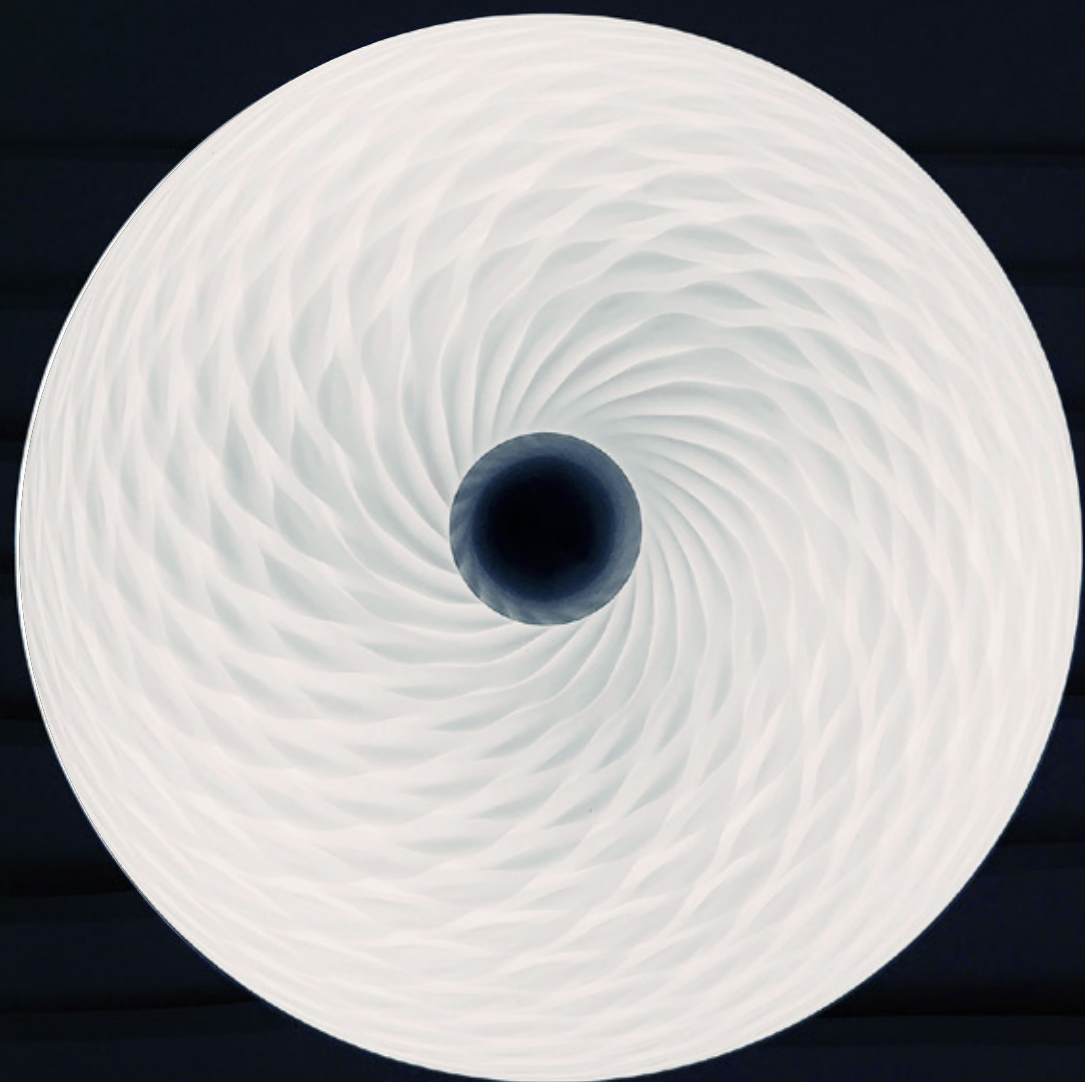
GLOBAL
CENTRE FOR
PLURALISM

CENTRE
MONDIAL DU
PLURALISME

RAPPORT ANNUEL 2025

Le pluralisme en action : un dialogue entre les données et la pratique





Le pluralisme en action :
un dialogue entre les données
et la pratique

RAPPORT ANNUEL 2025
TABLE DES MATIÈRES

- 05 Messages**
- 08 À propos du Centre**
- 13 Sections**
- 40 Conclusion**
- 42 Moments marquants**
- 49 Finances**



Centre mondial du pluralisme
330, promenade Sussex, Ottawa ON K1N 0C7 Canada
pluralism.ca/fr



Message du président du conseil d'administration
Son Altesse le prince Rahim Aga Khan V

Le Centre mondial du pluralisme a été fondé sur une conviction simple, mais profonde : apprendre à vivre ensemble dans le respect des différences et à faire de la diversité une source de progrès, de prospérité et de paix constitue l'un des grands défis de notre époque, mais aussi l'une de ses plus grandes occasions.

Le pluralisme est au cœur du leadership que mon défunt père cherchait à incarner. Un leadership fondé sur le respect, l'inclusion et la certitude que valoriser la diversité donne des résultats concrets et durables. Bien qu'il soit décédé en février 2025, cette conviction continue d'orienter le travail et la vision du Centre.

Le travail du Centre repose sur l'idée que le pluralisme n'est pas un idéal abstrait, mais un ensemble de valeurs fondamentales qui renforce les résultats, approfondit l'apprentissage et favorise l'action collective.

À une époque marquée par une grande incertitude à l'échelle mondiale, ainsi que par la polarisation, l'exclusion et la montée de l'intolérance, il est essentiel que le pluralisme se traduise par des actions concrètes.

Les personnes et les organisations que nous avons le privilège de soutenir et de célébrer dans le cadre du Prix mondial du pluralisme en sont de parfaits exemples. Les 50 lauréates et lauréats forment aujourd'hui un réseau mondial exceptionnel de leaders du pluralisme. Ce sont des personnes ordinaires qui ont fait des choix extraordinaires pour faire de leurs idées et de leurs espoirs une réalité.

Ils représentent une communauté mondiale de personnes qui refusent d'accepter les logiques de division au sein de leur société. Cette réalité est plus importante qu'il n'y paraît à première vue, car une société civile dynamique qui travaille à produire des changements réels est l'un des principaux moteurs du pluralisme. Le Moniteur mondial du pluralisme, le principal outil

de recherche du Centre, a relevé ce facteur dans plus de 40 % des pays évalués.

La création d'un monde fondé sur le pluralisme n'a rien d'impossible. Nos choix quotidiens peuvent y contribuer : accueillir une voisine ou un voisin, écouter une personne avec qui nous sommes en désaccord ou collaborer avec des partenaires auxquels on ne penserait pas d'emblée pour relever des défis communs. Aussi modestes soient-ils, ces gestes font naître des dynamiques de changement, font évoluer les mentalités et nous rappellent que le sentiment d'appartenance se développe souvent grâce à de actions simples, répétées au fil du temps.

Je vous invite à vous poser la question suivante : que pouvez-vous faire aujourd'hui pour qu'une personne ait le sentiment d'appartenir à sa communauté? C'est ainsi que l'espoir devient source de transformation.

Voilà ce qu'est le pluralisme en action.



On entend partout parler de l’ampleur des divisions et de la polarisation, des conflits et des risques d’effondrement. C’est le pluralisme lui-même qui est menacé. Bien que ces divisions et leurs conséquences transforment nos sociétés, nos économies et notre quotidien, elles ne sont pas une fatalité.

Face à ces défis, de plus en plus de personnes cherchent de nouvelles façons de jeter des ponts entre les communautés, de mieux comprendre leurs différences et de s’unir pour que les choses changent. Nous en faisons partie, et le pluralisme se révèle être un puissant levier de collaboration, de rapprochement, de renforcement des pratiques démocratiques et de consolidation de la paix.

Grâce au Moniteur mondial du pluralisme, nos recherches ont permis aux responsables des politiques de mieux comprendre les dynamiques à l’œuvre et de cibler des possibilités de transformation. En 2025, nous avons présenté le Moniteur à plus de 1 200 personnes partout dans le monde et l’avons utilisé comme outil pour mieux comprendre les divisions et y faire face. Au-delà des recherches menées dans chaque pays ciblé, le Cadre d’analyse du Moniteur aide à mieux comprendre

Message de la secrétaire générale
Meredith Preston McGhie

les grands enjeux et défis de nos sociétés. Il structure notre compréhension de ces réalités afin de nous permettre de cerner des possibilités de transformation et de passer à l’action.

Face à la polarisation, la demande d’outils nous permettant de travailler ensemble malgré nos différences ne cesse de croître, et nous y répondons. L’importance de cultiver, de façon délibérée, des sociétés diversifiées et fondées sur la collaboration est aussi de plus en plus reconnue. En 2025, nous avons enrichi notre éventail de ressources en y ajoutant des outils pour favoriser le dialogue afin d’appuyer les efforts de planification dans les domaines de l’éducation, de la paix, des médias et des politiques, ainsi qu’au sein de la société civile. Le pluralisme nous offre des moyens concrets d’agir.

Grâce à nos communications, à nos activités de sensibilisation et aux récits que nous faisons connaître, nous montrons en quoi le pluralisme est pertinent au quotidien. Les 50 lauréates et lauréats du Prix mondial du pluralisme que nous avons récompensés au cours des dix dernières années montrent concrètement pourquoi le pluralisme est important et comment nous pouvons toutes et tous y contribuer. Le pluralisme est bien concret : il se traduit par la manière dont nous vivons et travaillons ensemble au sein de sociétés diversifiées.

Le Prix mondial du pluralisme et le Moniteur mondial du pluralisme sont au cœur de nos collaborations à travers le monde. Cette année, notre réseau de lauréates et lauréats, de partenaires du Moniteur et d’alliés institutionnels a renforcé les retombées de notre travail et élargi notre portée.

Même si je suis très fière de constater l’ampleur de notre rayonnement ainsi que la croissance et la force de nos réseaux mondiaux de leaders, c’est dans les changements concrets observés sur le terrain que le pluralisme révèle toute sa profondeur. Ces avancées ne font pas toujours les manchettes, mais c’est là que se joue l’essentiel du travail en faveur du pluralisme. Lorsque les résultats de la recherche orientent la pratique et renforcent les retombées d’une initiative. Lorsqu’un accord de paix est compris et mis en œuvre. Lorsque des leaders sont reconnus pour leur contribution. Lorsque deux personnes, jadis ennemies, trouvent un terrain d’entente et amorcent un dialogue. Ces changements peuvent parfois sembler modestes face à l’ampleur des crises mondiales. Pourtant, ils sont bien réels et très puissants. C’est dans ces espaces souvent discrets, où le changement prend racine, que notre mouvement mondial trouve sa force. Les avancées réalisées en 2025 nous donnent toutes les raisons de poursuivre sur cette voie en 2026.



À propos du Centre

Le Centre mondial du pluralisme est une organisation indépendante à but non lucratif fondée par Son Altesse le prince Karim al-Hussaini Aga Khan IV et le gouvernement du Canada.

Convaincus que les sociétés prospèrent lorsque les différences sont valorisées, nous avons pour mission de favoriser l'échange de perspectives, d'éclairer les politiques et l'action, et d'ouvrir des voies favorisant le pluralisme. Pour la réaliser, nous travaillons avec des leaders politiques, des spécialistes de l'éducation et des bâtisseurs communautaires du monde entier pour mettre en œuvre le pouvoir transformateur du pluralisme et le renforcer.



DÉFINITION DU PLURALISME

Dans les sociétés diversifiées, des personnes aux identités et aux points de vue différents doivent trouver le moyen de vivre ensemble. Le pluralisme consiste à trouver un équilibre entre diverses perspectives et valeurs, en s'appuyant sur le respect mutuel. Les institutions peuvent jouer un rôle clé dans la conciliation de valeurs contradictoires, mais le pluralisme ne repose pas uniquement sur elles. Les choix institutionnels sont influencés par la société et les personnes qui la composent. Les réponses institutionnelles et les changements comportementaux sont essentiels pour que chaque personne soit reconnue et ait un sentiment d'appartenance à sa communauté, sans compromis sur son identité.

Notre travail s'articule autour de deux axes complémentaires : transformer les données probantes en actions concrètes et faire rayonner le travail de notre réseau mondial de leaders du pluralisme. Nous sommes convaincus que la recherche et les données probantes sont essentielles pour comprendre comment le pluralisme se manifeste, ou non, dans différentes sociétés. Encore faut-il que ces connaissances se traduisent en actions concrètes. Nous veillons à ce qu'elles éclairent la prise de décision dans divers domaines, notamment la politique, l'éducation et les processus de paix. Nous célébrons les réalisations des leaders de notre réseau mondial et les appuyons afin de faire connaître leur travail dans divers contextes.



