



GLOBAL CENTRE FOR PLURALISM
CENTRE MONDIAL DU PLURALISME

Plan d'entreprise / 2024

Centre mondial du pluralisme





[14 NOVEMBRE 2023]

LA DÉLÉGATION DE L'IMAMAT ISMAILI
OTTAWA, CANADA



« Le pluralisme est la réponse qui donne un sens et de la force devant un État qui pratique la discrimination et l'exclusion. Aujourd'hui, les jeunes Autochtones unissent leurs voix, pour une société pluraliste et pour la justice. Être lauréat du prix du pluralisme est un honneur [...] mais en même temps, cela représente une grande responsabilité et une formidable opportunité de continuer à contribuer, par de petites actions, à la création d'un monde meilleur, plus pluriel dans ses idées et plus humain dans ses actions. »



JESÚS HERRERA, directeur du plaidoyer interculturel, discours d'acceptation au nom du Réseau d'interprètes et de promoteurs interculturels Association civile lors de la cérémonie de remise du Prix mondial du pluralisme 2023, le 14 novembre 2023. [MENTION DE SOURCE : ANDREA CARDIN]



Table des matières

Section 01

Message de la secrétaire générale page **5**

Section 02

À propos du Centre page **9**

Section 03

Faits saillants et
résultats clés de 2023 page **13**

Section 04

Plans et priorités pour 2024 page **19**

Section 05

Résultats escomptés de
2024 à 2026 page **25**

Section 06

Gestion du Fonds page **30**

Section 07

Prévision des dépenses
et des revenus page **33**

Section 08

Atténuation des risques page **34**

Section 09

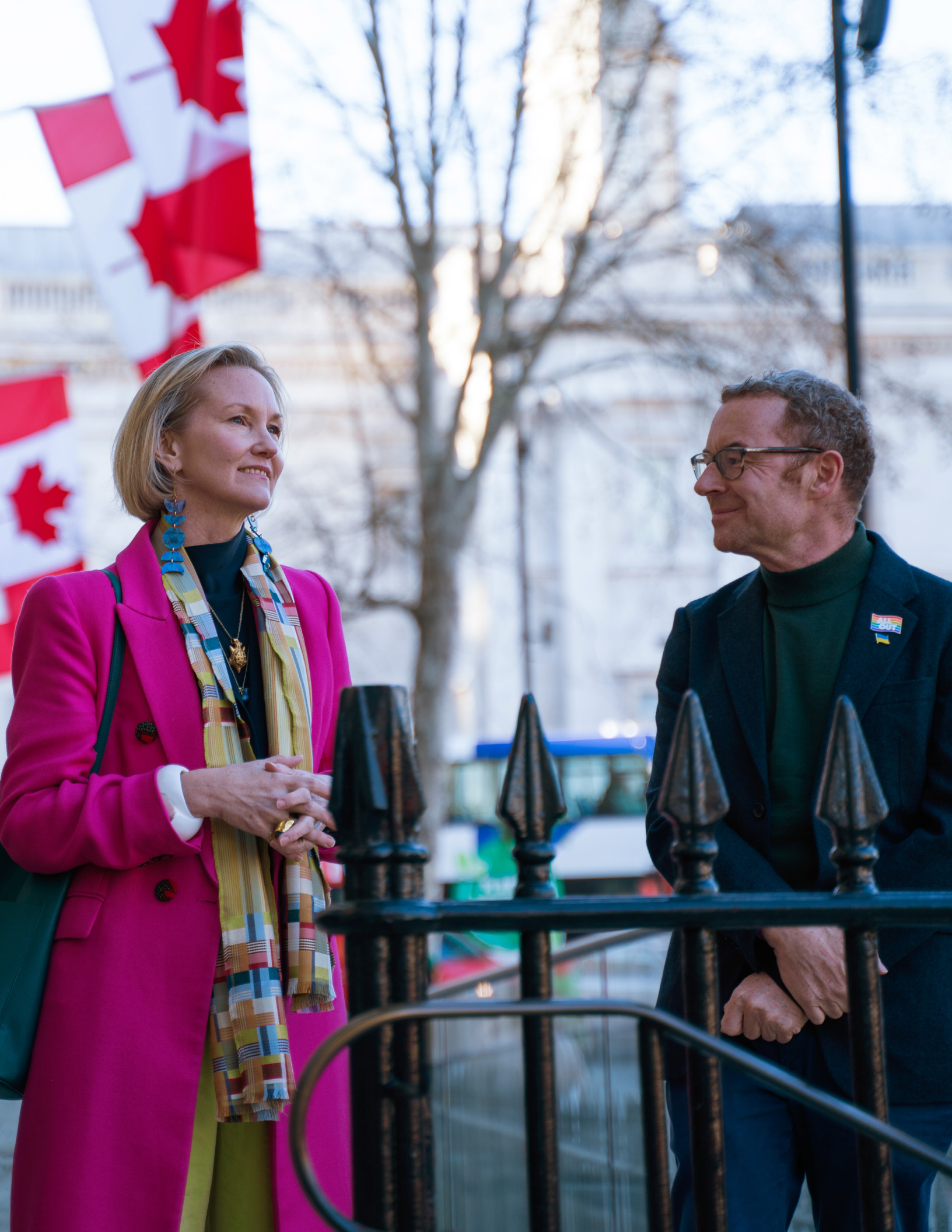
Stratégies de contrôle
du rendement page **35**



« **COUVERTURE** : Les lauréats du Prix mondial du pluralisme 2023 partagent un moment de solidarité lors de la cérémonie de remise du Prix à Ottawa, au Canada, le 14 novembre 2023.

