



GLOBAL
CENTRE FOR
PLURALISM

CENTRE
MONDIAL DU
PLURALISME

Rapport annuel 2024

L'espace entre nous



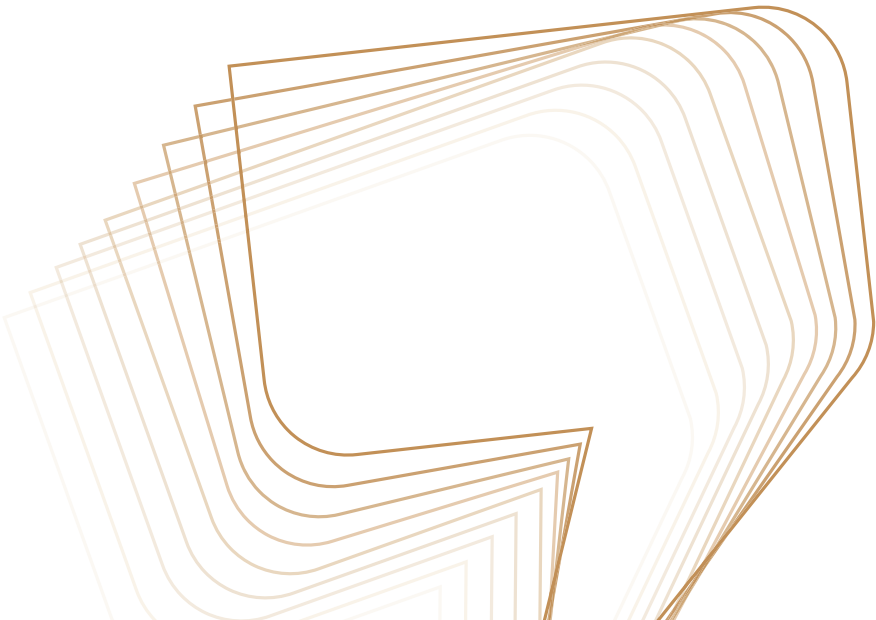
Le pluralisme crée l'espace entre nous



Le pluralisme crée un espace où l'on peut se rejoindre, un terrain d'entente où l'on choisit de reconnaître et de respecter nos différences. Le Centre mondial du pluralisme cherche à élargir ce terrain d'entente pour en faire un espace toujours plus accueillant et porteur, non pas malgré nos différences, mais grâce à notre diversité.

Table des matières

Message de la secrétaire générale.....	04
À propos du Centre.....	08
L'espace entre nous.....	12
Développer les connaissances et les compétences.....	14
Éclairer les discussions par la recherche et l'analyse.....	18
Créer des espaces favorisant le dialogue ouvert et sincère.....	22
Multiplier l'impact grâce aux partenariats et aux réseaux.....	26
L'espace.....	32
Pour déceler des tendances subtiles en période électorale.....	32
Pour tracer la voie vers une paix durable en Colombie.....	34
Pour trouver un terrain d'entente au Soudan.....	36
Un legs à faire fructifier.....	38
États financiers.....	42



Bâtir le monde dans lequel nous voulons vivre

Message de la secrétaire générale



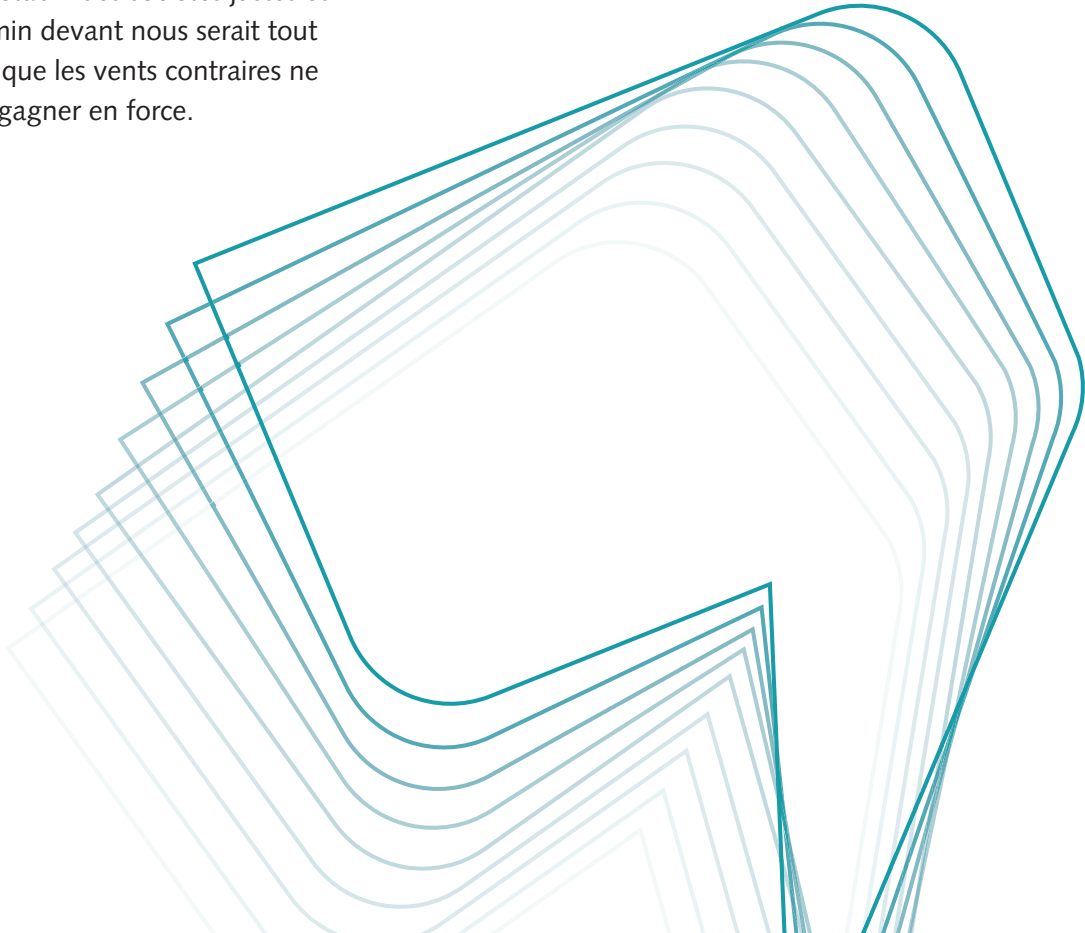
Meredith Preston McGhie, secrétaire générale du Centre mondial du pluralisme, a eu le plaisir de participer aux échanges lors du Symposium sur le pluralisme organisé par l'Université de Calgary en mai 2024. (Photo prise par Adrian Shellard)

« Nous nous tenons au milieu des décombres du monde d'hier, et nous devons bâtir le monde dans lequel nous voulons vivre. »

J'ai entendu Maria Ressa, lauréate du prix Nobel de la paix 2021, prononcer ces paroles au Forum de Paris sur la paix il y a deux ans, et elles me sont restées en tête. Ses mots résonnent avec encore plus de justesse aujourd'hui, alors que nous revenons sur les événements de 2024 et que nous regardons vers 2025 et les années à venir.

Au Centre mondial du pluralisme, nous avons entamé l'année 2024 conscients d'un repli généralisé, marqué par une approche plus transactionnelle et défensive. Nous savions que, même si le pluralisme offre un immense potentiel pour établir des sociétés justes et stables, le chemin devant nous serait tout sauf simple, et que les vents contraires ne cesseraient de gagner en force.

Aujourd'hui, l'instabilité et les divisions dans le monde vont encore plus loin que ce que nous craignons. Le dialogue et la coopération entre personnes aux identités et perspectives diverses s'effritent de bien des façons. Pourtant, au Centre, nous refusons de céder au découragement. Nous restons convaincus que le pluralisme est essentiel pour relever (et un jour, surmonter) certains des plus grands défis sociaux de notre époque.



Notre conviction se reflète concrètement dans nos initiatives et celles de nos partenaires à l'échelle mondiale. Dans la dernière année, nous avons ouvert de nouvelles voies pour le dialogue, lancé un projet communautaire de suivi de la paix en Colombie, soutenu les luttes pour l'égalité des genres au Ghana, accompagné des journalistes qui cherchent à établir un sentiment d'appartenance dans un contexte de division et de violence, et créé des espaces de rencontre et d'apprentissage où se retrouver dans notre humanité commune.

Avec nos partenaires, nous avons soutenu des avancées dans certains des contextes les plus difficiles, notamment en développant des outils de réalité virtuelle pour favoriser l'empathie, en mobilisant des centaines de Soudanais autour d'une vision inclusive de la paix, et en organisant des rencontres de solidarité visant à faire avancer des enjeux comme les langues autochtones, l'égalité des genres et le leadership fondé sur l'empathie.

Je suis particulièrement reconnaissante qu'on ait invité le Centre un peu partout dans le monde, en tant que partenaire de confiance, pour aider les gens à mieux comprendre le pluralisme et pour renforcer l'engagement en sa faveur. À ces occasions, nos collègues, nos partenaires, nos collaborateurs et les lauréats du Prix mondial du pluralisme ont livré des témoignages touchants sur le pouvoir du pluralisme. Chaque échange a été une occasion précieuse d'ouvrir un espace de rencontre, d'apprentissage et de compréhension mutuelle.



Feu Son Altesse le prince Karim al-Hussaini Aga Khan IV, cofondateur du Centre mondial du pluralisme, a consacré sa vie à encourager les gens à travailler ensemble, malgré leurs différences. Son héritage, empreint de paix et de pluralisme, continue d'inspirer et de rassembler des communautés partout dans le monde. (Photo prise par Patrick Doyle)

Cet espace en expansion, c'est le terrain d'entente; là où le pluralisme permet aux gens de se rejoindre. Le pluralisme est à la fois une conviction et une pratique : même si nous ne sommes pas toujours d'accord, nous avons la responsabilité d'entretenir activement ces espaces de dialogue et de compréhension mutuelle. C'est dans ces lieux d'échange que commencent à émerger des solutions concrètes et réalistes aux défis sociaux auxquels nous sommes confrontés.

En tant que cofondateur du Centre, Son Altesse le prince Karim al-Hussaini Aga Khan IV croyait profondément en la valeur de cet espace entre nous ainsi qu'en la force transformatrice du pluralisme. Son décès au début de l'année 2025 a été ressenti comme une grande perte dans le monde entier, et tout particulièrement au sein de notre équipe. (Nous vous invitons à lire notre hommage à la page 38.) Son exemple ainsi que sa foi inébranlable envers le pluralisme comme moteur de progrès et de réussite collective, surtout face aux défis complexes d'aujourd'hui, continuent de nous guider. En effet, le pluralisme est bien plus qu'une source d'espoir : il est une clé pour accéder au monde dans lequel nous voulons vivre.