SIÈGE SOCIAL

Le siège social du Centre est situé au 330, promenade Sussex, à Ottawa, sur le territoire non cédé de la Nation algonquienne Anishinaabe. La Nation algonquienne considère ce territoire, situé près de la confluence des rivières des Outaouais, Gatineau et Rideau, comme un lieu de grande importance spirituelle, politique et sociale, et comme un lieu de rencontre entre les peuples et les idées. Nous partageons cette vision. Notre siège social offre un espace de dialogue, d'apprentissage et d'échange consacré aux approches qui favorisent le pluralisme.



Au Centre, nous avons le privilège d'être entourés d'œuvres d'art exceptionnelles grâce à la **BANQUE D'ART DU CONSEIL DES ARTS DU CANADA**. Ici, on peut voir *Light is Life* (2002), une sculpture de l'artiste multidisciplinaire **RUBEN KOMANGAPIK**. Réalisée à partir d'une vertèbre de baleine et d'incrustations de pierre, l'œuvre évoque le lien profond des Inuit avec le territoire.
MENTION DE SOURCE : CMP



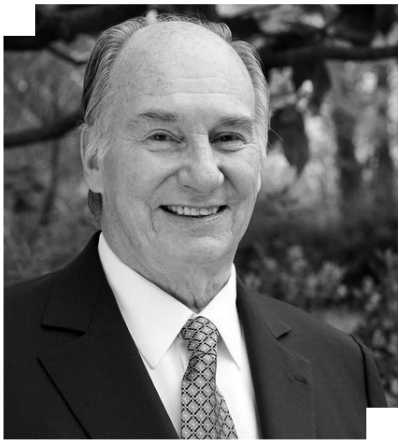
Cour avant du **CENTRE MONDIAL DU PLURALISME**, situé au 330, promenade Sussex, à Ottawa, au Canada.
MENTION DE SOURCE : CMP



GOUVERNANCE
DU CENTRE

Le Centre est dirigé par
un conseil d’administration
international.

(Administrateurs émérites) :
Feu Son Altesse le prince Karim
al-Hussaini Aga Khan IV
Feu Kofi Annan
Iain T. Benson
Yash Pal Ghai
Rudyard Griffiths
Alicia Bárcena Ibarra
La très honorable
Beverley McLachlin
Marwan Muasher
Marty Natalegawa
Margaret Ogilvie
Eduardo Stein



Ses membres sont :

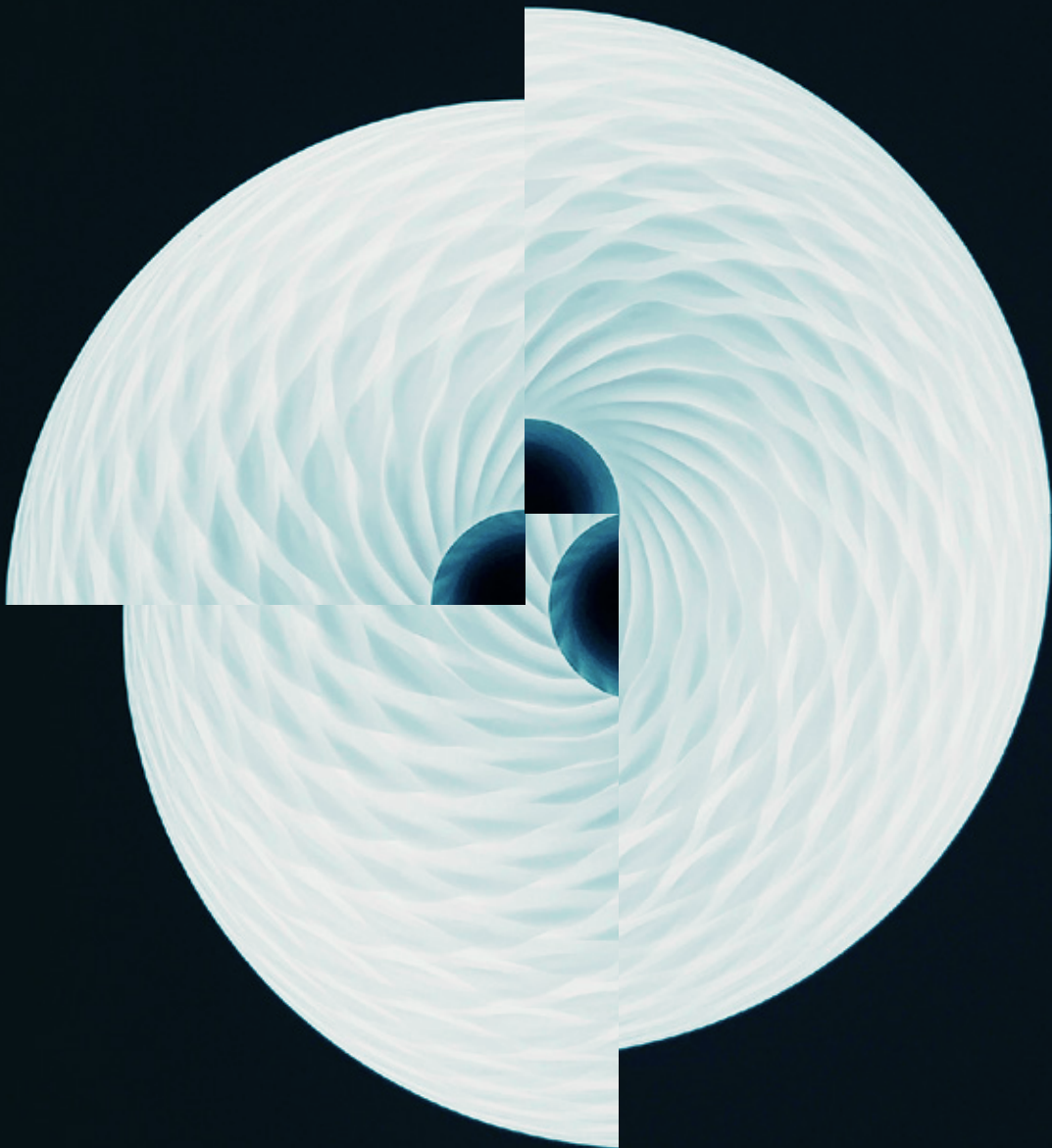
- 2025 — **(PRÉSIDENT)** Son Altesse le prince Rahim Aga Khan V*
- 2009 — Princesse Zahra Aga Khan
- 2009 — La très honorable Adrienne Clarkson
- 2009 — Huguette Labelle
- 2013 — Azim Nanji
- 2014 — Khalil Shariff
- 2019 — Marty Natalegawa (mandat prenant fin en 2025)
- 2020 — James Irungu Mwangi
- 2022 — Mike DeGagné
- 2023 — Kim Ghattas
- 2023 — Rohinton P. Medhora
- 2025 — Reeta Roy (mandat débutant en 2025)
- 2025 — Deborah Yedlin (mandat débutant en 2025)

À LA MÉMOIRE DE :
**SON ALTESSE LE PRINCE KARIM AL-HUSSAINI
AGA KHAN IV (1936–2025)***

Notre fondateur et ancien président du conseil d’administration, feu Son Altesse le prince Karim al-Hussaini Aga Khan IV, est décédé paisiblement à Lisbonne le 4 février 2025. Il laisse un héritage incomparable, incarné par un vaste réseau d’institutions internationales vouées au développement humain. Le Centre mondial du pluralisme, fondé en partenariat avec le gouvernement du Canada, en fait partie. Cet héritage nous invite à faire le choix d’œuvrer en faveur du pluralisme et de dépasser les différences au sein de nos communautés, de nos institutions et de nos sociétés. Il nous revient à toutes et à tous d’incarner cette vision et d’honorer son héritage. Nous vous invitons à visiter notre site Web pour en savoir plus sur les liens entre feu Son Altesse et le pluralisme. **MENTION DE SOURCE : AKDN**



RETRAITE DU PERSONNEL DU CENTRE : L’équipe du Centre incarne le pluralisme : des origines et des points de vue différents, dans le respect de chacun. **MENTION DE SOURCE : PATRICK DOYLE**



Sections

En 2025, notre travail a contribué au pluralisme sur plusieurs fronts. Nous avons démontré que la **compréhension mutuelle** et l'empathie permettent de surmonter les divisions; que les réseaux mondiaux actifs de leaders du pluralisme contribuent à des **changements durables**; que des **pratiques de consolidation de la paix** plus solides favorisent l'émergence de sociétés fondées sur le pluralisme; et que le recours aux **données probantes et aux connaissances** ouvre la voie aux transformations nécessaires à la mise en place de sociétés plus inclusives et plus équitables.



01

CULTIVER LA
COMPRÉHENSION

Une société ne peut s'épanouir que si les personnes qui la composent sont capables de se comprendre et d'échanger entre elles, même lorsqu'elles sont en désaccord.



02

ÉTABLIR DES
RÉSEAUX MONDIAUX

Cette année, nous avons consolidé et élargi nos réseaux mondiaux grâce à plus de 35 initiatives menées aux quatre coins du monde.



03

CONSOLIDER
LA PAIX

Le pluralisme est mis à l'épreuve en temps de crise, mais il demeure essentiel pour préserver la cohésion des sociétés lorsque d'autres forces tendent à les diviser.



04

MOBILISER LES
CONNAISSANCES

Pour faire avancer le pluralisme, il faut bien comprendre comment les systèmes, les normes et les récits d'une société avantagent certains groupes et en désavantagent d'autres.



01 : Cultiver la compréhension

Une société ne peut s'épanouir que si les personnes qui la composent sont capables de se comprendre et d'échanger entre elles, même lorsqu'elles sont en désaccord. Notre capacité à communiquer, à écouter et à participer à des échanges constructifs est essentielle à la vie en société. Toutefois, la polarisation croissante rend ces échanges de plus en plus difficiles. Il s'agit d'une aptitude qui se cultive et se renforce délibérément.

Cette année, nos outils et activités sur le pluralisme ont contribué à développer cette capacité. De septembre à décembre 2025, nous avons testé de nouveaux outils conçus pour favoriser le dialogue par-delà les différences, soit les *Règles de base des échanges pluralistes* et les *Cartes sur le pluralisme : questions pour apprendre à se connaître*.

Au Canada et aux États-Unis, avec l'appui de partenaires de la Colombie-Britannique, de la Nouvelle-Écosse, de l'Ontario, de la Saskatchewan et du Texas, nous avons diffusé ces ressources et tenu une série de dialogues réunissant plus de 800 personnes afin de renforcer leur capacité d'échanger avec des personnes de différents horizons.



En septembre, des participants à un atelier tenu à Prince George, en Colombie-Britannique, mettent en pratique les **RÈGLES DE BASE DES ÉCHANGES PLURALISTES** lors d'une discussion en petit groupe. Cette conversation s'inscrit dans le cadre d'un atelier pilote qui intègre également plusieurs questions tirées des **CARTES SUR LE PLURALISME**.
MENTION DE SOURCE : CMP
CI-DESSUS : MELODY MALONEY/
WELLINGTON IMAGERY

PÉRIODE D'ESSAI

Septembre
à décembre

AUPRÈS DE

800
participants

JEU DE CARTES

45
questions



Nous avons créé les **CARTES SUR LE PLURALISME : QUESTIONS POUR APPRENDRE À SE CONNAÎTRE** avec notre réseau de lauréates et de lauréats du Prix mondial du pluralisme. Leur expertise a contribué à l'élaboration d'un jeu de 45 questions conçues pour renforcer les aptitudes nécessaires pour échanger avec des personnes aux horizons différents, notamment la curiosité, l'écoute active, l'empathie, l'humilité et l'ouverture à l'apprentissage. Ces cartes, combinées à des ressources telles que le *Cadre d'analyse du Moniteur mondial du pluralisme* et les *Règles de base des échanges pluralistes*, aident à amorcer des conversations qui permettent à chacun d'aborder des questions difficiles et d'explorer, ensemble, des solutions à des problèmes complexes.



Le Centre s'engage à créer des outils pour renforcer la capacité d'écoute, de compréhension et de dialogue sur des sujets difficiles. MENTION DE SOURCE : MICHAEL JOSEPH



ALLOCUTION

Pourquoi en parler? La force des conversations difficiles



Des participantes tiennent des **CARTES SUR LE PLURALISME** lors d'un événement tenu à Toronto, en Ontario, au Canada.