De gauche à droite : **ESTHER OMAM** (Cameroun), **JESÚS HERRERA** (Réseau d'interprètes et de promoteurs interculturels Association civile, Mexique), **ODAY ABU KARSH** (RÉFORME : Association palestinienne pour l'autonomisation et le développement local).

[MENTION DE SOURCE : PATRICK DOYLE]



01

Message de la secrétaire générale

L'année 2023 a été difficile pour le pluralisme, poursuivant une tendance au recul qui s'accélère drastiquement. La violence horrible à Gaza et les attentats atroces du 7 octobre dominent les manchettes, mais doivent être envisagés parallèlement à d'autres échecs internationaux, tels que le conflit dramatique au Soudan, la guerre qui fait rage en Ukraine et la poursuite de la violence et de la répression au Myanmar. Ces exemples illustrent à la fois la montée des conflits et l'incapacité de la communauté internationale à collaborer pour y mettre fin.

« MEREDITH PRESTON MCGHIE et MATT BEARD directeur général d'All Out, lauréat du Prix mondial du pluralisme 2021, devant la Maison du Canada à Londres, au Royaume-Uni.

[MENTION DE SOURCE : ALEX UNAI ARRIETA]

La rhétorique polarisante qui accompagne et aggrave ces crises est en train de briser la cohésion dans le monde entier. Sur le plan interne, les sociétés du monde entier ont du mal à dialoguer pacifiquement, à favoriser un discours respectueux et réfléchi sur ces immenses défis mondiaux. Lorsque le leadership fait défaut, le vide est comblé par des discours qui divisent et une montée du populisme autoritaire. Le leadership, enraciné dans l'appartenance et la reconnaissance mutuelle, est présentement crucial pour retrouver un espace d'engagement, de dialogue et de compréhension.

Le monde actuel s'est construit sur des inégalités historiques et s'appuie sur des puissances qui s'affaiblissent. Sans reconnaître et affronter cette réalité désagréable, la nature constructive des systèmes internationaux continuera de s'effriter. Les nouveaux liens et relations à l'échelle internationale doivent être ancrés dans une évaluation honnête de la situation mondiale et une ouverture à des perspectives différentes des nôtres. Il s'agit là, au fond, du pluralisme à une échelle multilatérale.

Ces dynamiques ont des incidences importantes sur le travail du pluralisme. Le leadership en faveur du pluralisme dans les sociétés du monde entier est essentiel. Le soutien est au cœur du mandat du Centre mondial du pluralisme. Tout en comprenant le caractère unique du parcours de chaque société, nous travaillons avec des leaders pour démontrer que le dialogue au-delà des différences est possible, souhaitable et bénéfique. Toutefois, pour que ces discussions soient fructueuses, nous devons continuer à

privilégier les relations et la confiance afin de dépasser les différences et les cloisonnements dans toutes nos sociétés.

L'une des façons d'y parvenir est de célébrer et d'encourager celles et ceux qui comblent les fossés, même dans les contextes les plus polarisés. Les lauréats du Prix mondial du pluralisme de cette année – Esther Omam, artisane de la paix camerounaise; le Réseau d'interprètes et de promoteurs interculturels Association civile; et RÉFORME : l'Association palestinienne pour l'autonomisation et le développement local – sont trois exemples courageux de groupes et d'individus qui font exactement cela. Ils nous montrent qu'il est possible de nager à contre-courant, même dans un contexte de violence et de division. Alors que nous continuerons à travailler avec nos lauréats en 2024, nous entamerons notre cinquième cycle du Prix. Il n'a jamais été aussi important de trouver et de soutenir des leaders tels que ceux-ci.

Le contexte mondial accentue l'importance de développer des relations de confiance à long terme lorsque nous collaborons avec nos partenaires pour faire avancer le pluralisme dans leurs sociétés. Alors que le climat mondial s'assombrit, ces relations sont de plus en plus vitales. Le Moniteur mondial du pluralisme, dont les évaluations portent désormais sur 20 pays répartis à travers le monde, est l'un des moyens d'assurer une collaboration durable.

Le Moniteur permet de prendre le pouls de la société en mesurant l'inclusion et l'exclusion politiques, économiques et sociales.

Cette analyse ouvre ensuite la voie à une collaboration menée dans chaque pays par des acteurs disposant des compétences, de la crédibilité et des réseaux nécessaires pour faire avancer la transformation sociale, comme c'est le cas en Colombie, au Ghana, en Malaisie et au Sri Lanka. En 2024, nous approfondirons nos relations dans un plus grand nombre de lieux, en aidant nos partenaires du pluralisme à envisager les choses sous un angle nouveau et à tirer parti de l'expérience des autres.