En 2025, nous avons poursuivi la mise en œuvre de sa vision, en misant sur la force du terrain d'entente. Pour la prochaine année, nous nous sommes fixé les objectifs suivants : faire croître un réseau mondial de leaders du pluralisme; trouver de nouvelles façons de faciliter le dialogue et de rassembler les gens autour d'un terrain d'entente; concevoir et employer des outils concrets pour le pluralisme comme réponse à de nombreux défis sociaux;

et continuer de faire valoir la capacité du pluralisme à rapprocher les gens, à dépasser les différences et à résoudre des enjeux complexes.

Nos initiatives sont guidées par l'un des grands principes de la pensée pluraliste : sortir de la logique binaire du « tout ou rien ». Adopter une approche pluraliste, c'est accepter les contradictions de notre époque, sans chercher à simplifier la complexité. C'est reconnaître que, même si les tendances mondiales sont inquiétantes, le leadership pluraliste prend de l'ampleur. Que, même si l'espace civique se rétrécit, le travail de fond pour bâtir la confiance et dialoguer malgré les différences se poursuit. Et que, même face aux menaces croissantes envers le pluralisme, de nouvelles formes de collaboration et d'engagement continuent d'émerger.

Forte de cette compréhension, et même si nous nous tenons dans les décombres du monde d'hier, je suis convaincue que nous pouvons, et que nous allons, bâtir le monde dans lequel nous voulons vivre.

Meredith Preston McGhie
Secrétaire générale

À propos du Centre

Le Centre mondial du pluralisme est une organisation indépendante à but non lucratif fondée par Son Altesse le prince Karim al-Hussaini Aga Khan IV et le gouvernement du Canada. Au Centre, nous croyons que les sociétés prospèrent lorsque les différences sont valorisées. Notre mission est d'influencer les perspectives, d'orienter les politiques et l'action, et d'ouvrir des voies favorisant le pluralisme. Pour la réaliser, nous travaillons avec des leaders politiques, des éducateurs et des bâtisseurs communautaires du monde entier pour faire valoir et mettre en œuvre le pouvoir transformateur du pluralisme.



Nous avons eu le plaisir d'accueillir l'honorable Edith Dumont, 30e lieutenant-gouverneure de l'Ontario, à notre siège social l'an dernier. Figure marquante du secteur de l'éducation et ardente défenseuse de la diversité et de l'inclusion, Mme Dumont est la première francophone à occuper ce poste. (Bureau de la lieutenant-gouverneure de l'Ontario)

Définition du pluralisme

Dans les sociétés diversifiées, des personnes ayant des identités et des points de vue différents doivent trouver le moyen de vivre ensemble. Le pluralisme consiste à trouver un équilibre entre différentes perspectives et différentes valeurs, en s'appuyant sur le respect mutuel. Les institutions peuvent jouer un rôle clé dans la gestion de valeurs contradictoires, mais le pluralisme ne repose pas uniquement sur elles. Les choix institutionnels sont influencés par la société et les personnes qui la composent. Les réponses institutionnelles et les changements comportementaux sont essentiels pour que chaque personne soit reconnue et se sente à sa place, sans compromis sur son identité.



Notre siège social est un lieu d'écoute et d'apprentissage. La très honorable Adrienne Clarkson, 26e gouverneure générale du Canada et membre de notre conseil d'administration, s'y est entretenue avec des responsables de Patrimoine Ottawa et de la Commission de la capitale nationale. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)

Programmes pour nourrir l'espace entre nous

Notre travail s'appuie sur quatre grands piliers :

Analyse mondiale

Pour aider les leaders à mieux comprendre les défis et les possibilités, nous menons des recherches appliquées et concevons des outils permettant d'évaluer la manière dont les sociétés gèrent la diversité. Nous analysons également les tendances pour soutenir l'adoption de politiques et de pratiques plus inclusives à l'échelle mondiale.

Prix mondial du pluralisme

En mettant en valeur et en soutenant le travail des défenseurs du pluralisme du monde entier, nous inspirons des actions en faveur du pluralisme et créons des réseaux de soutien pour les leaders dans divers contextes.

Éduquer pour le pluralisme

Reconnaissant l'importance du leadership pour faire progresser le pluralisme, nous aidons les éducateurs à le promouvoir, autant en classe qu'au sein des établissements scolaires et des systèmes pédagogiques.

Paix et conflit

Sachant que le pluralisme est absolument nécessaire et difficile à mettre en œuvre en situation de conflit, nous soutenons les artisans de la paix pour qu'ils intègrent une perspective pluraliste dans leurs initiatives de résolution des conflits à l'échelle mondiale.

Siège social du Centre

Le siège social du Centre est situé au 330, promenade Sussex, à Ottawa, sur le territoire non cédé de la Nation algonquine Anishinaabe. La Nation algonquine considère ce territoire, près de la confluence des rivières des Outaouais, Gatineau et Rideau, comme un lieu de grande importance spirituelle, politique et sociale, et comme un lieu de rencontre entre les peuples et les idées. Nous partageons cette vision. En plus d'abriter nos activités, notre édifice se veut un lieu ouvert et accueillant, propice à l'unité, à la réconciliation et à l'expression du potentiel du pluralisme au service du progrès des communautés.

Ce bâtiment patrimonial canadien a d'abord accueilli les Archives nationales de 1905 à 1967, puis le Musée canadien de la guerre de 1967 à 2005. Feu Son Altesse l'Aga Khan IV a financé la restauration de l'édifice, inauguré en 2017. Ce projet comprenait également la revitalisation des berges de la rivière des Outaouais le long de la promenade Sussex. Cette restauration est un autre legs important de feu Son Altesse, et cet édifice demeurera un repère important pour les résidents comme pour les visiteurs, pendant de nombreuses décennies.



Un élément phare de la restauration du bâtiment est la baie vitrée sur trois étages donnant sur la Kichi Sibi, ou la rivière des Outaouais. Cette nouvelle orientation vers la rivière continue d'inspirer les institutions de la ville ainsi que les initiatives de planification urbaine, en mettant de l'avant la puissance symbolique et l'importance de ce lieu. (Photo prise par Adrien Williams)

Gouvernance du Centre

Le Centre est dirigé par un conseil d'administration international composé des personnes suivantes :

Son Altesse le prince Karim Aga Khan IV
(président)*

Princesse Zahra Aga Khan

La très honorable Adrienne Clarkson

Mike DeGagné

Kim Ghattas

Huguette Labelle

La très honorable Beverley McLachlin
(mandat achevé en 2024)

Rohinton P. Medhora

James Irungu Mwangi

Azim Nanji

Marty Natalegawa

Khalil Shariff

**Son Altesse le prince Karim Aga Khan IV est décédé en février 2025*



L'équipe du Centre incarne le pluralisme en action : des personnes d'origines et de perspectives diverses, unies par un engagement commun envers le respect mutuel. (Photo prise par Patrick Doyle)

L'espace entre nous

Le pluralisme crée un espace où l'on peut se rejoindre, un terrain d'entente où l'on choisit de reconnaître nos différences, de les valoriser et de les respecter afin de bâtir des sociétés plus fortes. Cet espace peut sembler intimidant, voire difficile à imaginer, encore plus à investir. Et pourtant, c'est un lieu où nous devons toutes et tous nous engager, alors que nos sociétés sont confrontées à de nombreux défis. Le Centre mondial du pluralisme cherche à cultiver ce terrain d'entente pour en faire un espace toujours plus grand, accueillant et porteur.

Le Centre se concentre sur les actions concrètes et pragmatiques qui prennent forme dans cet espace. Il développe des bases solides de savoir et de compétences, alimente les discussions par la recherche et l'analyse, crée des espaces de dialogue ouverts et sincères, et amplifie son impact grâce à des partenariats et des réseaux diversifiés.

Le travail du Centre cherche à ouvrir un espace entre nous, pour créer des ponts entre diverses perspectives, dépasser les divisions et libérer le potentiel du pluralisme afin d'aider les communautés, les pays et les régions à avancer et à s'épanouir.



Le Forum de Paris sur la paix est un moment fort de notre calendrier. En 2024, la secrétaire générale Meredith Preston McGhie y a agi à titre de modératrice et de panéliste, offrant une tribune aux représentants d'organisations pour présenter leurs plus récentes solutions. (Photo prise parle Forum de Paris sur la paix)

Priya Ramani, lauréate du Prix mondial du pluralisme et cofondatrice de l'India Love Project, a été l'invitée du balado de Journalists for Human Rights en décembre 2024, où elle a parlé de son nouveau livre et de son émission télévisée. (Photo prise parle Centre mondial du pluralisme)



Développer les connaissances et les compétences



Nous sommes convaincus de l'importance des événements qui rassemblent les gens autour d'idées nouvelles. En 2024, la secrétaire générale Meredith Preston McGhie a participé à TEDxCalgary pour présenter le pluralisme comme terrain d'entente. (Photo prise par David Kotsibie)

Pour que le pluralisme porte ses fruits, les leaders doivent partager leurs expériences et leurs connaissances, tant dans leurs propres sociétés que dans divers contextes. En effet, faire des liens entre différentes perspectives et développer de nouvelles compétences fait partie intégrante du pluralisme.

En 2024, le Centre a continué de jouer un rôle actif dans la transmission des connaissances et le développement de compétences au sein de son remarquable réseau de leaders, et ce, même dans des contextes difficiles. Nous sommes fiers de demeurer une voix de référence sur le pluralisme, de contribuer à l'enrichissement d'un savoir collectif, et d'apprendre aux côtés de celles et ceux qui, aux quatre coins du monde, font vivre le pluralisme dans une grande diversité de contextes.