CI-DESSOUS : « Prenez le temps de réfléchir à un moment où vos relations vous ont permis de mieux affronter un problème ou un défi dans votre vie. »
MENTION DE SOURCE : TAKU KUMABE



(3 FÉVRIER 2025) :
Dans son discours liminaire à l'Université de l'Alberta, intitulé *Pourquoi en parler? La force des conversations difficiles*, la secrétaire générale Meredith Preston McGhie a exploré le rôle du dialogue pour favoriser la résilience et l'inclusion à une époque marquée par les conflits et la peur :

« Nous devons reconnaître que la compréhension est un objectif en soi dans toute conversation, et qu'elle n'exige ni d'être d'accord ni d'adhérer à ce qui est dit. Il est essentiel de la considérer pour ce qu'elle est réellement. »

—MEREDITH PRESTON MCGHIE

→ « Que ressentiriez-vous si une personne que vous ne connaissez pas prenait le temps de vous aider? »

Lors d'un atelier, une participante a raconté qu'après avoir acheté un lit de bébé pour son premier enfant, elle s'est rendu compte que la boîte n'entrait pas dans son véhicule. Alors qu'elle tentait de la faire entrer dans son petit VUS, une personne garée à proximité, au volant d'un plus grand véhicule, lui a proposé de transporter le lit chez elle, sans rien demander en retour. Ce geste inattendu a profondément touché cette femme et son conjoint. Arrivée depuis peu au pays, elle a expliqué qu'il s'agissait de l'un des premiers moments où elle s'était véritablement sentie accueillie et à sa place dans sa communauté. Ce témoignage rappelle à quel point de simples gestes de gentillesse peuvent avoir une portée insoupçonnée.





Animation d'un atelier dans le cadre de l'initiative **CRÉER DES PONTS POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX** à Bogotá, en Colombie.
MENTION DE SOURCE : EMILIA ESCOBAR

« Aujourd’hui, je vais à l’église de mon quartier et, quand le pasteur nous souhaite la bienvenue, à moi, à ma conjointe, à mon fils, je me dis que c’est la plus belle chose que Colombia Diversa ait pu accomplir. »

LAURÉATE DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME | 2025

COLOMBIA DIVERSA



CRÉER DES PONTS ENTRE LES LEADERS RELIGIEUX ET LES COMMUNAUTÉS LGBTQI+ AVEC COLOMBIA DIVERSA

Lauréate du Prix mondial du pluralisme 2025, *Colombia Diversa* part du principe que la reconnaissance de notre humanité commune constitue la première étape vers la compréhension mutuelle. L’organisation s’appuie sur la recherche, le plaidoyer et les recours judiciaires pour défendre les droits des personnes LGBTQI+ partout au pays. Son initiative *Créer des ponts pour la consolidation de la paix* cherche à créer des espaces sûrs où des membres de la communauté LGBTQI+ et des leaders chrétiens de différentes confessions peuvent dialoguer et mieux se comprendre. L’initiative a amené certains pasteurs à accueillir, parfois pour la première fois, des congrégations marginalisées. Elle s’appuie notamment sur l’opposition de certains chefs religieux à la violence envers les communautés LGBTQI+ comme premier pas vers l’acceptation du mariage homosexuel. « Aujourd’hui, je vais à l’église de mon quartier et, quand le pasteur nous souhaite la bienvenue, à moi, à ma conjointe, à mon fils, je me dis que c’est la plus belle chose que Colombia Diversa ait pu accomplir », a dit l’une des participantes. « Le plus gratifiant, c’est de voir que des personnes chrétiennes ont aujourd’hui changé de perception et ne portent plus le même regard négatif ou empreint de rejet qu’avant. »



02 : Établir des réseaux mondiaux

Cette année, nous avons consolidé et élargi nos réseaux mondiaux grâce à plus de 35 initiatives menées aux quatre coins du monde, permettant ainsi aux leaders du pluralisme d'apprendre les uns des autres, d'innover dans leur champ de pratique et d'unir leurs efforts pour agir plus efficacement.

Comme le montrent les recherches du Moniteur mondial du pluralisme, si le pluralisme peut exister sans démocratie, la démocratie, elle, ne peut s'épanouir sans pluralisme. À une époque où les institutions démocratiques sont mises à rude épreuve dans de nombreuses régions du monde, une partie de notre travail en 2025 a consisté à soutenir un réseau d'acteurs démocratiques au Canada et à l'échelle internationale.

En septembre, nous avons contribué à l'inauguration de la délégation canadienne pour la démocratie lors du Forum d'Athènes sur la démocratie, en collaboration avec le programme Democratic Engagement Exchange de l'Université métropolitaine de Toronto, Apathy is Boring, et Circle for Democratic Solidarity. Nous y avons également animé un événement parallèle consacré au pluralisme et à la démocratie. Il s'agit d'un réseau en pleine croissance qui mise sur l'action collective pour renforcer la démocratie et qui reconnaît le pluralisme comme une condition essentielle à son bon fonctionnement.

Les échanges tenus à Athènes ont montré pourquoi le pluralisme est essentiel au fonctionnement de nos institutions, au comportement de nos représentantes et représentants élus, à nos démarches de réconciliation avec les peuples autochtones ainsi qu'à l'expérience des personnes immigrantes et nouvellement arrivées au pays.

Ils ont aussi favorisé le rapprochement entre des acteurs de la démocratie au Canada et à l'international, renforçant ainsi les réseaux engagés en faveur de la démocratie et du pluralisme.

Nous avons également renforcé notre engagement auprès du personnel enseignant au Canada. En partenariat avec la Fédération canadienne des enseignantes et des enseignants, nous avons offert une formation sur le pluralisme à l'intention du personnel enseignant formé à l'étranger et travaillant dans les écoles francophones de l'Ontario, un groupe qui quitte la profession à un rythme préoccupant. La première cohorte a fait état d'une amélioration marquée de son sentiment d'efficacité personnelle, de sa confiance professionnelle et de son intégration au milieu scolaire, autant de facteurs qui favorisent le maintien en poste du personnel enseignant.



LA DÉLÉGATION CANADIENNE POUR LA DÉMOCRATIE
(Centre mondial du pluralisme, Democratic Engagement Exchange, Apathy is Boring, c'est plate, Circle for Democratic Solidarity) a pris part au Forum d'Athènes pour la démocratie en septembre 2025, afin de faire avancer le pluralisme et le renouveau démocratique au Canada et dans le monde. **MENTION DE SOURCE : DÉLÉGATION CANADIENNE POUR LA DÉMOCRATIE, FORUM D'ATHÈNES SUR LA DÉMOCRATIE**



Plutôt que d'imposer des solutions descendantes, nous avons élaboré nos ressources et nos modèles de mentorat en collaboration avec des enseignantes et enseignants immigrants, des mentors retraités et des directions d'école, en nous appuyant sur leur vécu à chaque étape du processus. Cette démarche permet de prendre en compte les rapports de pouvoir, les malaises et les biais qui peuvent nuire à l'inclusion, tout en créant un climat de confiance malgré des différences parfois profondes. Les retombées vont bien au-delà de la rétention du personnel enseignant : elles transforment les relations professionnelles et la façon dont les écoles conçoivent l'appartenance.

Nous avons également repris notre collaboration avec la Canadian Association of Independent Schools (CAIS), qui continue d'intégrer le pluralisme à ses approches et de développer des ressources pour ses écoles partout au pays. Quelques écoles membres de la CAIS ont participé activement à la mise à l'essai de nos premiers outils et formations destinés au personnel enseignant, et ont depuis intégré le pluralisme à leurs équipes de direction, à leur mission et à leurs valeurs, à leurs programmes pédagogiques ainsi qu'à leurs ressources humaines.



MICHEAL YOUASH, gestionnaire principal, Analyse mondiale, pose une question lors du Sommet canadien sur le vote 2025 à Montréal, au Québec. **MENTION DE SOURCE :** SOMMET CANADIEN SUR LE VOTE



Lors de la formation de la **FCE**, enseignantes participent à un exercice de groupe. **MENTION DE SOURCE :** CMP



Le réseau mondial des lauréates et lauréats du Prix mondial du pluralisme est un autre exemple de la force de l'action collective. Le Prix rend hommage à des personnes et à des organisations qui, par leur courage et leur esprit d'innovation hors du commun, œuvrent au rapprochement des communautés divisées et font avancer le pluralisme partout dans le monde.

LAURÉATS	CANDIDATURES	PAYS
10	+300	64

À l'occasion de cette cinquième édition du Prix, notre jury international a sélectionné 10 lauréates et lauréats parmi plus de 300 candidatures provenant de 64 pays. Ces leaders remarquables rejoignent les quatre cohortes précédentes, portant à 50 le nombre de personnes et d'organisations reconnues pour leur contribution au pluralisme au cours des dix dernières années.

Leur travail nourrit notre réflexion et notre démarche, et nous espérons qu'il inspirera celles et ceux dont le travail cherche à promouvoir le pluralisme et lutter contre la division.



Des lauréates et lauréats du Prix mondial du pluralisme 2025 se joignent à l'honorable Edith Dumont, lieutenant-gouverneure de l'Ontario, à l'occasion d'une réception soulignant leur contribution au pluralisme.

(DE GAUCHE À DROITE) : **M. Yael Berda** (A Land for All, Israël et Palestine), **Pavel Hrica** (Cesta von, Slovaquie), **Tiffany Easthom** (Nonviolent Peaceforce, organisation internationale), **Meredith Preston McGhie**, **Maritza del Carmen Yeh Chan** (Coordinadora Nacional de Mujeres Indígenas, Mexique), **Mohamed Adam Jr.** (Sudanese Youth Network for Ending the War and Establishing a Democratic Civil Transformation, organisation régionale), **L'honorable Edith Dumont**, **Anneke Meerkotter** (Southern Africa Litigation Centre, organisation régionale), **Marcela Sanchez Buitrago** (Colombia Diversa, Colombie), **Thais Martins** (Mais Diferenças, Brésil), et **M. Thabet Abu Rass** (A Land for All, Israël et Palestine).
MENTION DE SOURCE : BUREAU DU LIEUTENANT-GOUVERNEUR DE L'ONTARIO

(ABSENTES DE LA PHOTO) : **Pippa Small** (The New Life Trust Organization, Afghanistan), **Ashley Tucker** (Artistic Freedom Initiative, États-Unis/ Suisse).

Lauréates et lauréats du Prix

2025



⊕ Lauréat 2025
A LAND FOR ALL
(ISRAËL ET PALESTINE)

Dans l'un des contextes les plus difficiles au monde, *A Land for All* transcende les profondes divisions qui marquent la région et défend une vision d'avenir où deux États coexistent au sein d'une même patrie, dans le respect de la dignité, de l'égalité et du sentiment d'appartenance de toutes et de tous.

↑
Des membres palestiniens et israéliens de l'organisation **A LAND FOR ALL** participent à un rassemblement en faveur de la paix, d'un cessez-le-feu et de la fin de l'occupation.
MENTION DE SOURCE : YAM GAL



⊕ Lauréat 2025
COLOMBIA DIVERSA
(COLOMBIE)

Dans un contexte postconflit complexe, *Colombia Diversa* œuvre en faveur de la justice et de l'inclusion des personnes LGBTQI+ en menant des dialogues et des litiges stratégiques, en favorisant la confiance et la coopération entre des groupes que tout oppose et en contribuant à faire de la Colombie un pays plus sûr et plus inclusif pour tous.

↑
La directrice générale de Colombia Diversa, **MARCELA SÁNCHEZ BUITRAGO**, rencontre des membres de la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) (Juridiction spéciale pour la paix), un organisme partenaire qui œuvre à la consolidation de la confiance et à la réconciliation entre les communautés LGBTQI+ et d'anciens combattants des FARC.
MENTION DE SOURCE : ESTEVAN PADILLA



⊕ 2025 Lauréat
SOUTHERN AFRICA LITIGATION CENTRE
(ÉCHELLE RÉGIONALE)

Actif dans 12 pays, le *Southern Africa Litigation Centre* s'appuie sur le droit et l'engagement social pour lever les obstacles systémiques à la pleine participation des populations marginalisées, qu'ils soient d'ordre juridique, social ou environnemental.

↑
MAYESO GWANDA, un vendeur de rue dont l'arrestation a donné lieu à un procès contestant les lois sur le vagabondage au Malawi, se dit reconnaissant pour l'espoir suscité par cette cause.
MENTION DE SOURCE : ESTEVAN PADILLA



↗
Les lauréates et lauréats du Prix mondial du pluralisme 2025 célèbrent la Semaine du Prix lors de la projection du film *Stories of Possibilities* à Toronto, au Canada.

(DE GAUCHE À DROITE) : **ANNEKE MEERKOTTER** (Southern Africa Litigation Centre), **TIFFANY ESTHOM** (Nonviolent Peaceforce), **M. Yael Berda** (A Land for All), **MOHAMED ADAM JR.** (Sudanese Youth Network), **THAIS MARTINS** (Mais Diferencas), **PAVEL HRICA** (Cesta von), **MARCELA SANCHEZ BUITRAGO** (Colombia Diversa), **M. Thabet Abu Rass** (A Land for All), et **MARITZA DEL CARMEN YEH CHAN** (CONAMI).
MENTION DE SOURCE : TAKU KUMABE

Mentions d'honneur



ARTISTIC FREEDOM INITIATIVE
(ÉTATS-UNIS/SUISSE)

L'*Artistic Freedom Initiative* offre des services juridiques et un soutien à la réinstallation à des artistes persécutés provenant de plus de 60 pays. Ce faisant, elle favorise leur pleine participation à la société tout en contribuant à préserver la mémoire culturelle, les langues et les identités menacées par la répression dans leur pays d'origine.