La question de savoir comment développer un leadership pluraliste à tous les échelons émerge dans notre travail. Les jeunes ont la possibilité d'évoluer et d'apporter des changements, en particulier dans les régions où la population est jeune, comme en Afrique, où environ quatre personnes sur dix ont moins de 15 ans. Certaines des ressources pédagogiques que nous avons développées, en partenariat avec l'UNESCO et d'autres organisations, soutiendront une nouvelle génération de leaders pluralistes.

Au Canada, nous établissons des relations et repérons des possibilités régionales de participer, par le biais des conclusions du Moniteur et de nos réseaux en place, à des discussions sur la signification du pluralisme pour la population canadienne. Il est essentiel pour le pluralisme et la réconciliation de continuer à s'inspirer des connaissances et des expériences autochtones. Nous sommes enthousiastes à l'idée d'explorer les liens entre le pluralisme et les modes de connaissance autochtones, dans le monde et au Canada, et de contribuer à leur enrichissement dans le cadre de nos programmes.

Les possibilités prometteuses que nous entrevoyons, grâce à notre travail avec nos partenaires et nos lauréats, confirment l'idée que le pluralisme est plus important que jamais.

Les principes d'appartenance, d'inclusion et de respect de la différence ne sont pas propres à une foi, une société, une faction ou une idéologie. Ils s'appliquent de manière universelle et stimulent nos efforts en vue de trouver des moyens significatifs de restaurer des sociétés profondément divisées.

Comme l'a un jour observé Son Altesse l'Aga Khan, « l'instabilité est contagieuse, mais l'espoir l'est tout autant ». En soutenant et en développant un leadership pluraliste à l'échelle mondiale, en laissant place à la réflexion, à l'empathie et aux relations au-delà des clivages, nous renforçons cet espoir.



Meredith Preston McGhie

Secrétaire générale



19^e siècle à Kaboul, Afghanistan



02

À propos du Centre

Le Centre mondial du pluralisme est une organisation indépendante à but non lucratif fondée par Son Altesse l'Aga Khan et le gouvernement du Canada. Le Centre travaille avec des leaders politiques, des éducateurs et des bâtisseurs communautaires à l'échelle internationale pour faire valoir le pouvoir transformateur du pluralisme et le mettre en œuvre.

Vision :

Nous pensons que les sociétés prospèrent lorsque les différences sont valorisées.

Mission :

Notre mission est d'influencer les perspectives, d'éclairer les politiques et d'inspirer des voies d'avancement pour le pluralisme.

« LE PERSONNEL DU CENTRE lors de la cérémonie de remise du Prix mondial du pluralisme qui s'est tenue à la Délégation de l'imamat ismaili à Ottawa, au Canada.



Les programmes du Centre comprennent :

- » **1. Prix mondial du pluralisme :**
Célébrer et soutenir le travail des champions qui travaillent à l'édification de sociétés plus pacifiques et respectueuses des différences.

- » **2. Analyse mondiale et Moniteur du pluralisme :**
Développer des recherches et des outils pragmatiques pour soutenir la mise en œuvre de politiques et de pratiques plus inclusives.

- » **3. Éduquer pour le pluralisme :**
Renforcer les capacités des pédagogues et des écoles pour faire avancer le pluralisme.

- » **4. Paix et conflit :**
Appliquer une optique de pluralisme pour favoriser et préserver la paix.

Dans l'ensemble de notre travail, nous nous efforçons d'intégrer des thèmes, des perspectives et des partenariats autochtones, en reconnaissant que le pluralisme exige un changement transformateur qui privilégie les modes de connaissance et d'action autochtones.

Qu'est-ce que le pluralisme? Pourquoi est-il important?

La diversité sociale est un fait universel; la façon dont les sociétés réagissent à la diversité est un choix. Le pluralisme est une réponse positive à la diversité. Il consiste à prendre des décisions et des mesures, en tant qu'individus et en tant que sociétés, qui sont fondées sur le respect de la diversité. Nous vivons un moment historique d'urgence pour le pluralisme. Les sociétés du monde entier sont mises au défi d'aborder les problèmes d'injustice, d'inégalité et d'exclusion. Lorsque les sociétés s'engagent à devenir plus justes, pacifiques et prospères en respectant la diversité et en s'attaquant à l'inégalité systémique, les effets de cette démarche peuvent être transformateurs. Lorsque la dignité de chaque individu est reconnue, chacun se sent à sa place. Nous nous en portons tous mieux, et ce, sur plusieurs générations.

Governance :

Le Centre est dirigé par un conseil d'administration international. Ses membres sont :

- + Son Altesse l'Aga Khan (président)
- + Princesse Zahra Aga Khan
- + Alicia Bárcena Ibarra (fin du mandat en 2023)
- + La très honorable Adrienne Clarkson
- + Mike DeGagné
- + Kim Ghattas (début du mandat en 2023)
- + Huguette Labelle
- + La très honorable Beverley McLachlin
- + James Mwangi
- + Rohinton P. Medhora (début du mandat en 2023)
- + Azim Nanji
- + Marty Natalegawa
- + Khalil Shariff

À propos du Centre




LANCEMENT DU LIVRE

CROSS-BORDER COSMOPOLITANS:

Discussing Colonialism, Race and National Security
avec Wendell Nii Laryea Adjete, Ph. D.