Renforcer les capacités en matière de pluralisme au sein des gouvernements, des institutions et des organisations multilatérales

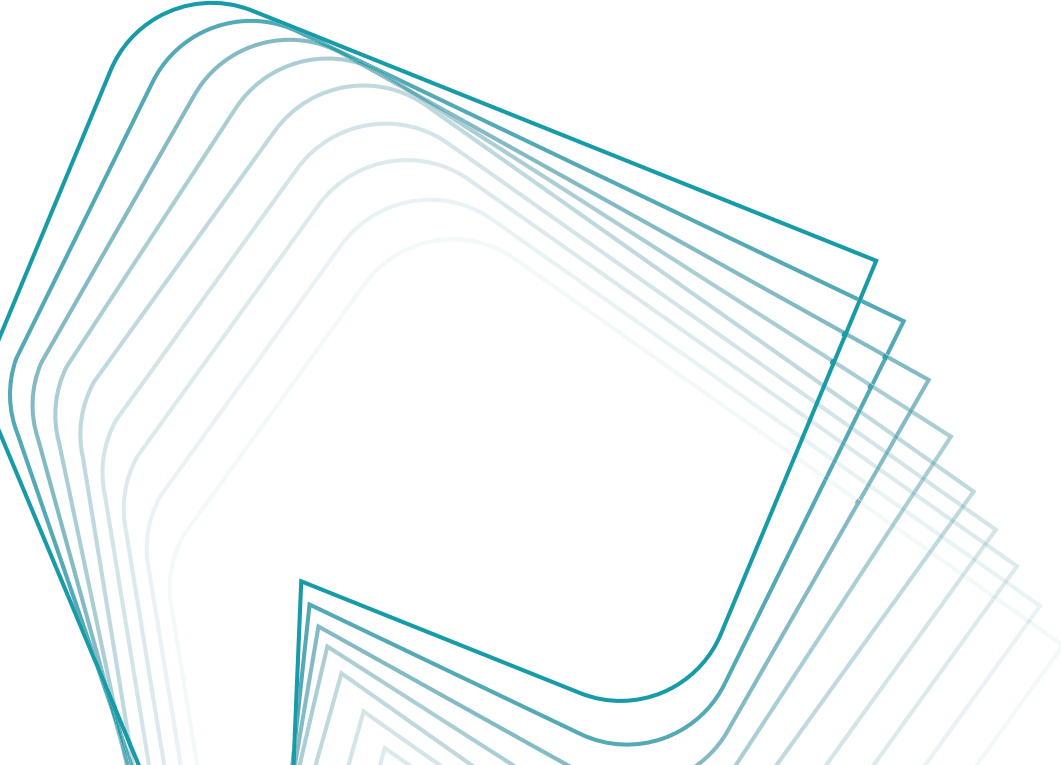
Tout au long de l'année, nous avons offert des formations, élaboré des contenus pédagogiques et partagé des réflexions et des leçons sur le pluralisme avec divers gouvernements, organisations et institutions à travers le monde. En 2024, nous avons notamment :

- Élaboré les piliers du pluralisme pour un cours sur le leadership des jeunes dans le cadre de l'Initiative mondiale pour la jeunesse de l'UNESCO.
- Fait une présentation lors des journées d'action du Sommet de l'avenir des Nations Unies portant sur notre humanité collective et le pluralisme, ainsi que sur l'interculturalisme et le pluralisme dans l'enseignement des STIM.
- Élaboré une formation au leadership pour le pluralisme à l'intention des membres de la Fédération canadienne des enseignantes et des enseignants, la division francophone de la Canadian Teacher's Federation.
- Offert des formations sur la médiation et le pluralisme aux praticiens de la paix d'Affaires mondiales Canada, dans le cadre du cours de médiation du gouvernement suisse et du programme de maîtrise en médiation de l'Université ETH.

Renforcer les compétences en matière de pluralisme avec les leaders de la société civile

Les leaders de la société civile sont au cœur du changement positif en faveur du pluralisme, et ce, dans tous les contextes et partout dans le monde. Le Centre s'efforce de mobiliser, de former et d'appuyer ces leaders en leur proposant un vaste éventail de ressources sur le pluralisme. En 2024, nous avons notamment :

- Formé, en partenariat avec l'Association pour le développement des médias, 37 journalistes issus de 24 médias au Soudan du Sud, en les dotant des compétences nécessaires pour effectuer des reportages en contexte de conflit. Cette formation comprenait l'animation de dialogues sur les récits médiatiques dans la consolidation de la paix et la prévention des conflits, une trousse à outils « Médias et pluralisme » ainsi que six modules vidéo en anglais et en arabe. Ces outils ont été transmis à d'autres journalistes, médias et partenaires de l'USAID.
- Dispensé un module sur le pluralisme et des séances d'apprentissage dans le cadre du Programme mondial de leadership de la Fondation Aga Khan Canada.
- Participé à une rencontre pancanadienne d'organisations de développement tenue par le Northern Council for Global Cooperation pour mieux articuler les enjeux liés au pluralisme, à la décolonisation et aux peuples autochtones.
- Offert des formations à des acteurs de la société civile évoluant dans des contextes restrictifs, et ce, dans diverses régions du monde. Par exemple, nous avons formé des praticiens afghans au pluralisme et aux mécanismes locaux de règlement des différends.



Renforcer les compétences en matière de pluralisme dans les universités

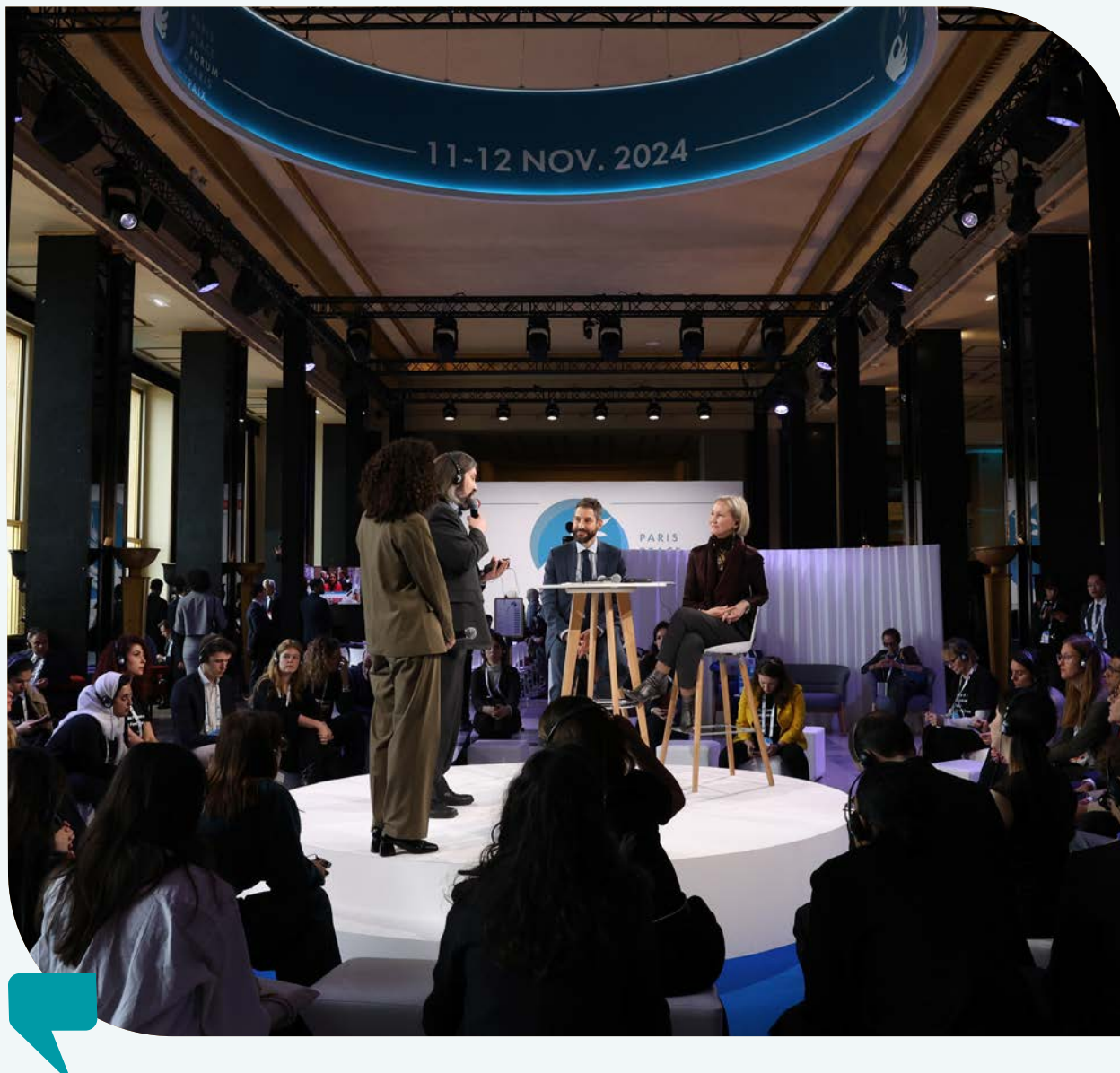
Les établissements d'enseignement supérieur jouent un rôle essentiel dans le progrès des sociétés et dans leur capacité à tisser des liens au-delà des différences. Le renforcement des compétences spécifiques au pluralisme dans les universités est une priorité pour le Centre. En 2024, nous avons notamment :

- Poursuivi notre partenariat avec l'Université de Calgary pour développer les compétences en leadership pluraliste, tant sur le campus que dans divers forums.
- Approfondi les discussions avec l'Université de l'Alberta autour de la formation au leadership et au pluralisme.
- Exploré les liens entre les langues, l'éducation et le pluralisme devant un public international au Centre de recherche de l'Université d'Ottawa.



L'accord de paix signé en 2016 en Colombie a mis fin à des décennies de conflit armé dans ce pays de l'Amérique du Sud. Nous avons travaillé de concert avec Mujeres de la Comisión Étnica pour soutenir les femmes autochtones et afro-colombiennes afin qu'elles agissent comme forces motrices de réconciliation et de pluralisme. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)

Éclairer les discussions par la recherche et l'analyse



En 2024, la secrétaire générale Meredith Preston McGhie a exposé les plus récentes réflexions de notre organisation au Forum de Paris sur la paix. (Photo prise par le Forum de Paris sur la paix)

Le pluralisme s'appuie sur des données probantes pour orienter et éclairer les différentes initiatives. Pour créer des espaces où les gens peuvent dialoguer malgré leurs différences, les échanges doivent reposer sur une compréhension solide des réalités et un examen minutieux des faits.

Centre s'appuie sur une recherche et une analyse rigoureuses pour inspirer et nourrir les débats et les discussions sur l'état du pluralisme dans le monde. Le Moniteur mondial du pluralisme continue d'être un outil exceptionnel pour recueillir ces données et pour stimuler les discussions et les initiatives dans ce domaine.

Lancement du rapport du Moniteur mondial du pluralisme sur le Mexique

Le Centre a lancé son rapport sur le Mexique lors d'un webinar consacré à ses principales conclusions. Parmi celles-ci, on relève une sous-représentation persistante des peuples autochtones et afro-mexicains, ainsi qu'une crise de la violence sexiste touchant particulièrement les femmes autochtones, afro-mexicaines et migrantes. Les intervenants ont souligné l'importance de la reconnaissance, de la confiance entre les communautés et du dialogue pour lutter contre la polarisation. Lors de la 17e séance du Mécanisme d'experts sur les droits des peuples autochtones, nous avons présenté la version préliminaire du rapport à un public international. Afin de faire connaître les conclusions du rapport, nous continuons de travailler avec l'ambassade du Mexique au Canada, les organisations communautaires mexicaines et d'autres partenaires.



Nous avons organisé un événement avec l'ambassade du Mexique à Ottawa pour souligner la parution du rapport du Moniteur portant sur les élections mexicaines et leur influence sur le pluralisme dans ce pays. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)

Favoriser les échanges sur le pluralisme en Malaisie

Le rapport du Moniteur sur la Malaisie a servi de point de départ à une rencontre de philanthropes malaisiens à Kuala Lumpur, visant à sensibiliser et à mobiliser des ressources et un soutien pour des initiatives de cohésion sociale. Pour appuyer ce travail, le rapport a également été présenté à de hauts représentants gouvernementaux afin d'ouvrir un dialogue constructif pour aborder les divisions sociales.