Une artiste visuelle soutenue par **L'ARTISTIC FREEDOM INITIATIVE** présente une collection réalisée à partir de pellicules préexposées, qui évoque l'expérience des personnes réfugiées, marquée par la séparation, le déplacement et l'adaptation à de nouvelles cultures.
MENTION DE SOURCE : GEOFFREY TAYLOR



CESTA VON
(SLOVAQUIE)

Cesta von lutte contre la discrimination et l'exclusion sociale de longue date en renforçant le pouvoir d'agir des communautés roms afin de briser le cycle de la pauvreté systémique et de favoriser leur pleine participation à la société.



Une OMAMA de **CESTA VON** accompagne une jeune mère et son enfant afin de favoriser leur réussite dans le système scolaire slovaque.
MENTION DE SOURCE : DANIEL DULHY



COORDINADORA NACIONAL DE MUJERES INDÍGENAS – CONAMI
(MEXIQUE)

Réseau mexicain de femmes autochtones, la **CONAMI** cherche à accroître la participation des femmes autochtones en plaçant les savoirs traditionnels au cœur de ses actions de plaidoyer menées à l'échelle nationale, afin de combattre la violence fondée sur le genre et de garantir les droits fonciers.



Des membres de la **CONAMI** se réunissent afin de réfléchir aux moyens de favoriser la pleine participation des femmes autochtones à la société.
MENTION DE SOURCE : YAREMI GUADALUPE CHAN PADILLA



MAIS DIFERENÇAS
(BRÉSIL)

Mais Diferenças contribue à transformer le paysage de l'éducation au Brésil en réunissant des personnes vivant avec ou sans handicap afin de créer ensemble des outils qui favorisent un apprentissage enrichissant et inclusif.



Des membres du groupe de lecture de *Mais Diferenças* discutent de la conception d'un livre accessible, en tenant compte des besoins propres à chaque type de handicap, qui parfois se recoupent.
MENTION DE SOURCE : ALICIA PERES



NEW LIFE TRUST ORGANIZATION
(AFGHANISTAN)

La *New Life Trust Organization* favorise la pleine participation des femmes marginalisées et la solidarité entre les groupes ethniques grâce au développement des compétences et à l'expression artistique, tout en soutenant l'entrepreneuriat féminin dans l'un des environnements les plus défavorables à l'égalité des genres.



Lors d'un atelier de la *New Life Trust Organization*, une joaillière présente le travail minutieux que requiert la fabrication de bijoux à la main.
MENTION DE SOURCE : NEW LIFE TRUST ORGANIZATION



NONVIOLENT PEACEFORCE
(ÉCHELLE MONDIALE)

Nonviolent Peaceforce favorise la confiance et la coopération entre les parties belligérantes dans des zones de guerre actives, de l'Ukraine au Soudan du Sud, en accordant une place centrale à la voix de celles et ceux que l'on tient souvent à l'écart des décisions, afin qu'ils puissent contribuer à la recherche de solutions pour la paix.



Des femmes se réunissent dans le cadre du programme d'alerte précoce de *Nonviolent Peaceforce* aux Philippines, lors d'une activité animée par une intervenante locale de l'organisation.
MENTION DE SOURCE : WILLIAM S. SOLANO JR.



SUDANESE YOUTH NETWORK FOR ENDING THE WAR AND ESTABLISHING A DEMOCRATIC CIVIL TRANSFORMATION – SYN
(ÉCHELLE RÉGIONALE)

Actif à la fois dans les zones touchées par le conflit et au-delà des frontières du Soudan, le **SYN** est un réseau dirigé par des jeunes qui rassemble de jeunes Soudanaises et Soudanais d'horizons divers autour d'une vision commune : mettre fin à la guerre et assurer la transition vers un gouvernement civil.



Lors d'une rencontre communautaire du **SYN** à Nairobi, des Soudanaises et Soudanais proposent des idées sur la mise en place d'un cessez-le-feu et l'ouverture de couloirs humanitaires.
MENTION DE SOURCE : ALTAYEB MUSA

DONNÉES ET
IMPACT EN BREF :



50

MEMBERES

Cinquante membres au sein du réseau des lauréates et lauréats, représentant 14 domaines d'intervention, de la cohésion sociale aux arts et à la culture.

38

INTERVENTIONS

38 activités et interventions, au Canada et à l'international, ayant rejoint plus de 10 000 personnes par l'entremise de nos différents réseaux.

+1M

DE PERSONNES

Plus de 1 million de personnes rejointes grâce à nos activités de mobilisation numérique, à la couverture médiatique et à nos balados.

Les lauréates et lauréats de cette année ont, une fois de plus, nourri notre réflexion et notre pratique en matière de pluralisme.

Le Southern Africa Litigation Centre (SALC) et Cesta von, par exemple, démontrent chacun à leur façon que, si les inégalités socioéconomiques continuent d'alimenter les divisions et l'exclusion, ces conditions ne sont ni inévitables ni irréversibles.

Le SALC a démontré le pouvoir transformateur du droit pour rétablir la dignité et le sentiment d'appartenance. En faisant adopter des lois qui décriminalisent la pauvreté (par la levée des sanctions visant les vendeurs de rue, les travailleuses et travailleurs du sexe et les enfants en situation d'itinérance), l'organisation remet en question les idées reçues sur la place de chacun dans la société. Entre ses mains, la réforme du droit est devenue un outil de justice, mais aussi un moyen de transformer le regard que les gens portent les uns sur les autres. Grâce au financement associé au Prix, le SALC s'appuie sur ces importantes victoires juridiques pour poursuivre son action au-delà des tribunaux. L'organisation renforce ses efforts de communication afin de promouvoir la cohésion sociale, de déconstruire les discours préjudiciables et de faire connaître aux communautés les moyens dont elles disposent pour contrer les discours haineux et la stigmatisation.

De son côté, Cesta von montre que le sentiment d'appartenance se forge dès la petite enfance. En étroite collaboration avec des mères roms en Slovaquie, l'organisation offre des programmes d'apprentissage préscolaire qui donnent aux enfants les bases nécessaires pour entreprendre et poursuivre leur parcours scolaire, tout en augmentant leurs chances de participer pleinement à la société slovaque. Cesta von démontre également que l'inclusion financière joue un rôle important dans le développement de la petite enfance et le renforcement du sentiment d'appartenance tout au long de la vie.

A Land for All (ALFA) et le Sudanese Youth Network for Ending the War and Establishing a Democratic Civil Transformation (SYN) démontrent toute la force d'un réseau rassemblant des personnes d'horizons divers, ainsi que tout ce qu'il rend possible, même en contexte de conflit et de division. Ces organisations réunissent des personnes issues de différents groupes religieux, ethniques et politiques, en Israël et en Palestine dans un cas, partout au Soudan dans l'autre, y compris au sein des diasporas. Elles les invitent à imaginer un avenir commun et une société où chacune et chacun a sa place.

Nous avons contribué à faire rayonner le travail de ces championnes et champions du pluralisme et à les mettre en relation avec d'autres leaders lors d'une série de rencontres réunissant les membres du jury du Prix et



les lauréates et lauréats à Londres, Toronto et Ottawa. Ces rencontres ont rassemblé des leaders des milieux gouvernemental, médiatique, communautaire et religieux, du Canada et de l'étranger, pour échanger directement avec les lauréates et lauréats ainsi qu'avec les membres du jury et apprendre à leur contact. Des centaines de personnes ont participé à des ateliers et à des tables rondes portant sur des enjeux complexes et pressants, notamment le recul des droits des personnes LGBTQI+, la pauvreté intergénérationnelle, les féminicides, la discrimination ainsi que les guerres au Soudan, au Moyen-Orient, en Ukraine et ailleurs dans le monde. Ces rencontres ont montré comment le pluralisme peut rapprocher des alliés improbables et ouvrir la voie à des solutions aux problèmes les plus complexes. Les participantes et participants sont repartis inspirés, et nos lauréates et lauréats sont rentrés chez eux animés d'une énergie nouvelle, riches d'idées et de perspectives inédites, et de liens tissés avec des pairs du monde entier.

Les leçons à tirer du travail de la cohorte du Prix 2025 sont nombreuses et inspirantes. Vous pouvez découvrir leurs parcours dans l'**album des lauréats** ainsi que sur notre chaîne YouTube.

<https://prix.pluralisme.ca/le-prix/ceremonie-de-remise-du-prix/semaine-du-prix-2025>
[@globalpluralismaward](#)



M. THABET ABU RASS, coprésident palestinien de l'initiative A Land for All, prend la parole lors de la période de questions suivant la projection de Stories of Possibilities, au festival Hot Docs. Sa coprésidente israélienne, MME Yael Berda, l'écoute attentivement, illustrant ainsi la coopération et le dialogue nécessaires pour imaginer des sociétés où chacun se sent valorisé et respecté, tout en ayant la possibilité de s'épanouir. MENTION DE SOURCE : TAKU KUMABE



03 : Consolider la paix

Le pluralisme est mis à l'épreuve en temps de crise, mais il demeure essentiel pour préserver la cohésion des sociétés lorsque d'autres forces tendent à les diviser. Cette année, nous avons mis le pluralisme au service des processus de paix et de règlement des différends au sein de nos réseaux, de l'Afghanistan et du Soudan jusqu'à la Colombie et au Canada. Nous travaillons en étroite collaboration avec des partenaires sur le terrain afin de concevoir un accompagnement adapté à des contextes marqués par le repli, les divisions et les conflits.

Le projet **Renforcer la paix grâce au pluralisme en Colombie (RPGPC)** en est un exemple éloquent. Cette initiative de deux ans est mise en œuvre en étroite collaboration avec notre partenaire colombien, Mujeres de la Comisión Étnica (MCE). Grâce au financement du gouvernement du Canada, nous avons accompagné des communautés afro-colombiennes et autochtones, en particulier des femmes leaders, afin de renforcer leur capacité à promouvoir la mise en œuvre des engagements de l'Accord de paix de 2016 à l'égard des communautés ethniques, parmi les groupes les plus durement touchés par le conflit.

Nous avons accompagné des femmes leaders autochtones et afro-colombiennes dans la conception, l'amélioration et l'appropriation d'un outil de suivi

communautaire fondé sur le *Cadre d'analyse du Moniteur mondial du pluralisme* ainsi que sur notre expérience d'appui à la société civile en matière de prévention et d'atténuation des conflits. Grâce à une série d'ateliers organisés dans les régions de Nariño, de Tolima et du Chocó, ces femmes ont renforcé leurs compétences en collecte de données et en rédaction de rapports. Elles ont mis en lumière les progrès réalisés dans la mise en œuvre de l'Accord de paix ainsi que les lacunes qui subsistent, et ont porté ces enjeux à l'attention du public et des décideurs. Cet outil leur permet désormais d'interagir directement avec les autorités nationales et de s'appuyer sur les données recueillies pour plaider en faveur d'approches de consolidation de la paix plus inclusives, plus efficaces et plus durables.

Au fil du processus, elles se sont surtout approprié ces outils et les ont transformés pour qu'ils reflètent leurs réalités, leurs priorités et leurs territoires. Leurs échanges avec les décideurs s'appuient ainsi désormais sur les perspectives, les pratiques et les savoirs des communautés autochtones et afro-colombiennes. Cette démarche insuffle un nouvel élan à des communautés et à des organisations qui, au cours des dernières années, ont dû composer avec les répercussions persistantes du conflit, le manque de financement ainsi qu'un soutien limité de la part des autorités publiques.

Au fil des exercices de suivi, des femmes leaders ont pris les devants comme animatrices et détentrices de savoir, orientant les dialogues sur des questions telles que l'accès à la terre, la sécurité et l'environnement, en s'appuyant sur les connaissances et la sagesse de leurs communautés.

DONNÉES ET IMPACT EN BREF :

9

SÉANCES

Neuf séances de dialogue
tenues au Canada et en
Colombie

400

ÉVALUATIONS

400 personnes formées
en suivi et en évaluation,
en pluralisme, en
participation citoyenne,
en médiation des conflits
et en utilisation des médias
numériques pour lutter
contre les discours haineux
et la désinformation

+2K

PERSONNES

+2 000 personnes
rejointes par l'entremise
de présentations et de
rencontres



ALBENIS TIQUE, membre de
l'équipe locale du projet RPGPC,
accorde une entrevue à une station
de radio d'information nationale.
MENTION DE SOURCE : CMP



Dans le cadre d'un exercice de suivi mené dans le sud du Tolima, **140 FEMMES** ont eu recours à différentes formes d'expression qu'elles maîtrisaient, comme la broderie, pour témoigner de ce qui compte le plus à leurs yeux dans leur société et leur quotidien. Cette démarche décoloniale, qui permet aux participantes de s'exprimer à leur façon, les aide à dépeindre leur réalité avec honnêteté, à partir de repères familiers, et favorise l'instauration d'un climat de confiance entre elles et les personnes qui animent l'exercice.
MENTION DE SOURCE : CMP

LA GUERRE AU SOUDAN EST ENTRÉE DANS SA TROISIÈME ANNÉE EN 2025. ELLE DEMEURE L'UNE DES PIRES CRISES HUMANITAIRES ET DE PROTECTION DES CIVILS SUR LA PLANÈTE.