Jeudi 16 février '23 / 14 h 30 - 16 h 30



⌆

M. WENDELL NII LARYEA ADJETEY, Ph. D., professeur à l'Université McGill, en conversation avec MEREDITH PRESTON MCGHIE lors du lancement de son dernier livre, *Cross-Border Cosmopolitans: The Making of Pan-African North America*, présenté en collaboration avec la Fondation Inspirit en février 2023, à Ottawa, au Canada. [MENTION DE SOURCE : PATRICK DOYLE]



03

Faits saillants et résultats clés de 2023

La dernière année a été marquée par une utilisation accrue des ressources et des outils conçus par le Centre, ainsi que par des liens de plus en plus étroits avec des partenaires de la société civile du monde entier dans le cadre de nos efforts visant à faire avancer le pluralisme. Dans l'ensemble de nos programmes (dans les domaines de l'éducation, de l'analyse et du suivi à l'échelle mondiale, du renforcement de la consolidation de la paix et de l'intégration des perspectives autochtones), nous avons approfondi nos relations avec nos partenaires locaux et travaillé avec eux pour mettre au point des ressources et des activités adaptées à leurs réalités. Grâce au Prix mondial du pluralisme, nous avons célébré une nouvelle cohorte de défenseurs du pluralisme. Ces initiatives ont été promues par des campagnes de sensibilisation en ligne et en personne qui ont permis d'élargir le champ d'action du Centre.

» LES LAURÉATS DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME 2023 À OTTAWA, AU CANADA.

En haut, de gauche à droite : **LUIZA WOSGRAU** (Politize! Institut d'éducation civique, Brésil), **LEA BAROUDI** (Liban), **TONI KRUGER-AYEBAZIBWE** (GIN-SSOGIE, Afrique du Sud/Mondial), **MEGHAN BROWN** (Build Up, Kenya/États-Unis/Mondial).
En bas, de gauche à droite : **ESTHER OMAM** (Cameroun), **JESÚS HERRARA** (Réseau d'interprètes et de promoteurs interculturels Association civile, Mexique), **ODAY ABU KARSH** (RÉFORME : Association palestinienne pour l'autonomisation et le développement local). Non représentés sur la photo : **DEEYAH KHAN** (Norvège/États-Unis), **INDIA LOVE PROJECT** (Inde), **TOUCHÉ** (Belgique). [MENTION DE SOURCE : PATRICK DOYLE]

Reconnaître, soutenir et inspirer les défenseurs du pluralisme

Le Prix mondial du pluralisme a conclu avec succès son quatrième cycle en 2023. Parmi plus de 200 candidatures provenant de 60 pays, 10 finalistes ont été sélectionnés et annoncés mondialement en septembre, et les trois lauréats ont été dévoilés en octobre :

- » **Esther Omam**, artisane de la paix, médiatrice et défenseuse des droits de la personne de nationalité camerounaise.
- » **Le Réseau d'interprètes et de promoteurs interculturels Association civile**, un collectif de jeunes autochtones mexicains.
- » **RÉFORME : l'Association palestinienne pour l'autonomisation et le développement local**, une organisation visant à renforcer le pouvoir d'action des communautés.

En novembre, le Prix a salué ces organisations et ces individus exceptionnels lors de sa première cérémonie en personne depuis 2019. Le cycle s'est achevé par une semaine d'événements à Ottawa, au cours de laquelle les lauréats ont été présentés et ont pu nouer de précieuses relations. La dernière année a également marqué le début d'une entente de financement de dix ans avec la Banque TD afin de contribuer à la pérennité du Prix.



ODAY ABU KARSH, directeur général de RÉFORME, lauréat du Prix mondial du pluralisme 2023, s'exprime en compagnie de lauréates du Prix lors de l'événement « Les femmes, la paix et la sécurité : défis et stratégies », organisé en partenariat avec Affaires mondiales Canada. De gauche à droite : **MEREDITH PRESTON MCGHIE**, **LEA BAROUDI** (Liban), **ODAY ABU KARSH** (RÉFORME, Palestine), **ESTHER OMAM** (Cameroun).

[MENTION DE SOURCE : ANDREA CARDIN]



Améliorer les connaissances et les données probantes pour influencer les politiques et les pratiques

Notre travail auprès des partenaires nationaux a confirmé l'importance du Moniteur mondial du pluralisme en tant qu'outil de soutien pour faire avancer le pluralisme.

Les faits marquants sont les suivants :

- **Adaptation du cadre du Moniteur** pour assurer le suivi de la mise en œuvre du chapitre ethnique de l'accord de paix de 2016 en Colombie, grâce à une collaboration continue avec les leaders sociaux autochtones et afro-colombiens.
- **Soutien aux efforts déployés au Ghana** pour accroître la représentation politique des femmes et sensibiliser aux inégalités, en partenariat avec le Centre pour le développement démocratique du Ghana (CDD-Ghana).
- **Organisation d'une série de dialogues en Malaisie** en partenariat avec le Groupe parlementaire multipartite, qui a réuni des représentants de l'État, de la société civile, de la religion et de la jeunesse, de Kuala Lumpur aux régions de Sarawak et de Kelantan.
- **Collaboration avec le Conseil national pour la paix** du Sri Lanka pour développer des ateliers qui ont utilisé le processus et les résultats du Moniteur pour renforcer le travail du gouvernement et des groupes de la société civile.