Publier des analyses thématiques sur le pluralisme

En s'appuyant sur les recherches approfondies menées pour élaborer les rapports du Moniteur mondial du pluralisme, le Centre poursuit la publication et la diffusion d'analyses thématiques portant sur des enjeux communs aux différents contextes dans lesquels il travaille. Parmi ces publications, on compte une série de rapports détaillés et d'articles de blogue qui contribuent à la compréhension du pluralisme et soutiennent les initiatives en sa faveur :

Soutenir l'action positive

Après l'utilisation du rapport du Moniteur du Ghana par nos partenaires pour appuyer la Coalition pour l'action positive du Ghana, nous avons célébré l'adoption en juillet 2024 du projet de loi sur l'action positive, qui vise à mettre fin aux inégalités politiques, éducatives et sanitaires auxquelles sont confrontées les femmes ghanéennes. Nous continuons d'appuyer la mise en œuvre essentielle de cette législation.

Accueillir les réfugiés

Nous avons mené de nombreuses recherches et réalisé des publications sur les réfugiés et la migration, en portant une attention particulière aux mesures adoptées par différents pays pour accueillir les personnes déplacées, ainsi qu'à leur impact sur le pluralisme. Nos recherches soulignent une importante lacune dans la collecte de données dans la plupart des pays, ce qui invisibilise les réfugiés et freine

le développement des bonnes pratiques. Là où des données existent, les tendances sont préoccupantes : en Malaisie et en Afrique du Sud, nos recherches révèlent que les droits des réfugiés en matière d'éducation et de participation économique et politique sont limités, voire en recul. En Allemagne comme en Bosnie-Herzégovine, la confiance du public envers les réfugiés diminue. Ces tendances méritent une attention particulière si les sociétés pluralistes veulent s'épanouir dans ces contextes.

Mettre un terme à la violence fondée sur le genre

Les rapports du Moniteur mettent aussi en lumière les tendances mondiales concernant la violence faite aux femmes et ses impacts dans les sociétés. Bien que plusieurs pays aient signé des traités pour protéger les droits des femmes et promouvoir l'égalité des genres, la mise en œuvre de ces engagements reste faible.

La honte associée à la violence sexuelle fondée sur le genre entraîne souvent une faible dénonciation de ces actes; et malgré une forte représentation des femmes en politique dans certains pays, la violence à leur égard ne diminue pas, elle devient plutôt genrée et motivée politiquement. Les recherches du Moniteur soulignent l'importance d'aborder ces enjeux dans tous les secteurs, en s'appuyant sur les engagements institutionnels ainsi que sur les attitudes et les récits nationaux.

Penser autrement pour résoudre les conflits

En mai, la secrétaire générale du Centre a prononcé une conférence marquante pour TEDxCalgary au cours de laquelle elle a remis en question l'approche traditionnelle du « camp à choisir » face aux conflits. Elle a plutôt invité le public à tirer profit du pouvoir transformateur du pluralisme, ce terrain d'entente fertile où les différences (plutôt que les craintes) sont valorisées, et où la croissance collective et la collaboration deviennent possibles.

Parler du pluralisme à l'échelle internationale

En 2024, le Centre a participé à plusieurs forums internationaux, s'exprimant sur le pluralisme dans les domaines de l'éducation, de la paix et des conflits, de la foi et du renforcement de la gouvernance démocratique :

- Notre secrétaire général s'est exprimée lors du Forum de Paris sur la paix au sujet du rôle des institutions religieuses comme plateformes permettant aux gens de se rapprocher malgré les divisions. Elle y a également animé une discussion entre spécialistes sur la capacité des instruments multilatéraux à défendre les droits de la personne et à ralentir leur érosion.
- Nous avons présenté le Moniteur mondial du pluralisme lors du Forum mondial de la démocratie 2024, une plateforme de dialogue mondial réunissant des décideurs politiques et la société civile autour des défis et solutions de la démocratie contemporaine.
- Nous avons partagé nos réflexions sur le pluralisme lors de plusieurs rencontres internationales, notamment lors de discussions sur le pluralisme, la médiation et d'autres approches de la paix, au Forum autrichien pour la paix, au Forum de Doha pour la médiation et au Berlin Moot.



Les professeurs Mira Sucharov et Omar M. Dajani ont pris part à une discussion avec la secrétaire générale Meredith Preston McGhie sur l'importance de collaborer au quotidien, en surmontant les différences, comme réponse au conflit israélo-palestinien. (Photo prise par Patrick Doyle)

Créer des espaces favorisant le dialogue ouvert et sincère



En collaboration avec le Sénat du Canada et les Femmes chefs de mission diplomatique à Ottawa, nous avons organisé un événement pour souligner l'atteinte de la parité au Sénat en 2024. (Photo prise par Andrea Cardin)

Le pluralisme exprime la volonté d'écouter et d'apprendre des expériences et des aspirations des autres. Dans la dernière année, le Centre a créé des espaces où les gens peuvent échanger librement, raconter leur histoire, exprimer leurs besoins et surtout, exprimer leurs espoirs de paix et de justice.

Espaces de discussion entre leaders sectoriels

Tout au long de 2024, nous avons réuni des leaders (des pédagogues aux artisans de la paix) pour favoriser les échanges et l'apprentissage mutuel. Nous avons notamment animé des conversations privées au Canada et à l'international, offrant aux leaders de divers secteurs l'occasion de gérer les conflits de façon responsable et de développer des stratégies pour bâtir des ponts et tisser des liens dans des contextes de forte polarisation. En collaboration avec divers partenaires, nous continuons d'intervenir dans des espaces semblables au Canada et dans le monde pour offrir notre expertise.

Espaces régionaux où exprimer des valeurs et une vision commune

En mai, nous avons organisé un échange entre Mira Sucharov, politologue judéo-canadienne de l'Université Carleton, et Omar M. Dajani, professeur de droit palestino-américain à l'Université du Pacifique. Leur discussion constructive, intitulée Réflexion au milieu des décombres, a abordé les aspects historiques, juridiques et personnels du conflit israélo-palestinien, tout en offrant un éclairage précieux sur l'art de travailler ensemble au quotidien malgré les différences, en faisant preuve d'un engagement sincère envers le respect mutuel.



Meredith Preston McGhie, secrétaire générale du Centre mondial du pluralisme, a eu le plaisir de participer aux échanges lors du Symposium sur le pluralisme organisé par l'Université de Calgary en mai 2024. (Photo prise par Adrian Shellard)

Espaces où se faire entendre et comprendre

Le Centre et le Réseau d'interprètes et de promoteurs interculturels (REDIN), lauréat du Prix mondial du pluralisme 2023, ont uni leurs forces lors de la 17e session du Mécanisme d'experts sur les droits des peuples autochtones des Nations Unies à Genève. Cette rencontre a fait valoir le rôle essentiel de l'interprétation linguistique pour permettre aux peuples autochtones d'accéder aux services de santé et aux systèmes judiciaires. Le REDIN facilite le recours aux interprètes des langues autochtones dans les systèmes judiciaires du Mexique et des États-Unis, aidant ainsi à combler les fossés linguistiques et culturels.

Espaces où parler de réconciliation avec les peuples autochtones

À l'occasion de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation au Canada, nous avons coorganisé une séance avec The Hill Times et The Other Hill sur les initiatives communautaires pour la réconciliation. Animée par Rose LeMay, formatrice en compétence culturelle et en antiracisme ainsi que lauréate du Prix mondial du pluralisme 2021, cette séance a permis aux participants de découvrir des pratiques et des outils pour mener des discussions et des initiatives de réconciliation significatives.

Espaces pour nous aider à mieux comprendre le pluralisme

En mai 2024, nous avons collaboré avec l'Université de Calgary dans le cadre de son Symposium sur le pluralisme. Organisé par l'Initiative sur le pluralisme de l'université, cet événement a réuni des enseignants, des décideurs, des leaders communautaires et des étudiants pour discuter des moyens de faire avancer le pluralisme, tant au Canada que dans le monde. Les échanges ont notamment porté sur la promotion de la créativité, de la technologie, de la santé mentale et du leadership jeunesse.



Jesús Herrera et Paula Cortez Acacia, membres de REDIN, lauréat du Prix mondial du pluralisme 2023, étaient à Genève en juillet 2024 pour participer au Mécanisme d'experts des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)

Multiplier l'impact grâce aux partenariats et aux réseaux



Le pluralisme a besoin de partenaires. En plus des événements coorganisés à Ottawa et Toronto, nous avons souligné l'apport d'une partenaire de longue date, l'honorable Mobina Jaffer (en haut à gauche). Ancienne sénatrice représentant la C.-B., elle a pris la parole lors de l'événement Au-delà des chiffres pour souligner l'atteinte de la parité hommes-femmes au Sénat canadien.

Le pluralisme, par essence, est un effort collectif qui mobilise toute la société. Il rassemble des pays, des groupes et des autorités pour écouter, apprendre et trouver un terrain d'entente, ouvrant ainsi la voie à l'établissement de sociétés inclusives.

Tout au long de 2024, le Centre a travaillé en étroite collaboration avec ses alliés, ses partenaires et les lauréats du Prix mondial du pluralisme pour qu'ils poursuivent leurs précieux efforts en faveur de sociétés pacifiques et justes, partout dans le monde.

Accroître l'influence des lauréats du Prix mondial du pluralisme

En 2024, nous avons continué à soutenir les initiatives des lauréats du Prix mondial du pluralisme 2023. Décerné tous les deux ans, ce prix récompense des personnes, des organisations, des agences gouvernementales et des entreprises qui contribuent à l'établissement de sociétés où la diversité humaine est pleinement respectée et valorisée. Les lauréats de 2023 ont mis leur récompense financière au service d'un travail important en 2024. (Voir la page suivante)

REFORM

Lauréats du prix 2023

REFORM: L'Association palestinienne pour l'autonomisation et le développement local a mis au point un laboratoire mobile de réalité virtuelle visant à renforcer la solidarité entre différents groupes en Palestine. Ce laboratoire favorise l'empathie et la compréhension mutuelle en simulant l'influence des croyances sur les comportements individuels. Ces comportements peuvent mener à l'exclusion fondée sur le genre, l'âge, l'appartenance politique ou la violence entre les groupes.