Pourtant, malgré l'ampleur des souffrances, les efforts visant à résoudre le conflit restent dispersés et aucun progrès ne se dessine vers la paix.

L'analyse du Soudan réalisée à l'aide du Moniteur mondial du pluralisme le montre clairement : les racines du conflit sont profondes et structurelles. Au Soudan, le pluralisme échoue depuis longtemps et de façon manifeste. L'un des principaux constats du Moniteur est la persistance de l'idéologie de « l'unité dans la conformité », qui est ancrée tant dans les structures institutionnelles du pays que dans ses normes et ses discours. Cette idéologie a systématiquement écarté la diversité et la dissidence, préparant le terrain à des cycles de violence répétés. Cette année, nous avons réexaminé ces constats structurels et les avons mis en relation avec l'évolution actuelle du conflit, afin que le Moniteur demeure pertinent dans un contexte en constante évolution et puisse appuyer les civils soudanais qui cherchent à instaurer une paix inclusive et durable.

FONDÉE EN 2023

Sudanese Youth Network for Ending the War and Establishing a Democratic Civil Transformation (SYN) s'impose comme l'une des principales voix de la jeunesse contre la guerre.



Alors que les civils soudanais cherchent des occasions de résister à la polarisation extrême engendrée par le conflit, nous continuons de leur offrir nos conseils et notre accompagnement, tout en facilitant les rencontres et le dialogue. Nous avons soutenu des leaders civils engagés en faveur de la paix, en partenariat avec des organisations soudanaises et internationales. Une grande partie de ce travail se fait dans l'ombre, mais elle nous permet de constater comment les outils de dialogue pluraliste et les démarches favorisant la compréhension mutuelle au-delà des divisions peuvent contribuer à jeter les bases d'un futur processus de paix.

Faire avancer la paix en rapprochant des camps opposés : voilà le cœur de l'action de l'un de nos lauréats du Prix mondial du pluralisme 2025, le Sudanese Youth Network for Ending the War and Establishing a Democratic Civil Transformation (SYN). Cette année, nous avons contribué à faire connaître son travail et ses messages auprès de décideurs et d'acteurs de la société civile au Canada, tout en poursuivant nos échanges avec ses membres en Afrique de l'Est. Depuis sa fondation en 2023, le SYN s'impose comme l'une des principales voix de la jeunesse contre la guerre.

« Alors que la démocratie est attaquée aux quatre coins du monde, le Canada devrait jouer un rôle de premier plan dans la défense des institutions et des mouvements qui la soutiennent. Si nous prenons vraiment cette mission au sérieux, notre leadership doit aussi s'étendre aux initiatives visant à instaurer la paix au Soudan. »

—MEREDITH PRESTON MCGHIE

Alors que de nombreuses organisations soudanaises peinent à rester unies malgré leurs divergences et que les parties au conflit cherchent à récupérer diverses initiatives à leur avantage, le SYN se distingue par sa volonté de rassembler des jeunes de tous les camps, quels que soient leur origine ethnique, leur genre ou leur lieu de résidence, autour d'un appel au cessez-le-feu et à une transition vers un gouvernement civil.



MOHAMED ADAM JR. recevant une mention d'honneur sur scène lors de la cérémonie de remise du Prix mondial du pluralisme 2025, à Ottawa, au Canada. MENTION DE SOURCE : MELODY MALONEY/ WELLINGTON IMAGERY

Entièrement porté par des bénévoles, le réseau défend une vision pluraliste du Soudan et l'applique au quotidien, dans un contexte de polarisation extrême. Nous demeurons résolus à soutenir son travail tout en sensibilisant davantage la communauté internationale à l'importance du pluralisme dans ce contexte instable.



Dans une tribune publiée dans le *Globe and Mail* et intitulée *In Sudan's War, Civilians—and Democracy at Large—Are Under Siege*, la secrétaire générale du Centre, Meredith Preston McGhie, soutient qu'appuyer les civils soudanais engagés en faveur de la démocratie est essentiel non seulement pour l'avenir du pays, mais aussi pour la défense de la démocratie pluraliste partout dans le monde.



De jeunes Soudanais déplacés et résidant au Kenya se réunissent pour discuter de l'avenir du Soudan et de la façon de créer un pays qui embrasse toute sa diversité. MENTION DE SOURCE : ALTAYEB MUSA



Dans les coulisses du Sudanese Youth Network. MENTION DE SOURCE : ALTAYEB MUSA



04 : Mobiliser les connaissances

Pour faire avancer le pluralisme, il faut bien comprendre comment les systèmes, les normes et les récits d’une société avantagent certains groupes et en désavantagent d’autres.

Cette compréhension aide à cerner les obstacles au pluralisme ainsi que les possibilités de le renforcer. Grâce à ses recherches et à son Cadre d’analyse qui soutiennent la planification et la réflexion, le Moniteur mondial du pluralisme nous aide dans cette démarche.

Le Moniteur évalue l’état du pluralisme dans des pays du monde entier et propose des pistes d’action aux décideurs et aux intervenants sur le terrain pour s’attaquer aux causes profondes de l’exclusion.

Désormais utilisé dans 20 pays, le Moniteur éclaire notre travail auprès de partenaires qui œuvrent dans les domaines de la consolidation de la paix, de l’éducation, de la démocratie, du leadership et du dialogue.

Le Moniteur aide à comprendre les interactions complexes entre les normes et les règles qui structurent une société (constitutions, assemblées législatives, tribunaux, systèmes de gouvernance, établissements d’enseignement ou médias), et les croyances et valeurs qui influencent les comportements collectifs et les relations entre les personnes au quotidien. Cette compréhension est essentielle pour repérer les politiques et les pratiques qui pourraient être améliorées, déterminer qui est laissé pour compte, cerner les sources de tension et orienter les décisions et les actions susceptibles de favoriser l’inclusion sociale.

PROFIL DU PAYS				
ENGAGEMENTS	PRATIQUES	LEADERSHIP	INÉGALITÉS ENTRE LES GROUPES	RELATIONS ENTRE LES GROUPES ET APPARTENANCE
Engagements internationaux	Mise en œuvre des politiques	Partis politiques	Politiques	Violence entre les groupes
Engagements nationaux	Collecte de données	Médias	Économiques	Confiance entre les groupes
Citoyenneté inclusive	Revendications et contestations	Société civile	Sociales	Confiance envers les institutions
		Secteur privé	Culturelles	Inclusion et acceptation
			Accès à la justice	Appropriation commune de la société
RECOMMANDATIONS				



Le CADRE D’ANALYSE DU MONITEUR MONDIAL DU PLURALISME comprend un profil du pays évalué, 20 indicateurs ainsi que des pistes d’action clés en matière de politiques et de pratiques. MENTION DE SOURCE : KAREN NG-HEM

Au Ghana, des mesures concrètes comme les engagements juridiques en faveur du pluralisme sont importantes, mais elles ne servent à rien si elles ne sont pas mises en œuvre.

Le rapport du Moniteur sur le Ghana, publié en 2022, montre que malgré certaines mesures législatives visant à réduire la discrimination et à accroître la participation des femmes à la vie publique, les inégalités persistent. Il met en lumière les causes et les conséquences des inégalités entre les genres dans différents contextes régionaux, urbains et ruraux, ainsi qu’au sein de divers groupes ethniques et religieux. Avec notre soutien et après des décennies de plaidoyer, le Ghana a adopté en 2024 la *Loi sur l’action positive*, une avancée majeure vers l’application des dispositions constitutionnelles relatives à l’égalité des genres. À la suite de son adoption, nous avons coorganisé le tout premier dialogue national consacré à sa mise en œuvre, à sa portée et à ses limites, réunissant des représentantes et représentants du gouvernement, du secteur privé, du milieu de l’éducation ainsi que de la Coalition pour l’action positive.

Nous poursuivons notre travail en ce sens en soutenant une étude comparative des lois sur l’égalité des genres et en examinant comment le Moniteur pourrait être adapté afin de suivre la mise en œuvre de cette importante loi.

Au-delà du Ghana, les analyses du Moniteur ont révélé des tendances préoccupantes dans plusieurs pays. Les données font état d’un recul de la confiance envers nos institutions, tandis que la tendance à faire de certains groupes des boucs émissaires gagne du terrain. Les inégalités économiques minent la confiance envers les processus électoraux et leurs résultats. La démocratie est fragilisée par une polarisation croissante et par des discours qui alimentent la division et l’exclusion. La violence envers les femmes a augmenté en 2025 dans la plupart des pays évalués par le Moniteur, et nous observons une hausse similaire des sentiments anti-immigrants.

En identifiant ces menaces et en les communiquant à nos réseaux, nous aidons les leaders à agir de manière plus éclairée. À une époque où l’accès à une information fiable est de plus en plus menacé, le recours à des données rigoureuses comme celles-ci peut contribuer à renforcer les institutions et à favoriser la reddition de comptes. Nos analyses aident les décideurs à cerner les menaces qui pèsent sur le pluralisme et à transformer ces données en changements concrets.

Nous demeurons résolus à produire des analyses aussi claires, utiles et rigoureuses que possible. En 2025, alors que nous finalisons les rapports consacrés au Soudan, au Kenya et au Nigeria, nous avons mis à jour notre méthodologie de recherche et renforcé l’intégration d’une perspective de genre. Tout en poursuivant la mise en œuvre du Moniteur dans divers contextes nationaux, nous avons élaboré une version adaptée aux interventions rapides afin de mieux soutenir nos partenaires dans des situations de conflit et de crise qui évoluent rapidement, notamment sur des questions liées à l’autodétermination.

RAPPORT DU MONITEUR

Ghana

RÉALISATION

2022

RÉSULTAT 2024

Loi sur l’action positive



En juin 2025, notre équipe a rencontré notre partenaire de longue date, le **CDD-GHANA**, pour préparer le premier dialogue national consacré à la mise en œuvre de la *Loi sur l’action positive*.
MENTION DE SOURCE : CMP



Nous avons accueilli les membres de la cohorte 2025 du Programme des jeunes leaders de l'Indo-Pacifique de la Fondation Asie-Pacifique du Canada. Nous leur avons présenté le Cadre d'analyse du Moniteur mondial du pluralisme ainsi qu'une sélection de rapports du Moniteur, avant d'échanger avec eux lors d'une période de questions et d'une rencontre informelle. La cohorte était composée de 15 professionnels en milieu de carrière provenant de différents pays d'Asie et œuvrant au sein des gouvernements, des groupes de réflexion, du milieu universitaire et des médias.

Des membres de **L'ÉQUIPE ANALYSE MONDIALE** présentent le Moniteur mondial du pluralisme à la cohorte 2025 du Programme des jeunes leaders de l'Indo-Pacifique de la Fondation Asie-Pacifique du Canada, en juin 2025. **MENTION DE SOURCE : CMP**

MONITEUR MONDIAL DU PLURALISME

INDICATEUR



**MONITEUR
MONDIAL DU
PLURALISME**

**PLEINS FEUX SUR :
LES REVENDICATIONS ET LA CONTESTATION**

Le pluralisme repose sur de nombreux fondements au sein des sociétés. L'un des plus importants est la capacité à remettre en question le statu quo. La façon dont on conteste le pouvoir, les normes ou les formes d'exclusion est essentielle à la construction d'une société pluraliste. Pour ce faire, il ne suffit pas de critiquer les gouvernements ou les institutions. Il faut aussi analyser rigoureusement, dialoguer, s'engager et travailler concrètement sur le terrain pour rendre les systèmes plus inclusifs. Les appels à une meilleure représentation, les revendications en faveur de nouveaux droits ou les protestations contre des traitements discriminatoires en sont autant d'exemples. Ces démarches peuvent emprunter des voies officielles, comme les processus électoraux ou les recours judiciaires, ou prendre la forme d'une mobilisation collective, comme les manifestations et les campagnes. Bien que ces processus soient souvent complexes et sources de tensions, ils demeurent essentiels à l'évolution des sociétés, car ils permettent de faire entendre une diversité de points de vue et de favoriser l'inclusion de toutes et de tous.

L'indicateur « Revendications et contestation » du Moniteur invite à réfléchir à ce que signifie, pour différents groupes, faire entendre leurs revendications dans une société pluraliste. Cet espace est-il accessible à tous ou seulement à certains groupes? Certaines questions sont-elles exclues du débat public? Comment les groupes peuvent-ils se mobiliser pacifiquement pour provoquer le changement sans craindre la répression de l'État?