» La modératrice **MAMAVI OWUSU ABOAGYE** s'entretient avec **JANET ADAMA MOHAMED**, directrice régionale pour l'Afrique de l'Ouest de Conciliation Resources, et un membre du personnel du CDD-Ghana après l'événement de lancement du Moniteur mondial du pluralisme sur le Ghana à Accra. Le lancement a été organisé en partenariat avec le **CDD-GHANA** pour faire connaître les conclusions et les recommandations du rapport.

[MENTION DE SOURCE : SHOT BY ROLLEX]

Faire avancer le pluralisme par l'éducation

En 2023, nous avons étendu et mis à jour nos outils et ressources pédagogiques sur le pluralisme, tout en proposant des formations/ateliers sur le pluralisme à des praticiens issus d'un vaste éventail de contextes mondiaux. Le contenu et l'approche de la formation professionnelle ont été validés lors d'un atelier destiné aux praticiens de la société civile et de l'égalité des genres lors d'un atelier mondial de la Fondation Aga Khan (AKF) à Mombasa et lors de la conférence 2023 de l'EuroClio à Vilnius, où nous avons présenté du nouveau contenu pour explorer le pluralisme. Vers la fin de l'année, nous avons mis à l'essai des documents plus étoffés sur la lutte contre le racisme auprès de pédagogues francophones de l'ensemble du Canada. Nous avons également mis à l'essai l'application des principes de reconnaissance mutuelle et d'appartenance dans les politiques et pratiques de ressources humaines avec des conseils scolaires participants de l'Ontario. Enfin, nous avons développé un module sur le pluralisme pour un nouveau programme de formation de l'UNESCO destiné aux jeunes leaders. Proposé pour la première fois au Nigéria en novembre, le cours sera bientôt dispensé en personne et en ligne à l'échelle internationale.





Renforcer les efforts de consolidation de la paix

En 2023, le programme Paix et conflits a développé des outils et des méthodes analytiques pour appliquer les principes du pluralisme dans divers milieux touchés par des conflits.

En voici quelques exemples :

- Une formation au pluralisme et à la prévention des conflits pour les équipes de terrain de l'AKF travaillant sur le développement communautaire le long de la frontière entre le Tadjikistan et le Kirghizistan.
- Une formation au pluralisme adaptée aux besoins des journalistes au Soudan du Sud.
- Le soutien au suivi local de la mise en œuvre du chapitre ethnique de l'accord de paix de 2016 en Colombie.



Les ministres des Affaires étrangères du Canada et de la Norvège s'entretiennent avec Meredith Preston McGhie sur le pluralisme, la paix et la sécurité en période trouble. De droite à gauche : **L'HONORABLE ANNIKEN HUITFELDT**, **MEREDITH PRESTON MCGHIE**, et **L'HONORABLE MÉLANIE JOLY**. [MENTION DE SOURCE : ANDREA CARDIN]



Sensibiliser aux perspectives autochtones sur l'histoire et le pluralisme

Compte tenu de l'importance des droits et des points de vue autochtones pour faire avancer le pluralisme et la réconciliation, le Centre s'efforce d'intégrer les perspectives autochtones dans son travail. Il élabore actuellement un programme visant à renforcer les efforts des réseaux et des organisations qui travaillent sur les questions des droits et de la gouvernance autochtones. Voici des exemples de faits marquants de la dernière année :

- Des événements et des ateliers organisés avec des communautés autochtones au Canada et dans le monde entier.
- L'utilisation du Moniteur mondial du pluralisme par les leaders sociaux autochtones et afro-colombiens pour suivre la mise en œuvre des accords de paix en Colombie.
- L'ajout du rapport commandé par le Centre, *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi* – qui traite de l'héritage colonial du siège social du Centre à Ottawa – à la Bibliothèque du Parlement du Canada.



Le Centre a coorganisé une célébration pour le lancement du livre pour enfants *Bean and Grandma's Weekend* de Wentanoron Ariana Roundpoint, partenariat avec TakingITGlobal et la CCUNESCO en mai 2023. De gauche à droite : l'autrice **WENTANORON ARIANA ROUNDPOINT**, la bibliothécaire parlementaire **HEATHER LANK**, et la directrice générale de **JENNIFER CORRIERO**. [MENTION DE SOURCE : ANDREA CARDIN]



Deux lauréats du Prix mondial du pluralisme 2021, **MATT BEARD** d'All Out et **OMAID SHARIFI** d'ArtLords, en conversation avec **KIM GHATTAS**, journaliste lauréate d'un Emmy et ancienne jurée du Prix mondial du pluralisme, lors de l'événement « Art et activisme : renforcer l'empathie et le pluralisme dans l'adversité », organisé à la Maison du Canada à Londres, au Royaume-Uni, en avril 2023.