REFORM a conçu un casque de réalité virtuelle pour son laboratoire. L'organisation crée des espaces de dialogue et de rapprochement entre différents groupes et territoires palestiniens, en mettant en lien des membres de communautés marginalisées et des décideurs. (Photo prise par REFORM)



Nous avons eu le plaisir d'accueillir Esther Omam à notre siège social. Elle nous a parlé de ses récentes initiatives de défense des droits de la personne et de consolidation de la paix au Cameroun. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)

Esther Omam

Lauréats du prix 2023

Esther Omam a organisé une série de rassemblements pour la paix afin de consolider le travail exceptionnel de Reach Out Cameroon, une organisation qui mobilise les femmes et les jeunes en les outillant pour défendre les droits de la personne et favoriser la paix. Ces événements ont réuni environ 600 membres de la communauté lors de tournois sportifs pour la paix et de formations en entrepreneuriat et en économie agricole destinées à des groupes de femmes. Les fonds ont également soutenu la Reach Out Peace House, un lieu sûr pour les femmes et les filles qui ont survécu à des actes de violence fondée sur le genre.

REDIN

Lauréats du prix 2023

Réseau d'interprètes et de promoteurs interculturels, Association civile (REDIN) a lancé La enfermedad de la que nadie habla en el pueblo (« La maladie dont personne ne parle au village »). REDIN est un collectif de jeunes autochtones d'Oaxaca, au Mexique, qui offre des services d'interprétation linguistique aux Autochtones impliqués dans des procédures judiciaires. Ce nouveau projet crée et diffuse des contenus audiovisuels en langues autochtones sur les symptômes des maladies mentales et les soins associés. Ces ressources contribuent à combler le fossé entre les services de santé mentale et les communautés autochtones au Mexique, en abordant les troubles émotionnels selon une perspective autochtone. Le projet forme aussi des personnes bilingues au sein des communautés afin de sensibiliser les citoyens aux troubles émotionnels et aux traitements disponibles.



Lauréat du Prix mondial du pluralisme, REDIN est un réseau de femmes et d'hommes qui offrent divers services de formation et de traduction aux communautés autochtones du Mexique. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)



Abdul-Rehman Malik, animateur du balado This Being Human, et Deeyah Khan, lauréate du Prix mondial du pluralisme, ont échangé au Musée Aga Khan de Toronto sur l'importance de dialoguer au-delà des différences.

Développer le leadership éclairé

Les lauréats du Prix mondial du pluralisme ont collaboré avec le Centre pour créer des occasions de faire connaître leurs plus récentes expériences et découvertes :

- Le Centre a coanimé un enregistrement en direct du balado This Being Human avec le Musée Aga Khan de Toronto. Cet épisode mettait en vedette Deeyah Khan, lauréate du Prix mondial du pluralisme 2023, qui a parlé de son parcours de documentariste et de ses efforts pour combattre l'extrémisme et favoriser la compréhension au-delà des clivages idéologiques, religieux et raciaux. Elle a notamment souligné l'importance d'écouter avec ouverture, de percevoir l'humanité de l'autre et de garder espoir, même dans les moments difficiles. L'événement a été couvert par les médias, notamment CP24 et The Social de CTV. Environ 150 personnes y ont assisté, tandis que sur les réseaux sociaux, l'événement a atteint 14 817 personnes. L'épisode est accessible sur le site Web du Musée Aga Khan de Toronto.
- Lors de la PeaceCon 2024 à Washington, D.C., notre discussion sur le pluralisme a été le point central d'une journée consacrée à la cohésion sociale et à la confiance. Nous avons abordé le rôle essentiel du pluralisme dans l'établissement de la paix et la difficulté de rétablir la confiance au sein des sociétés fracturées. La séance a présenté les expériences de deux lauréates du Prix mondial du pluralisme 2023 : Lea Baroudi, fondatrice de MARCH Lebanon, et Helena Puig Larrauri, fondatrice de Build Up.

L'espace

Pour déceler des tendances subtiles en période électorale

Entre mai 2024 et mai 2025, près de la moitié de la population mondiale a pris part à des élections nationales. Ces scrutins représentent des moments clés pour renforcer la responsabilité et la participation citoyenne, des éléments fondamentaux du sentiment d'appartenance et du pluralisme.



Tout au long de l'année, nous avons analysé l'effet des activités électorales sur le pluralisme dans plusieurs pays. Nous avons souligné le lancement de notre rapport sur les élections au Mexique lors d'un événement tenu à notre siège social. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)



Cependant, la nature même des choix proposés et le ton des campagnes électorales peuvent fragiliser les espaces démocratiques et creuser les divisions. Les décisions des leaders politiques, des médias et d'autres parties prenantes lors des campagnes électorales ont des répercussions durables, tant sur les progrès que sur les reculs du pluralisme. Les élections sont donc des moments clés où les électeurs peuvent choisir de contribuer à des résultats pluralistes et à renforcer le sentiment d'appartenance pour tous.

Notre analyse pluraliste de cette période électorale a révélé plusieurs enjeux majeurs. L'immigration ainsi que les inégalités sociales et économiques ont dominé les débats dans la plupart des élections, voire dans toutes. Dans certains contextes, ces enjeux ont été abordés de manière à promouvoir le pluralisme, tandis que dans d'autres, ils ont contribué à renforcer les menaces qui pèsent sur celui-ci.

Ce constat souligne l'importance du choix lorsqu'on cherche à promouvoir le pluralisme, quel que soit l'enjeu social. Par exemple, dans certains pays, les appels à une plus grande égalité économique ont mis en

lumière des inégalités persistantes. Dans d'autres, ces mêmes appels ont suscité des débats nationaux difficiles, mais essentiels, sur les politiques d'immigration et d'intégration. En effet, un contrôle plus strict de l'immigration, lorsqu'il est bien réfléchi et communiqué avec soin, ne remet pas nécessairement en cause le pluralisme.

Toutefois, dans certains contextes, ces politiques peuvent nuire au pluralisme ou renforcer des sentiments anti-pluralistes, surtout lorsqu'elles sont liées à la pénurie de logements et d'emplois. En période de pénurie, la confiance entre les groupes et envers les institutions a tendance à s'effriter. Ce manque de confiance affaiblit la manière dont le pluralisme se vit au sein des diverses communautés, ce qui peut creuser les divisions et intensifier la méfiance. Dans ces situations, des mesures comme le resserrement des règles d'immigration ou des politiques d'assimilation plus strictes peuvent menacer le pluralisme, car elles reflètent et alimentent la discrimination envers les personnes racialisées, qu'elles soient immigrantes ou non, et fragilisent la cohésion sociale.

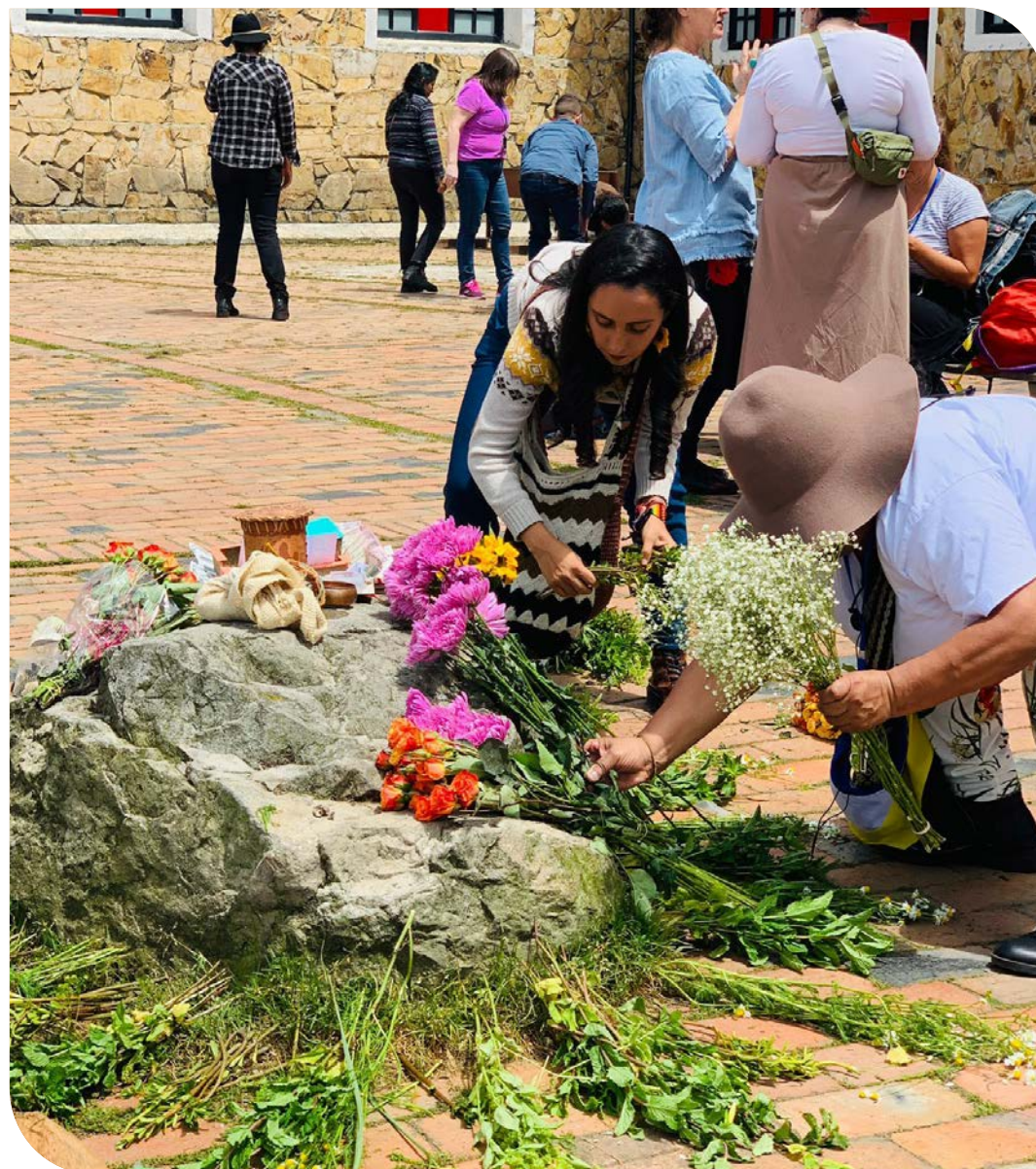
L'espace

Pour tracer la voie vers une paix durable en Colombie

En 2024, le Centre a commencé à collaborer avec Mujeres de la Comisión Étnica (MCE) pour développer de nouvelles méthodes de suivi de l'accord de paix signé en 2016 en Colombie. MCE est un réseau d'organisations communautaires afro-colombiennes et autochtones dirigées par des femmes, dont la mission est de promouvoir la paix territoriale dans le pays.



Des décennies de conflit armé restent bien présentes dans la mémoire collective en Colombie. Les femmes autochtones et afro-colombiennes jouent un rôle essentiel dans l'établissement d'une paix durable. (Photo prise par le Centre mondial du pluralisme)



Le Centre et MCE ont conjointement développé et testé un nouvel outil permettant aux communautés de recueillir des données et de suivre la mise en œuvre de l'accord. Cet outil s'inspire des pratiques autochtones et afro-colombiennes ainsi que du Cadre d'évaluation du pluralisme conçu par le Centre. Il ouvre la voie à une réinvention des processus de suivi fondée sur les visions du monde des communautés les plus touchées par le conflit.