Tout au long de 2025, nous avons vu des sociétés aux quatre coins du monde confrontées à cet enjeu fondamental de leur vie sociale et politique. Du Canada au Kenya, ce constat nous rappelle que le pluralisme exige un travail constant afin de préserver les espaces de participation, de favoriser la mobilisation de tous les groupes et de renforcer la confiance envers des institutions, des lois et des politiques qui s'appliquent à tous, tout en pouvant être remises en question, réformées et améliorées au fil du temps.



Conclusion

Si 2025 a été marquée par la rupture, l’incertitude et les pertes, elle a aussi mis en lumière des possibilités de transformation. À mesure que le monde évolue, nous adaptons notre démarche.

Notre réseau mondial en pleine croissance, nos partenariats sur le terrain et nos outils pratiques aident les sociétés à composer avec les divisions.

La solidarité et les liens entre les leaders engagés dans ce travail sont indispensables, car ils favorisent l’innovation, soutiennent des processus exigeants et entraînent d’autres personnes dans cette démarche. Ces outils montrent que le pluralisme n’est pas un idéal lointain, mais un ensemble de stratégies concrètes que nous pouvons mettre en œuvre face aux crises. Les sociétés peuvent traverser les périodes turbulentes en cultivant des espaces où les différences sont comprises et non instrumentalisées, et où les systèmes sont conçus pour accueillir chaque personne avec dignité.

Malgré les défis qui nous attendent, nous restons tournés vers les possibilités. Nos lauréates et lauréats ainsi que nos partenaires nous rappellent ce que nous pouvons accomplir lorsque nous collaborons pour bâtir des sociétés fondées sur le respect, la dignité et le sentiment d’appartenance. Que ce soit par le droit, dans une école ou au sein d’un mouvement de jeunes, le changement positif est en marche. Nous vous invitons à vous joindre à nous pour bâtir, ensemble, des sociétés plus solides, un fondement pluraliste à la fois.

POUR EN SAVOIR PLUS SUR NOS RECHERCHES, NOS OUTILS ET NOS RESSOURCES, OU POUR EXPLORER DES POSSIBILITÉS DE COLLABORATION :

— VISITEZ NOTRE SITE WEB : www.pluralism.ca/fr

— OU COMMUNIQUEZ AVEC NOUS À : info@pluralism.ca



La **PRINCESSE ZAHRA AGA KHAN**, membre du conseil d’administration, remet le Prix mondial du pluralisme 2025 au Southern Africa Litigation Centre, représenté par sa directrice générale **ANNEKE MEERKOTTER**, à Ottawa, au Canada.
MENTION DE SOURCE : MELODY MALONEY/WELLINGTON IMAGERY





AU CENTRE | 2025

Tout au long de l'année, notre personnel se réunit pour planifier le travail, renforcer la collaboration entre les différentes équipes et tirer parti d'une diversité de points de vue. Ces rencontres contribuent à consolider notre approche et nous donnent aussi l'occasion de nous retrouver dans une atmosphère conviviale.

MENTION DE SOURCE : CMP

MARS

COMBLER LES DIVISIONS

(13 MARS) Le Centre mondial du pluralisme et le Haut-Commissariat du Canada ont organisé à Londres, au Royaume-Uni, une conversation opportune et stimulante. Ce dialogue, intitulé « Comblers les divisions : inspirer un leadership pluraliste dans un monde incertain », a réuni deux membres du jury du Prix mondial du pluralisme.



➤ **M. MARWAN MUASHER (PRÉSIDENT DU JURY)** vice-président des études de la Fondation Carnegie pour la paix internationale (Jordanie) avec **MEREDITH PRESTON MCGHIE** et **MME COMFORT ERO**, présidente et directrice générale de l'International Crisis Group (Royaume-Uni/Nigéria). MENTION DE SOURCE : ALEX UNAI ARIETTA

JUIN

PLURALISME, SÉCURITÉ ET AVENIR DE L'ALLIANCE TRANSATLANTIQUE

(25 JUIN) Nous nous sommes associés au Conseil international du Canada et à la Fondation Konrad Adenauer pour organiser une conférence d'une demi-journée destinée aux responsables politiques, axée sur les résultats du G7. Cet événement opportun a permis d'explorer les liens entre le pluralisme, la sécurité et les partenariats transatlantiques dans un ordre mondial en pleine évolution.



↑ **CIC/KAS (ODETTE MCCARTHY**, d'Equitas, Centre international d'éducation aux droits de la personne avec secrétaire générale **MEREDITH PRESTON MCGHIE**; **MAIWAND RAHYAB**, de Resilient Societies; et **JUDIKA TLADI**, haute-commissaire adjointe, Afrique du Sud). MENTION DE SOURCE : CMP

AOÛT | FORUM DE VICTORIA

(24-26 AOÛT) Le Centre a participé au Forum de Victoria, sous le thème : « Vers un avenir meilleur : changer de cap », organisé conjointement par l'Université de Victoria et le Sénat du Canada, en Colombie-Britannique.



↑ **JAYNE BARLOW**, directrice des programmes et des partenariats, a pris la parole pour faire le point sur les objectifs de développement durable (ODD). MENTION DE SOURCE : VICTORIA FORUM

OCTOBRE | CONFÉRENCE SUR LA DIPLOMATIE SPORTIVE

(08 OCTOBRE) Nous avons tenu une conférence d'une journée sur la diplomatie sportive à Ottawa, en collaboration avec Kinova Solutions et Jetr Global Sports + Entertainment. Réunissant des responsables politiques, des diplomates, des athlètes, des universitaires et des leaders sportifs, cet événement portait sur le rôle du sport dans les relations internationales, la consolidation de la paix, les échanges commerciaux et l'influence du Canada sur la scène mondiale. Il abordait également la manière dont le sport peut devenir un outil stratégique au service d'une diplomatie canadienne modernisée.



➤ **MEREDITH PRESTON MCGHIE** en compagnie **D'IGE EGAL**, de Play for Dignity; **D'OLUSEYI SMITH**, de Racing to Zero; et de **DALE SHEHAN**, de DLStratsolutions. MENTION DE SOURCE : CMP



SEPTEMBRE

VISITES SUR LE TERRAIN ET TOURNAGES DANS LE CADRE DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME

DANS LE CADRE DU PROCESSUS DE DILIGENCE RAISONNABLE, NOUS RENDONS VISITE AUX FINALISTES DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME. CES RENCONTRES NOUS PERMETTENT DE MIEUX COMPRENDRE LEUR TRAVAIL, DE DOCUMENTER L'IMPACT DE LEURS INITIATIVES ET DE TISSER DES LIENS PLUS ÉTROITS AVEC EUX. ON VOIT ICI DES CONSULTANTS DU CENTRE MONDIAL DU PLURALISME ET DES PARTENAIRES DU SOUTHERN AFRICA LITIGATION CENTRE, LAURÉAT DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME 2025, RÉALISER DES ENTREVUES ET DES PHOTOS POUR LE PORTRAIT PRÉSENTÉ LORS DE LA CÉRÉMONIE DE REMISE DU PRIX 2025 ET AU FESTIVAL HOT DOCS DE TORONTO. CE DOCUMENTAIRE MET EN LUMIÈRE LES RETOMBÉES DE LA CAUSE HISTORIQUE CONTESTANT LES LOIS SUR LE VAGABONDAGE AU MALAWI.

MENTION DE SOURCE : CMP



Pour visionner ce documentaire ainsi que d'autres portraits, consultez le www.youtube.com/@globalpluralismaward



NOVEMBRE | CE QUI NOUS UNIT : LE DIFFICILE TRAVAIL DU PLURALISME

(27 NOVEMBRE) En partenariat avec l'Université OCAD et DemocracyXChange, nous avons organisé une demi-journée de dialogue réunissant des praticiennes et praticiens de la justice sociale autour de l'évolution des mentalités, de la pérennité des mouvements et de la création de sociétés inclusives. Au cours de cet événement, les lauréates et lauréats ont été présentés comme des exemples de leadership et d'engagement capables de rapprocher les communautés et de favoriser le changement dans certains des contextes les plus difficiles. L'événement s'est articulé autour de trois tables rondes, dont l'une, animée par Nahlah Ayed et enregistrée pour l'émission CBC Ideas, portait sur la question suivante : « Comment faire évoluer les mentalités et trouver un terrain d'entente? »

➤ (GAUCHE) : La très **HONORABLE ADRIENNE CLARKSON**; et et animateur de CBC Ideas **NAHLAH AYED**; (DROITE) : Lauréats des prix 2025, **PIPPA SMALL** (New Life Trust Organization) avec **MOHAMED ADAM JR.** (Sudanese Youth Network) au panel de la conférence. MENTION DE SOURCE : JOSEPH MICHAEL / ILLUSTRATION : LYNNE DALGLEISH

OCTOBRE

FORUM DE PARIS SUR LA PAIX

(29-30 OCTOBRE) Nous avons poursuivi notre collaboration de longue date avec le Forum de Paris sur la paix, où nous avons participé cette année à titre de panéliste et de modérateur. Cette participation contribue à la réalisation de nos objectifs, qui consistent à démontrer, auprès d'un large réseau de dirigeants internationaux, les avantages concrets d'une approche pluraliste des rocessus de paix.



↑ La secrétaire générale **MEREDITH PRESTON MCGHIE** et **SIGRID VAN AKEN** (à gauche), PDG du Postcode Lottery Group, écoutent un exposé au sujet du projet de développement Agroforesterie et reforestation communautaire lors du Forum de Paris sur la paix. MENTION DE SOURCE : FORUM DE PARIS SUR LA PAIX



NOVEMBRE | LECTURES MONDIALES EN COMPAGNIE DE LYSE DOUCET

(13 NOVEMBRE) Comment le récit peut-il rapprocher des personnes issues de cultures, d'histoires et d'identités différentes? Telle était la question au cœur d'une séance des Lectures mondiales de la Fondation Aga Khan Canada, en compagnie de la journaliste primée Lyse Doucet, qui y présentait son plus récent ouvrage, *The Finest Hotel in Kabul: A People's History of Afghanistan*. Ce portrait profondément humain de l'histoire complexe de l'Afghanistan, racontée à travers le prisme d'un hôtel autrefois somptueux et des personnes dont les destins s'y croisent, illustre à quel point la littérature peut favoriser la compréhension et l'empathie au-delà des différences.



🎧 [Écoutez l'entrevue](#)

➤ **LYSE DOUCET** et l'ancien premier ministre du Canada, le très **HONORABLE JOE CLARK**, lors de la séance de dédicaces qui a suivi la discussion lors de l'événement Lectures mondiales. MENTION DE SOURCE : CMP



DÉCEMBRE | FORUM DE DOHA

(08 DÉCEMBRE) Dans le cadre de l'expansion de notre réseau, nous avons eu le privilège de rencontrer plusieurs de nos lauréats à l'occasion du Forum de Doha 2025, où nous avons participé en tant que panéliste. Cet événement nous a permis d'échanger avec un réseau novateur et dynamique de dirigeants mondiaux et d'organisations internationales qui influencent les politiques visant à relever les défis les plus critiques de notre époque.. MENTION DE SOURCE : CMP



DÉCEMBRE | JOURNÉE DE DIPLOMATIE PLURALISTE

(10 DÉCEMBRE) En tant que carrefour du pluralisme, nous avons réuni la communauté diplomatique d'Ottawa pour lui présenter notre travail et les différentes applications du pluralisme à l'échelle mondiale. La soirée leur a permis de découvrir de beaux exemples de pluralisme en action, de consolider des liens et de repartir avec de nouvelles idées. MENTION DE SOURCE : TIA MACPHERSON

Bilan de l'année 2025



On entend partout parler de l'ampleur des divisions et de la polarisation, des conflits et des risques d'effondrement. C'est le pluralisme lui-même qui est menacé. Bien que ces divisions et leurs conséquences transforment nos sociétés, nos économies et notre quotidien, elles ne sont pas une fatalité. Partout dans le monde, des leaders s'opposent à ces tendances et favorisent l'émergence de sociétés où chaque personne a sa place.



TÉLÉCHARGER CE RAPPORT : pluralism.ca/fr/qui-nous-sommes/corporate-reports-evaluations

Le Centre mondial du pluralisme est une organisation indépendante à but non lucratif fondée par Son Altesse le prince Karim al-Hussaini Aga Khan IV et le gouvernement du Canada. Notre mission est d'influencer les perspectives, d'orienter les politiques et l'action, et d'ouvrir des voies favorisant le pluralisme. Pour la réaliser, nous travaillons avec des leaders politiques, des éducateurs et des bâtisseurs communautaires du monde entier pour faire valoir et mettre en œuvre le pouvoir transformateur du pluralisme.