[MENTION DE SOURCE : ALEX UNAI ARRIETA]

Faire valoir l'urgence du pluralisme

Grâce à des événements prestigieux et à des initiatives de sensibilisation créatives, nos efforts en matière de communication ont permis de maintenir le pluralisme sous les feux de la rampe. En mars, le Centre a coorganisé un dialogue avec Affaires mondiales Canada, au cours duquel les ministres des Affaires étrangères du Canada et de la Norvège ont discuté de pluralisme, de paix et de sécurité en période trouble. En avril, le Centre et le haut-commissariat du Canada au Royaume-Uni ont organisé conjointement une discussion sur l'art et l'activisme en tant qu'outils

de développement de l'empathie en compagnie de deux lauréats du Prix mondial du pluralisme et de Kim Ghattas, ancienne jurée du Prix mondial du pluralisme et membre actuelle du conseil d'administration. Récemment inauguré, le site Web du Moniteur mondial du pluralisme a été promu au moyen d'une nouvelle vidéo d'animation et d'une campagne sur les médias sociaux. Enfin, une série de courts documentaires présentés lors de la cérémonie de remise du Prix continuera de faire connaître le travail des lauréats à un public mondial.



04

Plans et priorités pour 2024

La place de la pensée pluraliste ne cessant de rétrécir à l'échelle mondiale, le rôle du Centre en tant qu'incubateur de nouvelles idées et en tant qu'innovateur dans l'élaboration d'approches visant à soutenir des sociétés pacifiques et diversifiées est de plus en plus important. Dans la prochaine année, le Centre continuera de faire avancer le pluralisme en action avec des partenaires clés, en mettant à l'essai, en adaptant et en appliquant toute une série d'outils et de ressources. Cela permettra de réunir de jeunes dirigeants, pédagogues, artisans de la paix et praticiens à l'occasion de dialogues transformateurs et de collaborations dans différents contextes.

« Les jurés du Prix mondial du pluralisme se réunissent pour sélectionner les finalistes du Prix mondial du pluralisme 2023 à Londres, au Royaume-Uni, le 12 avril 2023. De gauche à droite : **MME REETA ROY**, **MME KIM GHATTAS**, **M. MARWAN MUASHER**, **L'AMBASSADRICE**, **MME YÁSNAYA ELENA AGUILAR GIL**, **MONSIEUR PRECIOUS OMUKU**, **L'HONOURABLE RATNA OMIÐVAR**.

[MENTION DE SOURCE : ALEX UNAI ARRIETA]

En 2024, nous continuerons l'élaboration d'un nouveau programme de travail sur les perspectives autochtones en matière de pluralisme, tout en faisant le point sur le Prix mondial du pluralisme, qui vient d'achever son quatrième cycle. Nous réfléchissons aux enseignements du Moniteur mondial du pluralisme, désormais appliqué dans 20 pays, pour voir comment les données probantes et le cadre de recherche peuvent renforcer l'action pluraliste.

Étant donné la pertinence mondiale du travail du Centre à une époque de polarisation et de division croissantes, il est essentiel de tirer des leçons de notre expérience et de continuer à s'adapter et à faire face aux réalités émergentes. Cela nous permettra d'affiner les programmes du Centre et d'échanger des idées pour renforcer les efforts des pédagogues, des organisations de la société civile, des artisans de la paix et d'autres partenaires dans le domaine du pluralisme.



Prix mondial du pluralisme

Le programme du Prix mondial du pluralisme entamera son cinquième cycle en 2024, alors que nous commencerons le processus de nomination et de sélection pour le Prix 2025. Quatre nouveaux jurés se joindront au président du jury Marwan Muasher et aux jurées Reeta Roy et Yásnaya Aguilar Gil. Parallèlement, le programme du Prix continuera de soutenir les lauréats de 2023 en présentant leur travail à des publics clés.

Nos plans sont les suivants :

- S'engager auprès des lauréats du Prix 2023 pour qu'ils étendent leur travail en le présentant à des publics clés et en accentuant son impact par le biais de subventions.
- Recenser les résultats et les enseignements tirés des quatre premiers cycles du Prix.
- Collaborer avec les lauréats des cycles d'attribution précédents afin de jeter les bases d'une stratégie d'engagement auprès des anciens lauréats.
- Lancer le prochain cycle du Prix, sélectionner les candidatures et établir une liste de présélection pour le Prix 2025.
- Travailler avec la Banque TD pour illustrer l'impact de notre partenariat, tout en envisageant de nouvelles sources de financement.

Moniteur mondial du pluralisme

En travaillant avec des partenaires locaux pour comprendre les points sensibles et les défis, nous continuerons à apprendre et à démontrer comment les évaluations et le cadre du Moniteur peuvent être utilisés pour orienter l'action et la prise de décision dans divers contextes nationaux. Il s'agira de maintenir les engagements pris en 2023 et de les étendre à d'autres pays. Nous synthétiserons également les conclusions des différents rapports afin de mobiliser un plus grand nombre de parties prenantes et de donateurs à l'échelle mondiale.