Cette approche remet en question les idées importées sur le genre et souligne l'importance de refléter les perspectives des communautés concernées dans ces processus. Andrea González Polanco, agente de programme, a souligné l'importance de cette démarche : « La conception de cet outil n'aurait pas été aussi complète ni aussi bien adaptée aux besoins et aux préoccupations des femmes de Yurumangui si celles-ci n'avaient pas participé à l'ensemble des processus de développement, de discussion et de diffusion. »

Le Centre et MCE ont aussi formé de jeunes leaders ethniques à l'échelle locale, surtout des femmes, aux

méthodes de participation, au plaidoyer et aux discussions politiques autour de la mise en œuvre de l'accord. L'objectif était de donner aux communautés ethniques, et plus particulièrement aux femmes, les outils pour exercer pleinement leur leadership exceptionnel en faisant connaître leurs expériences et défis à l'ensemble de la société colombienne.

Les données recueillies grâce à cet outil jouent un rôle clé en alimentant le plaidoyer des leaders ethniques auprès des décideurs politiques et lors des négociations de paix. Aurora, membre de l'équipe de MCE, décrit cette collaboration avec le Centre comme une alliance à vie : « Non seulement comme allié technique, mais aussi comme compagnon de lutte, d'espoir et d'amitié, nous permettant de prendre conscience encore et encore du pouvoir politique de nos savoirs, de nos actions et des capacités que nous détenons grâce aux enseignements de nos ancêtres. » Animé par cet esprit d'alliance, de cocréation et de respect, le Centre espère que cet outil servira de modèle pour des initiatives similaires à l'échelle mondiale.

L'espace

Pour trouver un terrain d'entente au Soudan

Le déclenchement de la guerre au Soudan en 2023 a engendré l'une des pires crises humanitaires mondiales marquées par une polarisation extrême et une guerre civile.



Un membre de la Coordination soudanaise des forces civiles démocratiques (Tagadom) tient le drapeau national du Soudan. Tagadom, qui signifie « progrès » en arabe, est une coalition anti-guerre et pro-démocratie réunissant des acteurs de la société civile et du milieu politique qui cherchent à trouver une solution pacifique au conflit au Soudan. (Photo prise par Tagadom)



Des civils indépendants se sont efforcés de lutter contre les divisions et de constituer diverses coalitions pour la paix. En 2024, le Centre a appuyé le Corps de coordination des forces civiles démocratiques du Soudan (Tagadom), une vaste coalition de civils indépendants réclamant la fin du conflit.

Tagadom a tenu son congrès fondateur à Addis-Abeba en mai et juin 2024. Cet événement a réuni un large éventail de Soudanais, tant du pays que de l'étranger. Les 18 États du Soudan étaient représentés, 40 % des délégués étaient des femmes, et une proportion comparable avait moins de 45 ans. Depuis, le Centre accompagne la coalition dans son évolution et lui fournit des conseils sur la promotion et la conception d'un processus politique dirigé par des civils pour le Soudan.

Au début de 2024, le Centre a également organisé en Ouganda un dialogue de trois jours réunissant des leaders de la société civile soudanaise. Cette rencontre a permis de créer un espace leur permettant d'atténuer

la polarisation causée par la guerre au Soudan. Nous avons aussi conçu un guide pratique pour ces leaders, qui propose des stratégies concrètes pour renforcer la confiance, gérer les rapports de force dans les coalitions et avancer ensemble en s'appuyant sur le pluralisme.

Un legs à faire fructifier

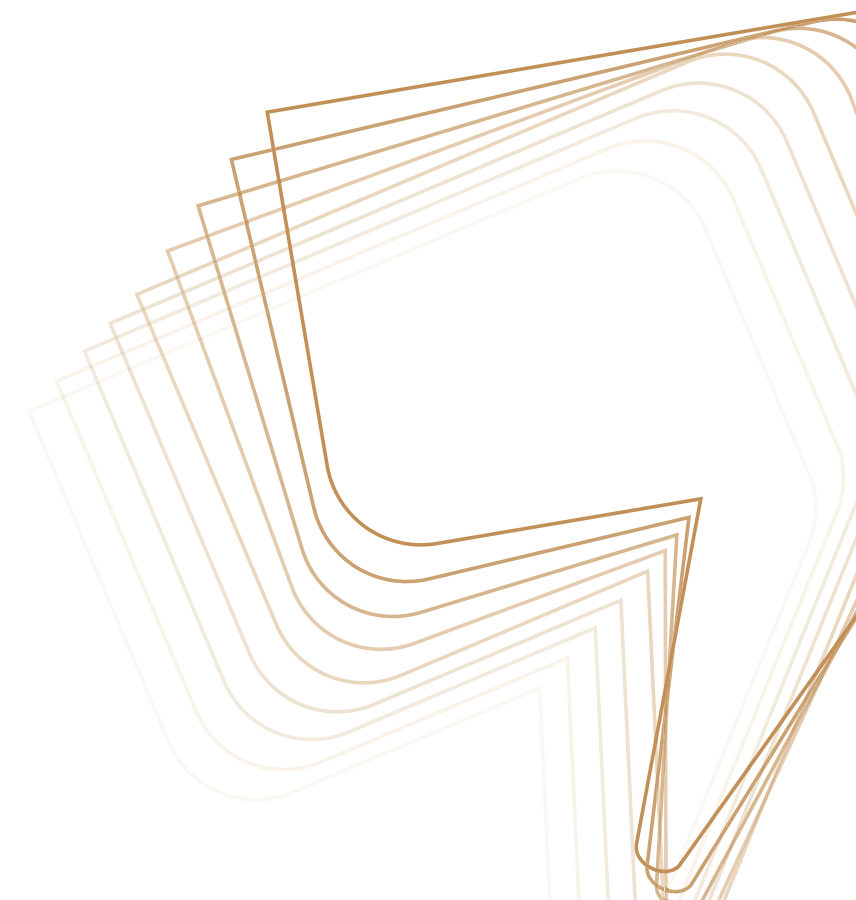


« Dans un monde de plus en plus interdépendant et diversifié, le pluralisme est le fondement essentiel de la paix et du progrès de l'humanité. » Son Altesse le prince Karim Aga Khan. (Photo prise par Réseau Aga Khan de développement)

Son Altesse le prince Karim al-Hussaini Aga Khan IV, 49^e Imam héréditaire des musulmans chiites ismaéliens, est décédé paisiblement à Lisbonne le 4 février 2025. Leader visionnaire et philanthrope, il lègue un héritage exceptionnel, incarné par un vaste réseau d'institutions internationales vouées au développement humain. Le Centre mondial du pluralisme, fondé en partenariat avec le gouvernement du Canada, en fait partie.

Feu Son Altesse a profondément marqué notre époque par sa reconnaissance du pluralisme comme moteur essentiel du progrès et de la réussite des sociétés. Toute sa vie, il a défendu avec ardeur l'importance du pluralisme, et ses paroles nous rappellent à quel point celui-ci est fondamental pour l'humanité. Comme il l'a si bien dit lors de l'inauguration du siège social du Centre mondial du pluralisme en 2017 dans l'ancien Musée canadien de la guerre :

Se rapprocher ne signifie pas forcément être d'accord. Il ne s'agit ni d'effacer nos différences ni de nier ce qui nous distingue. Bien au contraire. Cela signifie plutôt entrer en dialogue pour apprendre les uns des autres et construire l'avenir ensemble.



Le pluralisme ne consiste pas à faire disparaître les différences, mais à les accepter. Un véritable pluralisme repose sur l'idée que la diversité n'affaiblit pas une société, mais qu'elle l'enrichit.

Dans un monde de plus en plus interdépendant et diversifié, le pluralisme est le fondement essentiel de la paix et du progrès de l'humanité. Dès le début, cette vision a été au cœur du partenariat entre l'imamat ismaïli et le gouvernement du Canada.

Ces paroles de feu Son Altesse nous rappellent que le pluralisme n'est jamais le fruit du hasard, et que les sociétés pluralistes sont le résultat de choix réfléchis. Dans cet esprit, l'héritage de feu Son Altesse nous incite à faire ces choix, à œuvrer en faveur du pluralisme et à transcender les différences au sein de nos communautés, de nos institutions et de nos sociétés. Il nous revient à toutes et à tous d'incarner cette vision et d'honorer son héritage.



Son Altesse l'Aga Khan IV et le très honorable David Johnston, 28e gouverneur général du Canada, figuraient parmi les éminentes personnalités présentes à l'inauguration du Centre mondial du pluralisme en 2017. (Photo prise par Patrick Doyle)



États financiers

31 décembre 2024

Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration du Centre mondial du pluralisme

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers du **Centre mondial du pluralisme** [le « Centre »], qui comprennent le bilan au 31 décembre 2024, et l'état des résultats, l'état de l'évolution de l'actif net et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes des états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Centre au 31 décembre 2024, ainsi que des résultats de ses activités, de l'évolution de l'actif net et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Centre, conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

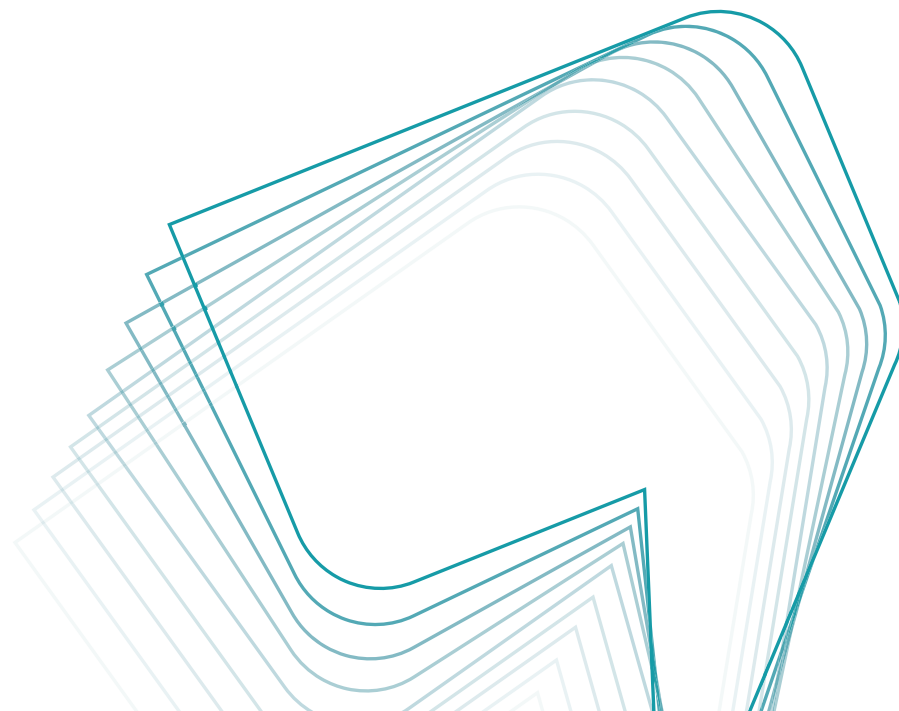
Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes généralement reconnues pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Centre à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Centre ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Centre.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Centre;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Centre à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Centre à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Ottawa, Canada / Le 15 mai 2025