2024



» L'espace entre nous

2023



» Le pouvoir d'un leadership pluraliste

2022



» Le pouvoir des individus, des données et du dialogue

2021



» Au-delà de la relance

2020



» Bâtir des sociétés inclusives en temps de crise

2019



» Renforcer la réponse collective à la diversité

2018



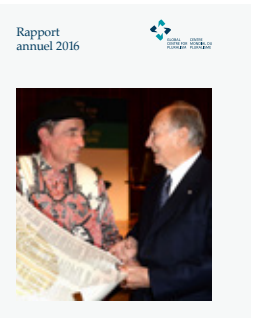
» Lumière sur le pluralisme en action

2017

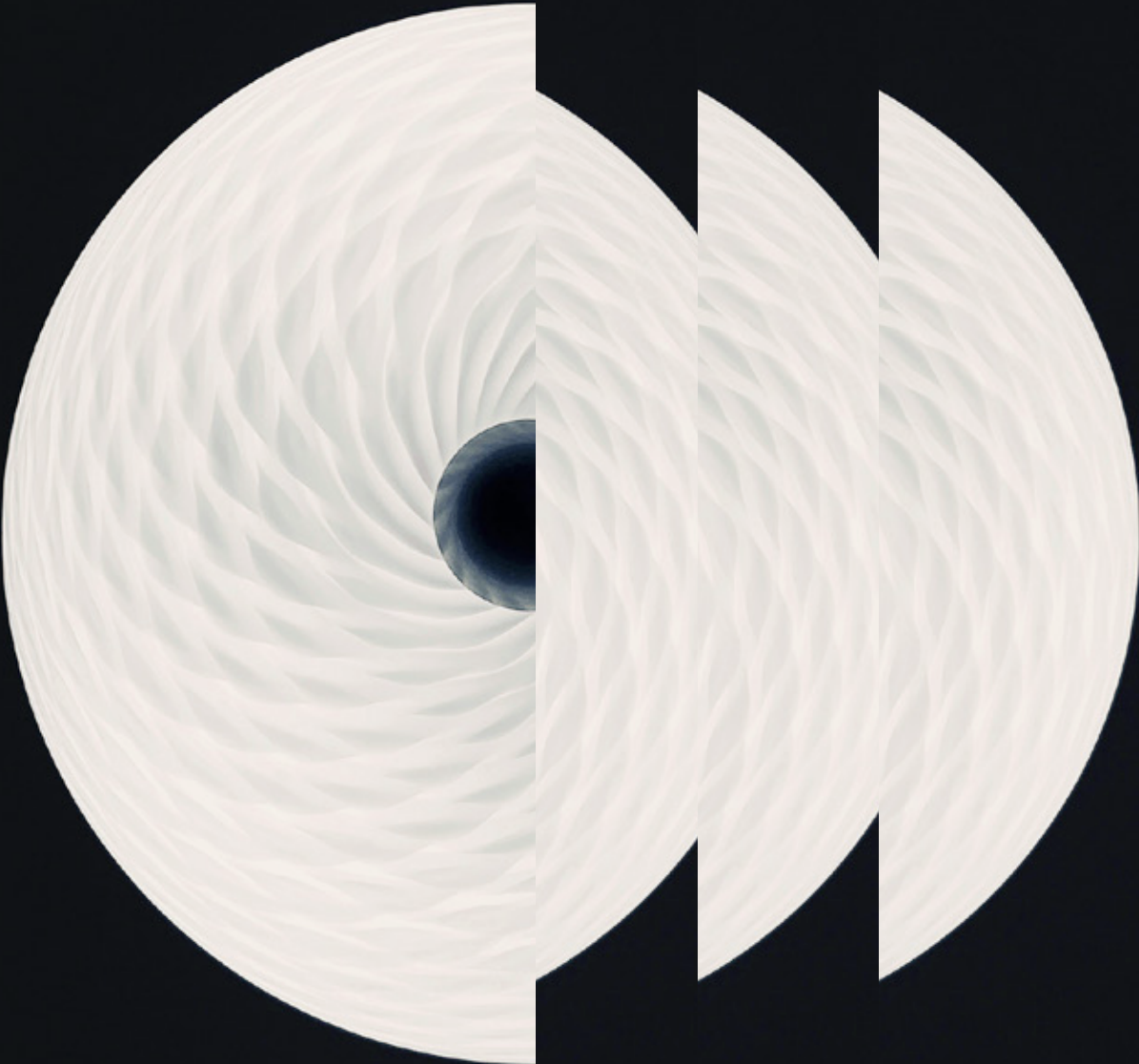


» Ouvrir la porte au dialogue

2016



» Diversité dans la société



Gestion du Fonds

L'entente de financement conclue en 2006 entre le gouvernement du Canada et le Centre mondial du pluralisme a entraîné la création d'un Fonds de dotation de 40 millions \$. Le Fonds a été complètement investi dans le marché conformément aux principes énoncés dans l'entente de financement de 2006 et dans la Politique de gestion des placements (PGP) du Centre.

Par la suite, le Centre a reçu une subvention de 15 millions \$ du gouvernement du Canada, laquelle a été payée en deux versements égaux en 2016 et 2017. Son Altesse l'Aga Khan a également investi 35 millions \$ par le biais du Réseau Aga Khan de développement pour restaurer le 330, promenade Sussex à Ottawa, un édifice fédéral patrimonial que le gouvernement du Canada a mis à la disposition du Centre pour qu'il devienne son siège social international. Dans l'ensemble, le Fonds de dotation a obtenu de bons résultats, conformes aux indices de référence mondiaux, malgré le contexte d'investissement difficile des dernières années. Le Fonds reste en position de force pour soutenir et pérenniser le travail fondamental du Centre.

À la fin de l'année 2025, le solde investi du fonds s'élevait à 78.8 millions de dollars. En 2025, le Centre a obtenu une autre vérification favorable de la firme Ernst & Young, les vérificateurs nommés par les Membres de la corporation et supervisés par le comité de vérification du conseil d'administration. Les états financiers vérifiés de 2025 sont inclus dans le présent rapport. Ces états financiers ont été approuvés par le conseil d'administration et dûment reçus par les Membres de la corporation.

Centre mondial du pluralisme
États financiers

31 décembre 2025

Rapport de l’auditeur indépendant

Au conseil d’administration du Centre mondial du pluralisme

Opinion

Nous avons effectué l’audit des états financiers du **Centre mondial du pluralisme** (le «Centre»), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2025, et l’état des résultats, l’état de l’évolution de l’actif net et l’état des flux de trésorerie pour l’exercice clos à cette date, ainsi que les notes des états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Centre au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de l’évolution de l’actif net et de ses flux de trésorerie pour l’exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l’opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d’audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l’auditeur à l’égard de l’audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Centre, conformément aux règles de déontologie qui s’appliquent à l’audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d’audit.

Responsabilités de la direction et des responsables
de la gouvernance à l’égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes généralement reconnues pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu’elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d’états financiers exempts d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c’est à la direction qu’il incombe d’évaluer la capacité du Centre à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l’exploitation et d’appliquer le principe comptable de continuité d’exploitation, sauf si la direction a l’intention de liquider le Centre ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s’offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d’information financière du Centre.

Responsabilités de l’auditeur à l’égard de l’audit
des états financiers

Nos objectifs sont d’obtenir l’assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs, et de délivrer un rapport de l’auditeur contenant notre opinion. L’assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d’assurance, qui ne garantit toutefois pas qu’un audit réalisé conformément aux normes d’audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d’erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu’il est raisonnable de s’attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d’un audit réalisé conformément aux normes d’audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d’esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d’audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d’une anomalie significative résultant d’une fraude est plus élevé que celui d’une anomalie significative résultant d’une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l’audit afin de concevoir des procédures d’audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d’exprimer une opinion sur l’efficacité du contrôle interne du Centre;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l’utilisation par la direction du principe comptable de continuité d’exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l’existence ou non d’une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Centre à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l’existence d’une incertitude significative, nous sommes tenus d’attirer l’attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d’exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s’appuient sur les éléments probants obtenus jusqu’à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Centre à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d’ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d’une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l’étendue et le calendrier prévus des travaux d’audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Ernst & Young s.r.l. / S.E.N.C.R.L.

Comptables professionnelles agréés
Experts-comptables autorisés

Ottawa, Canada
Le 29 mai 2026

Centre mondial du pluralisme

Bilan

Au 31 décembre

Actif	2025 \$	2024 \$
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	348 542	334 728
Autres débiteurs et charges payées d’avance	237 835	371 372
Total de l’actif à court terme	586 377	706 100
Placements (note 3)	81 293 811	77 452 854
Immobilisations, montant net (note 7)	21 631866	23 527 599
	103 512 054	101 686 553

Passif et actif net

Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	516 620	399 979
Produits reportés (note 8)	777 053	400 000
Tranche à court terme des apports en capital reportés (note 9)	78 122	78 122
Total du passif à court terme	1 371 795	878 101
Apports en capital reportés (note 9)	1 049 420	1 127 542
Total du passif	2 421 215	2 005 643

Actif net

Fonds de dotation (note 2)	40 000 000	40 000 000
Fonds non affecté	39 977 439	37 025 540
Fonds grevé d’une affectation interne	647 342	363 399
Montant investi dans un immeuble détenu à des fins caritatives, montant net (note 1)	20 466 058	22 291 971
Total de l’actif net	101 090 839	99 680 910
	103 512 054	101 686 553

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme

État des résultats

Exercice clos le 31 décembre

Produits d’exploitation	2025 \$	2024 \$
Revenu de placement (note 4)	6 341 743	7 825 172
Subventions	409 534	354 200
Dons	16 391	18 018
Produits tirés de contrats de location (note 10)	1 678 498	1 615 732
	8 446 166	9 813 122
Autres produits	332 923	325 071
	8 779 089	10 138 193
Charges		
Programmes et projets	3 730 907	3 200 667
Administration et autres	313 966	357 400
Frais d’exploitation du 330, promenade Sussex	1 372 152	1 252 566
Amortissement des immobilisations	1 952 135	1 937 273
	7 369 160	6 747 906
Excédent des produits sur les charges de l’exercice	1 409 929	3 390 287

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme

État de l’évolution de l’actif net

Exercice clos le 31 décembre

					2025	2024
	Fonds de dotation	Fonds non affecté	Fonds grevé d’une affectation interne (exploitation d’un immeuble)	Montant investi dans un immeuble détenu à des fins caritatives	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Actif net au début de l’exercice	40 000 000	37 025 540	363 399	22 291 971	99 680 910	96 290 623
Excédent des produits sur les charges de l’exercice	—	1 025 461	384 468	—	1 409 929	3 390 287
Ajouts à l’immeuble détenu à des fins caritatives apportés par le Centre	—	—	(22 403)	22 403	—	—
Comptabilisation des apports en capital reportés	—	—	(78 122)	78 122	—	—
Amortissement de l’immeuble	—	1 926 438	—	(1 926 438)	—	—
Actif net à la fin de l’exercice	40 000 000	39 977 439	647 342	20 466 058	101 090 839	99 680 910

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 décembre

Activités d’exploitation	2025 \$	2024 \$
Excédent des produits sur les charges de l’exercice	1 409 929	3 390 287
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie		
Déduire les gains réalisés sur les placements compris dans les activités d’investissement	(2 080 646)	(1 141 107)
Amortissement du mobilier et matériel de bureau	25 698	26 175
Amortissement de l’immeuble	1 926 438	1 911 098
Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations	(78 122)	(78 122)
Gains latents sur les placements	(1 652 024)	(4 193 958)
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement liés aux activités d’exploitation (note 6)	627 231	(16 920)
Flux de trésorerie liés aux activités d’exploitation	178 504	(102 547)
Activités d’investissement		
(Dépôts dans le) retraits du portefeuille de placements, montant net	(108 287)	498 932
Ajouts aux immobilisations	(56 403)	(446 266)
Flux de trésorerie liés aux activités d’investissement	(164 690)	52 666
Activités de financement		
Augmentation des apports reportés liés aux immobilisations	—	225 950
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	—	225 950
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l’exercice	13 814	176 069
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l’exercice	334 728	158 659
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l’exercice	348 542	334 728

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme
31 décembre 2025

Notes afférentes aux états financiers

1. Le Centre

Le Centre mondial du pluralisme (le « Centre »), situé à Ottawa, au Canada, a été constitué en vertu de la Partie II de la Loi sur les corporations canadiennes par lettres patentes le 8 mars 2004. Le Centre a continué en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* en 2014 et, de ce fait, n'est pas assujetti à l'impôt sur le revenu. Le Centre est une initiative internationale de feu Son Altesse l'Aga Khan IV, le 49e Imam héréditaire des musulmans ismaéliens, et du Réseau Aga Khan de développement. Le Centre a été conçu afin de servir de centre international pour l'étude, la pratique et l'enseignement du pluralisme, et ses principales fonctions comprennent la recherche, l'éducation, le perfectionnement professionnel, le dialogue, la réforme de la gouvernance et les échanges culturels.