Nos plans sont les suivants :

- Faire avancer l'intégration du pluralisme dans le travail des partenaires en Colombie, au Ghana, en Malaisie et au Sri Lanka.
- Se diversifier sur le plan régional et explorer de nouveaux thèmes, en prenant des engagements dans un maximum de trois nouveaux pays.
- Achever les évaluations nationales en Irak, en Jordanie, au Kenya, au Mexique, au Nigeria, en Corée du Sud, en Tunisie et au Royaume-Uni en utilisant un processus amélioré d'évaluation par les pairs.
- Élaborer des documents thématiques comparatifs traduisant les conclusions du rapport du Moniteur et les intérêts des parties prenantes nationales.
- Poursuivre les collaborations afin d'utiliser les données sur l'appartenance, produites en partenariat avec l'Afrobaromètre, pour alimenter les prises de décision en Afrique.
- Achever la révision de la conception du cadre du Moniteur.
- Rehausser le profil du Moniteur auprès des parties prenantes et des personnes d'influence et utiliser le site Web du Moniteur pour promouvoir l'utilisation des rapports et du cadre en vue de renforcer le pluralisme.
- Renouveler et accroître le soutien financier afin d'étendre l'utilisation du Moniteur dans différents contextes



Image tirée d'une vidéo présentant **LE MONITEUR MONDIAL DU PLURALISME** et son site Web dans le cadre d'une campagne numérique. Cette vidéo comprend une présentation du cadre d'évaluation du Moniteur et des rapports nationaux.
[MENTION DE SOURCE : SOAPBOX DESIGN]

Éduquer pour le pluralisme

En 2024, nous continuerons à accroître l'utilisation et l'adaptation de nos outils pédagogiques dans divers contextes, en collaboration avec des partenaires de confiance.

Nos plans sont les suivants :

- Déployer et adapter l'outil d'autoévaluation du pluralisme pour les écoles avec des partenaires au Pakistan, en Indonésie et au Canada.
- Poursuivre la mise à l'essai de matériel et de stratégies afin d'adapter les modules de perfectionnement professionnel des enseignants au Pakistan, en Indonésie et au Canada, en y incorporant des informations sur l'utilisation de l'IA dans la diffusion de la haine et de la désinformation.
- Mettre à jour le cadre d'apprentissage du Centre en matière de pluralisme afin de tenir compte des recherches et des données actuelles.
- Produire un guide d'introduction sur les données désagrégées pour faire avancer le pluralisme dans les systèmes éducatifs.
- Intégrer le perfectionnement professionnel en matière de pluralisme dans la formation au leadership destinée aux jeunes et aux professionnels de l'éducation.
- Cultiver des partenariats et obtenir une aide financière pour étoffer nos outils, nos programmes pédagogiques et nos ressources.

Paix et conflits

Grâce à des engagements contextuels en Afghanistan, en Colombie, au Soudan et dans d'autres pays, nous continuerons à développer des outils et des programmes pédagogiques axés sur les besoins des praticiens de la consolidation de la paix. En nous appuyant sur cette expérience, nous renforcerons le leadership intellectuel du Centre dans le domaine de la consolidation de la paix en nous engageant auprès d'organisations homologues et en diffusant les leçons que nous avons tirées à l'échelle internationale.

Nos plans sont les suivants :

- Poursuivre le déploiement de notre boîte à outils pour les médias en faveur du pluralisme au Soudan du Sud et explorer les possibilités de s'appuyer sur ce travail dans d'autres contextes.
- Renforcer l'engagement de la société civile dans la médiation, la prévention des conflits et les efforts de consolidation de la paix au Soudan, en Afghanistan, en Colombie et dans d'autres lieux, en fonction des possibilités et du financement.
- Renforcer la mise en œuvre et le suivi des accords de paix en continuant de soutenir nos partenaires en Colombie en ce qui concerne le suivi du chapitre ethnique de l'accord de paix de 2016 et en partageant cette expérience à l'échelle internationale.
- Élargir notre catalogue de ressources et d'outils pédagogiques en matière de consolidation de la paix, en mettant l'accent sur le renforcement de l'engagement des médias et de la société civile, la médiation et le suivi des accords de paix.



Des leaders de la société civile de toute la Colombie se réunissent à La Casa de la Paz, ou Maison de la Paix, à Bogota, pour un événement de réseautage en partenariat avec LA FONDATION COMPAZ. [MENTION DE SOURCE : ALEXA ROCHA]

- Promouvoir l'intégration des approches pluralistes par les artisans de la paix au moyen d'événements, de séances d'information et de formations pour publics cibles.
- Obtenir un financement supplémentaire pour augmenter nos contributions à la consolidation de la paix et à la prévention des conflits.
- Élargir nos partenariats et nos relations au Canada et à l'étranger afin d'explorer davantage les possibilités de programmes conjoints et de partage des connaissances.
- Développer le savoir autochtone dans l'ensemble de nos programmes en explorant les liens entre les modes de connaissance autochtones et les conceptions du Centre en matière de pluralisme.
- Collaborer avec les partenaires autochtones pour recueillir et transmettre des connaissances sur l'autochtonie et le pluralisme en fonction des évaluations et des activités du Moniteur.
- Accroître la visibilité des conclusions du rapport commandé par le Centre, intitulé *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi*, auprès d'élus.
- Trouver et obtenir le financement nécessaire pour poursuivre et développer ce nouveau programme de travail.

Perspectives autochtones sur le pluralisme

S'appuyant sur ses réseaux de plus en plus étendus et sur les conclusions des rapports d'évaluation du Moniteur dans 11 pays, le Centre collaborera avec des groupes et des communautés autochtones pour poursuivre l'élaboration d'un programme de travail sur le thème de l'autochtonie.