Ernst & Young LLP

Ernst & Young LLP

Comptables professionnels agréés / Experts-comptables autorisés

Centre mondial du pluralisme

Bilan / Au 31 décembre

	2024	2023
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	334 728	158 659
Autres débiteurs et charges payées d'avance	371 372	631 503
Total de l'actif à court terme	706 100	790 162
Placements [note 3]	77,452 854	72 616 721
Immobilisations, montant net [note 7]	23,527 599	25 018 606
	101 686 553	98 425 489
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	399 979	777 030
Produits reportés [note 8]	400 000	300 000
Apports en capital reportés [note 9]	1 205 664	1 057 836
Total du passif à court terme	2 005 643	2 134 866
Actif net		
Fonds de dotation [note 2]	40 000 000	40 000 000
Fonds non affecté	37 025 540	32 165 443
Fonds grevé d'une affectation interne	363 399	212 086
Montant investi dans un immeuble détenu à des fins caritatives,, montant net [note 1]	22 291 971	23 913 094
Total de l'actif net	99 680 910	96 290 623
	101 686 553	98 425 489

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme

État des résultats / Exercice clos le 31 décembre

	2024	2023
	\$	\$
Produits d'exploitation		
Revenu de placement [note 4]	7 825 172	6 645 769
Subventions	354 200	854 818
Dons	18 018	16 020
Produits tirés de contrats de location [note 10]	1 615 732	1 617 298
	9 813 122	9 133 905
Autres produits	325 071	71 051
	10 138 193	9 204 956
Charges		
Programmes et projets	3 200 667	3 897 103
Administration et autres	357 400	296 407
Frais d'exploitation du 330, promenade Sussex	1 252 566	1 232 881
Amortissement des immobilisations	1 937 273	1 904 471
	6 747 906	7 330 862
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	3 390 287	1 874 094

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme

État de l'évolution de l'actif net / Exercice clos le 31 décembre

			2024	2023		
	Fonds de donation \$	Fonds non affecté \$	Fonds grevé d'une affectation interne (exploitation d'un immeuble) \$	Montant investi dans un immeuble detenu a des fins caritatives \$	Total \$	Total \$
Actif net au début de l'exercice	40 000 000	32 165 443	212 086	23 913 094	96 290 623	94 416 529
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	—	2 948 999	441 288	—	3 390 287	1 874 094
Ajouts à l'immeuble détenu à des fins caritatives apportés par le Centre	—	—	(211 853)	211 853	—	—
Comptabilisation des apports en capital reportés	—	—	(78 122)	78 122	—	—
Amortissement de l'immeuble	—	1 911 098		(1 911 098)	—	—
Actif net à la fin de l'exercice	40 000 000	37 025 540	363 399	22 291 971	99 680 910	96 290 623

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme

État des flux de trésorerie / Exercice clos le 31 décembre

	2024 \$	2023 \$
Activités d'exploitation		
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	3 390 287	1 874 094
Déduire les gains réalisés sur les placements compris dans les activités d'investissement	(1 141 107)	(749 986)
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement du mobilier et matériel de bureau	26 175	22 892
Amortissement de l'immeuble	1 911 098	1 881 579
Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations	(78 122)	(63 058)
Gains latents sur les placements	(4 193 958)	(3 543 442)
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation [note 6]	(16,920)	(525 983)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	(102 547)	(1 103 904)
Activités d'investissement		
Produit tiré du portefeuille de placements, montant net	498 932	1 035 661
Ajouts aux immobilisations	(446 266)	(481 983)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	52 666	553 678

Voir les notes afférentes aux états financiers.

	2024 \$	2023 \$
Activités de financement		
Augmentation des apports reportés liés aux immobilisations	225 950	289 570
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	225 950	289 570
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de l'exercice	176 069	(260 656)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	158 659	419 315
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	334 728	158 659

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Centre mondial du pluralisme
Notes afférentes aux états financiers / 31 décembre 2024

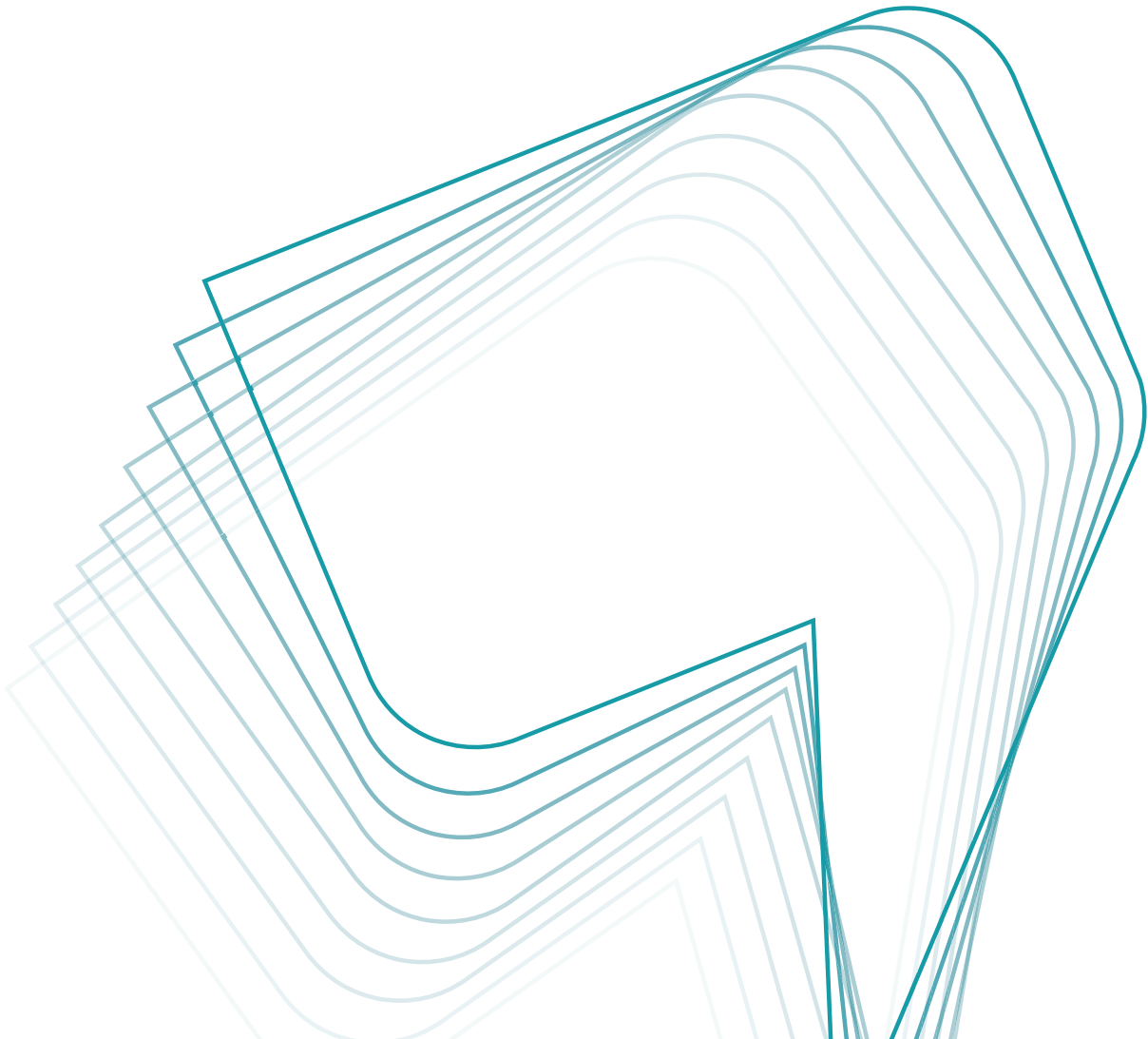
1 / Le Centre

Le Centre mondial du pluralisme [le « Centre »], situé à Ottawa, au Canada, a été constitué en vertu de la Partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes* par lettres patentes le 8 mars 2004. Le Centre a continué en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* en 2014 et, de ce fait, n'est pas assujetti à l'impôt sur le revenu. Le Centre est une initiative internationale de feu Son Altesse l'Aga Khan IV, le 49e Imam héréditaire des musulmans ismaéliens, et du Réseau Aga Khan de développement. Le Centre a été conçu afin de servir de centre international pour l'étude, la pratique et l'enseignement du pluralisme, et ses principales fonctions comprennent la recherche, l'éducation, le perfectionnement professionnel, le dialogue, la réforme de la gouvernance et les échanges culturels.

En 2006, le gouvernement du Canada et feu Son Altesse l'Aga Khan IV ont conclu un accord de financement visant à soutenir le Centre. Par suite de cet accord, le Centre a reçu deux importantes subventions : une subvention de 30 millions de dollars du gouvernement du Canada et un don de 10 millions de dollars de feu Son Altesse l'Aga Khan IV en 2007. Par la suite, le Centre a reçu une subvention de

15 millions de dollars du gouvernement du Canada, qui a été payée en deux versements égaux en 2016 et 2017. Feu Son Altesse l'Aga Khan IV a également versé 35 millions de dollars par l'entremise du Réseau Aga Khan de développement, pour le réaménagement des installations du 330, promenade Sussex, à Ottawa, bâtiment patrimonial fédéral que le gouvernement du Canada a mis à la disposition du Centre pour que celui-ci y installe son siège social international. Les travaux de réaménagement ont été achevés en janvier 2017, et le Centre a déménagé ses activités à son siège social. Au cours des exercices 2017 et 2018, des apports de respectivement 34 millions de dollars et 1 million de dollars ont été comptabilisés à titre de produits dans les états financiers.

Le mandat du Centre consiste à entreprendre des activités qui lui permettent de jouer son rôle de source et de gisement mondial de connaissances et de compétences pour favoriser les valeurs, politiques et pratiques du pluralisme dans diverses situations.



2 / Principales méthodes comptables

Mode de présentation

Les présents états financiers ont été dressés, en dollars canadiens, par le Centre conformément à la partie III du *Manuel de CPA Canada – Comptabilité*, « Normes comptables pour les organismes sans but lucratif », qui établit les principes comptables généralement reconnus pour les organismes sans but lucratif au Canada et comprend les principales méthodes comptables présentées ci-après.

Dons et apports

Le Centre utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés comme produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés comme produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut être estimé de façon raisonnable et que le recouvrement du montant est raisonnablement assuré. Les dons sont comptabilisés au moment de la réception.