En 2006, le gouvernement du Canada et feu Son Altesse l'Aga Khan IV ont conclu un accord de financement visant à soutenir le Centre. Par suite de cet accord, le Centre a reçu deux importantes subventions : une subvention de 30 millions de dollars du gouvernement du Canada et un don de 10 millions de dollars de feu Son Altesse l'Aga Khan IV en 2007. Par la suite, le Centre a reçu une subvention de 15 millions de dollars du gouvernement du Canada, qui a été payée en deux versements égaux en 2016 et 2017. Feu Son Altesse l'Aga Khan IV a également versé 35 millions de dollars par l'entremise du Réseau Aga Khan de développement, pour le réaménagement des installations du 330, promenade Sussex, à Ottawa, bâtiment patrimonial fédéral que le gouvernement du Canada a mis à la disposition du Centre pour que celui-ci y installe son siège social international. Les travaux de réaménagement ont été achevés en janvier 2017, et le Centre a déménagé ses activités à son siège social.

Le mandat du Centre consiste à entreprendre des activités qui lui permettent de jouer son rôle de source et de gisement mondial de connaissances et de compétences pour favoriser les valeurs, politiques et pratiques du pluralisme dans diverses situations.

Centre mondial du pluralisme
31 décembre 2025

2. Résumé des principales méthodes comptables

MODE DE PRÉSENTATION

Les présents états financiers ont été dressés, en dollars canadiens, par le Centre conformément à la partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité, « Normes comptables pour les organismes sans but lucratif », qui établit les principes comptables généralement reconnus pour les organismes sans but lucratif au Canada et comprend les principales méthodes comptables décrites ci-après.

APPORTS

Le Centre utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés comme produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont comptabilisées. Les apports non affectés sont constatés comme produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut être estimé de façon raisonnable et que le recouvrement du montant est raisonnablement assuré. Les dons sont comptabilisés au moment de la réception.

PRODUITS TIRÉS DE CONTRATS DE LOCATION

Les produits tirés de contrats de location sont comptabilisés sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

AUTRES PRODUITS

Les autres produits tirés des services de formation et de consultation sont comptabilisés en fonction des montants contractuels et des dates de prestation des services.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les autres débiteurs, les placements et les créditeurs et charges à payer.

Les actifs financiers et les passifs financiers sont comptabilisés initialement à la juste valeur. Par la suite, ils sont comptabilisés au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des actions de sociétés cotées en Bourse ainsi que des placements dans des fonds privés et des fonds en gestion commune, lesquels sont comptabilisés à la juste valeur. Les opérations sont constatées à la date à laquelle elles ont lieu et les coûts des opérations sont passés en charges au moment où ils sont engagés.

Le revenu de placement, qui est composé d'intérêts, de dividendes, de distributions provenant de fonds de placement et de gains réalisés et latents (pertes réalisées et latentes), est comptabilisé au moment où il est réalisé et inscrit à l'état des résultats au poste Revenu de placement.

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de dépôts et de placements à court terme dont l'échéance est d'environ trois mois ou moins à partir de la date d'achat, à moins qu'ils soient détenus à des fins d'investissement plutôt que de liquidité, auquel cas ils sont classés en tant que placements.

CHARGES LIÉES AUX PROGRAMMES ET AUX PROJETS

Les charges liées aux programmes et aux projets du Centre sont comptabilisées au moment où elles sont engagées.

PROGRAMME DE PRIX

Chaque année, le Centre verse des prix à des bénéficiaires aux fins de la prestation des programmes convenus, tels que définis dans les accords sous-jacents. Les prix sont constatés à titre d'avances et sont présentés au poste Autres débiteurs et charges payées d'avance lorsqu'ils sont déboursés, et sont ultérieurement comptabilisés à titre de charges de programmes et projets à la réception du rapport de dépenses du bénéficiaire.

RÉPARTITION DES CHARGES

Les charges du Centre, autres que les coûts directs des programmes et des projets, sont réparties entre les charges de programmes et projets et les charges d'administration et autres, en fonction de la proportion des coûts de main-d'œuvre liés aux programmes et ceux liés à l'administration.

IMMOBILISATIONS

Les immobilisations détenues à des fins caritatives sont comptabilisées à la juste valeur au moment du don ou au coût lorsque cette information est disponible. Lorsque ni la juste valeur ni le coût ne sont disponibles, ces actifs sont comptabilisés à la valeur nominale. Les coûts associés à l'acquisition, à la construction, à la restauration et à l'amélioration des biens immobiliers détenus à des fins caritatives sont comptabilisés à l'actif.

AMORTISSEMENT

L'amortissement de l'immeuble détenu à des fins caritatives est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la base de composantes sur une période allant de 15 à 40 ans. L'amortissement du mobilier et du matériel de bureau est calculé sur une base linéaire sur une période de trois à cinq ans.

CONVERSION DES DEVISES

Les actifs et passifs monétaires libellés en devises sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la date du bilan. Tous les autres actifs et passifs sont convertis au taux de change historique.

Centre mondial du pluralisme
31 décembre 2025

FONDS DE DOTATION

Le fonds de dotation (le « Fonds ») a été constitué conformément aux directives contenues dans l'accord de financement conclu avec le gouvernement du Canada. L'accord prévoit que les apports du gouvernement du Canada et de feu Son Altesse l'Aga Khan IV doivent être capitalisés à perpétuité, et que seuls les produits tirés du Fonds peuvent être utilisés aux fins du Fonds. Les apports au Fonds sont comptabilisés comme une augmentation directe de l'actif net. Le revenu de placement se rapportant au Fonds n'est pas affecté et est comptabilisé à titre de produits au moment où il est réalisé.

3. Placements

Comme stipulé dans l'accord de financement, le conseil d'administration a approuvé une politique de placement en novembre 2011, qui a été modifiée en novembre 2024.

Les placements comprennent ce qui suit :

	2025 \$	2024 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 192 600	2 695 507
Certificats de placement garanti de la Banque Royale du Canada	2 450 000	1 600 000
Autres revenus fixes		
Fonds de placement	32 391 621	31 771 643
	37 034 221	36 067 150
Titres de capitaux propres de sociétés fermées	7 070 232	6 991 945
Titres de capitaux propres		
Canadiens	19 898 619	18 160 513
Américains	10 790 260	10 790 033
Autres titres internationaux	6 500 479	5 443 213
	37 189 358	34 393 759
	81 293 811	77 452 854

Au 31 décembre 2025, la trésorerie et les équivalents de trésorerie et le total des capitaux propres comprenaient des dividendes et des intérêts à recevoir par le gestionnaire de placements d'un montant de respectivement 32 218 \$ (79 567 \$ au 31 décembre 2024) et 80 382 \$ (93 734 \$ au 31 décembre 2024).

Centre mondial du pluralisme
31 décembre 2025

4. Revenu de placement

Le revenu de placement réalisé sur les placements du Centre comprend ce qui suit :

	2025 \$	2024 \$
Intérêts	1 316 557	1 333 704
Dividendes	1 292 516	1 156 403
Gains réalisés	2 080 646	1 141 107
Gains latents	1 652 024	4 193 958
	6 341 743	7 825 172

5. Politique en matière de dépenses

Le Centre est financé principalement au moyen du revenu de placement du Fonds établi à sa création. Le conseil d'administration approuve le budget des dépenses annuelles liées au fonds non affecté d'après la politique établie en matière de dépenses, que la direction utilise ensuite pour établir le budget de ses dépenses pour l'exercice. Cette politique est conçue pour établir des sorties stables et prévisibles du fonds non affecté, afin de soutenir le Centre et de permettre la planification sur plusieurs années, ainsi que de maintenir la capacité des fonds pour le soutien du Centre à perpétuité. Par conséquent, on s'attend à ce que, pour tout exercice, le revenu de placement réel présenté dans l'état des résultats soit supérieur ou inférieur aux dépenses approuvées par le conseil et liées au Fonds qui détermine les charges de l'exercice.

6. État des flux de trésorerie

La variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation consiste en ce qui suit :

	2025 \$	2024 \$
Autres débiteurs et charges payées d'avance	133 537	260 131
Créditeurs et charges à payer	116 641	(377 051)
Produits reportés	377 053	100 000
	627 231	(16 920)

Centre mondial du pluralisme
31 décembre 2025

7. Immobilisations

En 2007, le Centre et la Commission de la capitale nationale ont conclu un contrat de location d’une durée de 99 ans visant le 330, promenade Sussex, à Ottawa, pour une somme symbolique de 1 \$ par année. Le contrat stipule que le preneur assumera tous les frais liés à l’immeuble, y compris les frais de rénovation, les frais de fonctionnement et les taxes. Étant donné le caractère unique de l’immeuble et la difficulté qui en découle d’en établir la juste valeur marchande, le contrat de location a été évalué à une valeur symbolique de 1 \$.

	Coût	2025 Amortissement cumulé	Coût	2024 Amortissement cumulé
	\$	\$	\$	\$
Immeuble	37 320 456	15 726 858	37 298 053	13 800 419
Mobilier et matériel de bureau	566 976	528 708	532 976	503 011
	37 887 432	16 255 566	37 831 029	14 303 430
Amortissement cumulé	16 255 566		14 303 430	
Valeur comptable nette	21 631 866		23 527 599	

8. Produits reportés

Le tableau suivant présente le rapprochement des soldes d’ouverture et de clôture des produits reportés pour les exercices clos les 31 décembre :

	2025 \$	2024 \$
Solde au début de l’exercice	400 000	300 000
Montants reçus au cours de l’exercice	780 551	395 392
Montants constatés à titre de produits au cours de l’exercice	(403 498)	(295 392)
Solde à la fin de l'exercice	777 053	400,000

Centre mondial du pluralisme
31 décembre 2025

9. Apports en capital reportés

Les variations du solde des apports en capital reportés se présentent comme suit pour les exercices clos les 31 décembre :

	2025 \$	2024 \$
Solde au début de l’exercice	1 205 664	1 057 836
Apports affectés à l’achat d’immobilisations	—	225 950
Amortissement des apports en capital reportés	(78 122)	(78 122)
Solde à la fin de l’exercice	1 127 542	1 205 664
Tranche à court terme des apports en capital reportés	(78 122)	(78 122)
	1 049 420	1 127 542

10. Produits tirés de contrats de location

Les produits tirés de contrats de location proviennent principalement du contrat de location simple que le Centre a conclu avec la Monnaie royale canadienne pour la location de l’aile B du 330, promenade Sussex. Les produits tirés de contrats de location à l’état des résultats comprennent le loyer de base, les autres espaces locatifs, le recouvrement des frais d’entretien des parties communes, les honoraires de gestion et le stationnement réservé.

	2025 \$	2024 \$
Loyer de base	755 465	755 465
Stationnement réservé	42 882	42 882
Honoraires de gestion	52 787	51 260
Recouvrement des frais d'entretien des parties communes	704 630	689 280
Autres espaces locatifs	122 734	76 845
	1 678 498	1 615 732

Centre mondial du pluralisme
31 décembre 2025

11. Instruments financiers

Le Centre est exposé à divers types de risques financiers dans le cadre d’opérations portant sur des instruments financiers. Le Centre gère ces risques en se conformant à la politique de placement approuvée par le conseil d’administration. De plus, le Centre surveille et atténue les risques financiers auxquels il est exposé par un examen régulier de différents indicateurs de rendement financier et d’investissement.

RISQUE DE CHANGE

Le Centre est exposé au risque de change à l’égard d’une tranche de ses dépenses et placements libellés en monnaies étrangères, y compris les placements sous-jacents dans ses titres de capitaux propres et ses fonds de placement libellés en monnaies étrangères, en raison des fluctuations de la valeur relative des monnaies étrangères par rapport au dollar canadien.

RISQUE DE CRÉDIT

Le Centre est exposé au risque de crédit à l’égard de ses placements à court terme et à revenu fixe, en raison du risque qu’une contrepartie à l’instrument financier puisse manquer à l’une de ses obligations et fasse ainsi subir une perte financière à l’autre contrepartie.

RISQUE DE TAUX D’INTÉRÊT

Le Centre est exposé au risque de taux d’intérêt à l’égard de ses placements à revenu fixe et à l’égard d’un fonds de placement qui détient des titres à revenu fixe, dont la valeur peut fluctuer selon les variations des taux d’intérêt en vigueur sur le marché.

AUTRE RISQUE DE PRIX

Le Centre est exposé à l’autre risque de prix en raison des variations des prix du marché (autres que les variations dues au risque de taux d’intérêt ou au risque de change) à l’égard de ses placements dans des titres de capitaux propres et dans des fonds de placement.

Le Centre atténue ces risques en surveillant le rendement des placements correspondants, ainsi que la conformité du gestionnaire de placements à la politique de placement du Centre.

12. Comparative figures

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de l’exercice 2025.



Centre mondial du pluralisme
330, promenade Sussex,
Ottawa ON K1N 0C7 Canada
613-241-2532

 pluralism.ca/fr

@GlobalPluralism
    