Produits tirés de contrats de location

Les produits tirés de contrats de location sont comptabilisés sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

Autres produits

Les autres produits tirés des services de formation et de consultation sont comptabilisés en fonction des montants contractuels et des dates de prestation des services.

Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les autres débiteurs, les placements et les créditeurs et charges à payer.

Les actifs financiers et les passifs financiers sont comptabilisés initialement à la juste valeur. Par la suite, ils sont comptabilisés au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des actions de sociétés cotées en Bourse ainsi que des placements dans des fonds privés et des fonds en gestion commune, lesquels sont comptabilisés à la juste valeur. Les opérations sont constatées à la date à laquelle elles ont lieu et les coûts des opérations sont passés en charges au moment où ils sont engagés.

Le revenu de placement, qui est composé d'intérêts, de dividendes, de distributions provenant de fonds de placement et de gains réalisés et latents (pertes réalisées et latentes), est comptabilisé au moment où il est réalisé et inscrit à l'état des résultats au poste Revenu de placement.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de dépôts et de placements à court terme dont l'échéance est d'environ trois mois ou moins à partir de la date d'achat, à moins qu'ils soient détenus à des fins d'investissement plutôt que de liquidité, auquel cas ils sont classés en tant que placements.

Charges liées aux programmes et aux projets

Les charges liées aux programmes et aux projets du Centre sont comptabilisées au moment où elles sont engagées.

Programme de prix

Chaque année, le Centre verse des prix à des bénéficiaires aux fins de la prestation des programmes convenus, tels que définis dans les accords sous-jacents. Les prix sont constatés à titre d'avances et sont présentés au poste. Autres débiteurs et charges payées d'avance lorsqu'ils sont déboursés, et sont ultérieurement comptabilisés à titre de charges de programmes et projets à la réception du rapport de dépenses du bénéficiaire.

Répartition des charges

Les charges du Centre, autres que les coûts directs des programmes et des projets, sont réparties entre les charges de programmes et projets et les charges d'administration et autres, en fonction de la proportion des coûts de main-d'oeuvre liés aux programmes et ceux liés à l'administration.

Immobilisations

Les immobilisations détenues à des fins caritatives sont comptabilisées à la juste valeur au moment du don ou au coût lorsque cette information est disponible. Lorsque ni la juste valeur ni le coût ne sont disponibles, ces actifs sont comptabilisés à la valeur nominale. Les coûts associés à l'acquisition, à la construction, à la restauration et à l'amélioration des biens immobiliers détenus à des fins caritatives sont comptabilisés à l'actif.

Amortissement

L'amortissement de l'immeuble détenu à des fins caritatives est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période allant de 15 à 40 ans. L'amortissement du mobilier et du matériel de bureau est calculé sur une base linéaire sur une période de trois à cinq ans.

Conversion des devises

Les actifs et passifs monétaires libellés en devises sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la date du bilan. Tous les autres actifs et passifs sont convertis au taux de change historique.

Fonds de dotation

Le fonds de dotation [le « Fonds »] a été constitué conformément aux directives contenues dans l'accord de financement conclu avec le gouvernement du Canada. L'accord prévoit que les apports du gouvernement du Canada et de feu Son Altesse l'Aga Khan IV doivent être capitalisés à perpétuité, et que seuls les produits tirés du Fonds peuvent être utilisés aux fins du Fonds. Les apports au Fonds sont comptabilisés comme une augmentation directe de l'actif net. Le revenu de placement se rapportant au Fonds n'est pas affecté et est comptabilisé à titre de produits au moment où il est réalisé.

3 / Placements

Comme stipulé dans l'accord de financement, le conseil d'administration a approuvé une politique de placement en novembre 2011, qui a été modifiée en novembre 2024.

Les placements comprennent ce qui suit :

	2024 \$	2023 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 695 507	2 482 879
Certificats de placement garanti de la Banque Royale du Canada	1 600 000	1 200 000
Autres revenus fixes	31 771 643	32 889 725
Placement dans un fonds de placement	36 067 150	36 572 604
Titres de capitaux propres de sociétés fermées	6 991 945	—
Titres de capitaux propres	18 160 513	20 248 957
Canadiens	10,790,033	9 551 409
Américains	5 443 213	6 243 751
Autres titres internationaux	34 393 759	36 044 117
	77 452 854	72 616 721

Au 31 décembre 2024, la trésorerie et les équivalents de trésorerie et le total des capitaux propres comprenaient des dividendes et des intérêts à recevoir par le gestionnaire de placements d'un montant de respectivement 79 567 \$ [59 063 \$ au 31 décembre 2023] et 93 734 \$ [126 935 \$ au 31 décembre 2023].

4 / Revenu de placement

Le revenu de placement réalisé sur les placements du Centre comprend ce qui suit :

	2024 \$	2023 \$
Intérêts	1 333 704	1 284 931
Dividendes	1 156 403	1 067 410
Gains réalisés	1 141 107	749 986
Gains latents	4 193 958	3 543 442
	7 825 172	6 645 769

5 / Politique en matière de dépenses

Le Centre est financé principalement au moyen du revenu de placement du Fonds établi à sa création. Le conseil d'administration approuve le budget des dépenses annuelles liées au fonds non affecté d'après la politique établie en matière de dépenses, que la direction utilise ensuite pour établir le budget de ses dépenses pour l'exercice. Cette politique est conçue pour établir des sorties stables et prévisibles du fonds non affecté, afin de soutenir le Centre et de permettre la planification sur plusieurs années, ainsi que de maintenir la capacité des fonds pour le soutien du Centre à perpétuité. Par conséquent, on s'attend à ce que, pour tout exercice, le revenu de placement réel présenté dans l'état des résultats soit supérieur ou inférieur aux dépenses approuvées par le conseil et liées au Fonds qui détermine les charges de l'exercice.

6 / État des flux de trésorerie

La variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation consiste en ce qui suit :

	2024 \$	2023 \$
Autres débiteurs et charges payées d'avance	260 131	(374 678)
Créditeurs et charges à payer	(377 051)	214 172
Produits reportés	100 000	(365 477)
	(16 920)	(525 983)

7 / Immobilisations

En 2007, le Centre et la Commission de la capitale nationale ont conclu un contrat de location d’une durée de 99 ans visant le 330, promenade Sussex, à Ottawa, pour une somme symbolique de 1 \$ par année. Le contrat stipule que le preneur assumera tous les frais liés à l’immeuble, y compris les frais de rénovation, les frais de fonctionnement et les taxes. Étant donné le caractère unique de l’immeuble et la difficulté qui en découle d’en établir la juste valeur marchande, le contrat de location a été évalué à une valeur symbolique de 1 \$.

Conformément à un accord de financement conclu entre feu Son Altesse l’Aga Khan IV et la ministre du Patrimoine canadien en octobre 2006, feu Son Altesse l’Aga Khan IV a consenti à verser un apport de 35 millions de dollars. Ce financement a été fourni par l’entremise du Réseau Aga Khan de développement et a été affecté au réaménagement des installations institutionnelles permanentes du Centre au 330, promenade Sussex, à Ottawa, un bâtiment patrimonial fédéral que le gouvernement du Canada a mis à la disposition du Centre pour que celui-ci y installe son siège social international.

	2024		2023	
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Coût \$	Amortissement cumulé \$
Immeuble	37 298 053	13 800 419	36 860 249	11 889 321
Mobilier et matériel de bureau	532 976	503 011	524 514	476 836
	37 831 029	14 303 430	37 384 763	12 366 157
Amortissement cumulé	14 303 430		12 366 157	
Valeur comptable nette	23 527 599		25 018 606	

8 / Produits reportés

Le tableau suivant présente le rapprochement des soldes d’ouverture et de clôture des produits reportés pour les exercices clos les 31 décembre :

	2024 \$	2023 \$
Solde au début de l’exercice	300 000	665 477
Montants reçus au cours l’exercice	395 392	367 956
Montants constatés à titre de produits au cours de l’exercice	(295 392)	(733 433)
Solde à la fin de l’exercice	400 000	300 000



9 / Apports en capital reportés

Au cours de l'exercice, le Centre a reçu des apports en capital des Services publics et Approvisionnement Canada pour certaines dépenses en immobilisations liées au projet d'acquisition de services énergétiques du 330, promenade Sussex. L'amortissement des apports en capital reportés est comptabilisé à titre de produits à l'état des résultats.

Les variations du solde des apports en capital reportés se présentent comme suit :

	2024 \$	2023 \$
Solde au début de l'exercice	1 057 836	831 324
Apports affectés à l'achat d'immobilisations	225 950	289 570
Amortissement des apports en capital reportés	(78 122)	(63 058)
Solde à la fin de l'exercice	1 205 664	1 057 836

10 / Produits tirés de contrats de location

Les produits tirés de contrats de location proviennent principalement du contrat de location simple que le Centre a conclu avec la Monnaie royale canadienne pour la location de l'aile B du 330, promenade Sussex. Les produits tirés de contrats de location à l'état des résultats comprennent le loyer de base, les autres espaces locatifs, le recouvrement des frais d'entretien des parties communes, les honoraires de gestion et le stationnement réservé.

	2024 \$	2023 \$
Loyer de base	755 465	755 465
Stationnement réservé	42 882	38 781
Honoraires de gestion	51 260	50 940
Recouvrement des frais d'entretien des parties communes	689 280	640 267
Autres espaces locatifs	76 845	131 845
	1 615 732	1 617 298

11 / Instruments financiers

Le Centre est exposé à divers types de risques financiers dans le cadre d'opérations portant sur des instruments financiers. Le Centre gère ces risques en se conformant à la politique de placement approuvée par le conseil d'administration. De plus, le Centre surveille et atténue les risques financiers auxquels il est exposé par un examen régulier de différents indicateurs de rendement financier et d'investissement.

Risque de change

Le Centre est exposé au risque de change à l'égard d'une tranche de ses dépenses et placements libellés en monnaies étrangères, y compris les placements sous-jacents dans ses fonds de placement libellés en monnaies étrangères, en raison des fluctuations de la valeur relative des monnaies étrangères par rapport au dollar canadien.

Risque de crédit

Le Centre est exposé au risque de crédit à l'égard de ses placements à court terme et à revenu fixe, en raison du risque qu'une contrepartie à l'instrument financier puisse manquer à l'une de ses obligations et fasse ainsi subir une perte financière à l'autre contrepartie.

Risque de taux d'intérêt

Le Centre est exposé au risque de taux d'intérêt à l'égard de ses placements à revenu fixe et à l'égard d'un fonds de placement qui détient des titres à revenu fixe, dont la valeur peut fluctuer selon les variations des taux d'intérêt en vigueur sur le marché.

Autre risque de prix

Le Centre est exposé à l'autre risque de prix en raison des variations des prix du marché (autres que les variations dues au risque de taux d'intérêt ou au risque de change) à l'égard de ses placements dans des titres de capitaux propres et dans des fonds de placement.

12 / Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de l'exercice 2024.