Nos plans sont les suivants :



05

Résultats escomptés de 2024 à 2026

Le Centre apporte son expertise et ses ressources pour aider les décideurs politiques et les praticiens à prendre des mesures et des décisions qui conduisent à des sociétés plus pacifiques, plus prospères et plus justes. À long terme, nous cherchons à avoir un impact positif sur les attitudes et les normes sociétales en matière de diversité (que nous appelons le « logiciel » du pluralisme) et sur les réponses institutionnelles à la diversité (le « matériel » du pluralisme).

« Des participantes à un atelier de café culturel dirigé par
RÉFORME : L'ASSOCIATION PALESTINIENNE POUR L'AUTONOMISATION
ET LE DÉVELOPPEMENT LOCAL. [MENTION DE SOURCE : FIRAS ADASI]

Au cours des trois prochaines années, les programmes et activités de base du Centre favoriseront les changements transformateurs en renforçant l'engagement mondial en faveur du pluralisme. Pour atteindre cet objectif, nous devons renforcer nos partenariats stratégiques et accroître notre financement.

D'ici à 2026, nous cherchons à :

Mieux faire connaître et comprendre :

- Les moyens concrets de faire avancer le pluralisme dans la société dans différents contextes et domaines de pratique
 - *Prix mondial du pluralisme et réseau d'anciens lauréats*
- Comment aborder la diversité en classe, renforcer le pluralisme en milieu scolaire et influencer les politiques en matière d'éducation
 - *Outils d'éducation au pluralisme pour les pédagogues*
 - *Outil d'autoévaluation en matière de pluralisme pour les écoles*
- Comment intégrer le pluralisme au processus de consolidation de la paix dans divers contextes conflictuels
 - *Programme Paix et conflits*

- Comment faire avancer les politiques et les pratiques qui abordent les causes fondamentales de l'exclusion et améliorent les perspectives de pluralisme
 - *Cadre du Moniteur mondial du pluralisme et évaluations nationales*
- Les liens importants entre autochtonie et pluralisme
 - *Programme sur l'autochtonie en cours d'élaboration et liens établis entre les différents programmes*

Élargir la portée et l'impact grâce à des partenariats :

- Avec des réseaux de pédagogues en Asie et en Afrique pour s'assurer que les outils et la formation sont conçus en tenant compte des connaissances locales et qu'ils touchent un vaste public.
- Avec des organisations et des réseaux qui s'intéressent aux conclusions du Moniteur dans certains pays d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine.
- Avec des partenaires locaux pour renforcer la mise en œuvre du chapitre ethnique de l'accord de paix en Colombie.
- Avec des organisations au Canada, en Asie et dans le monde entier pour explorer des programmes sur l'autochtonie et le pluralisme.



LE PERSONNEL DU CENTRE se réunit pour discuter du rapport du Moniteur mondial du pluralisme sur la Malaisie avec des spécialistes de la lutte contre la discrimination de PUSAT KOMAS, une ONG malaisienne spécialisée dans les droits de la personne, la démocratie et la lutte contre les discriminations, avec un accent particulier sur la lutte contre le racisme et les droits des Autochtones. [MENTION DE SOURCE : AZEEM LENIN]

Faire en sorte que les nouvelles connaissances sur le pluralisme atteignent les praticiens à l'échelle mondiale :

- Élaborer de nouvelles ressources sur les moyens systémiques de faire avancer le pluralisme en éducation et faire en sorte qu'elles soient utilisées par un plus grand nombre de pédagogues dans un plus grand nombre de contextes.
- Effectuer des analyses et des recherches sur les principales conclusions des évaluations du Moniteur mondial du pluralisme afin d'éclairer les actions et les décisions.

- Produits de connaissance développés en fonction des données de l'enquête de perception menée dans 34 pays, recueillies dans le cadre d'un partenariat avec l'Afrobaromètre pour le Moniteur mondial du pluralisme.

Élargir la portée de la recherche et des programmes grâce à un financement accru :

- Assurer un soutien financier pour poursuivre et développer les programmes et la recherche dans tous les domaines prioritaires.



DES LAURÉATES DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME participent à un atelier interactif sur le pluralisme pendant la semaine du Prix à Ottawa, au Canada
[MENTION DE SOURCE : PATRICK DOYLE]

Notre vision à l'horizon 2026 :

- Le Centre est mondialement reconnu comme une autorité et un leader d'opinion en matière de pluralisme, et un réseau croissant de praticiens, de décideurs politiques et de partenaires canadiens et internationaux sollicitent les analyses, les outils et les exemples de réussite du Centre pour les intégrer à leur travail.
- Un réseau croissant de praticiens récompensés par le Prix mondial du pluralisme dispose des ressources, de la visibilité et de la capacité nécessaires pour faire avancer des approches novatrices en matière de pluralisme et favoriser la reconnaissance de son importance à l'échelle mondiale.
- Les enseignants et les responsables de l'éducation ont recours à la formation et aux ressources du Centre, ce qui a pour effet d'augmenter le soutien des établissements pédagogiques et le leadership pour faire avancer le pluralisme en éducation.
- Le cadre et les rapports nationaux du Moniteur mondial du pluralisme sont utilisés par un nombre croissant de leaders communautaires, de gouvernements, d'organisations de la société civile et d'autres praticiens pour aborder les causes fondamentales de l'exclusion dans leurs sociétés et améliorer les perspectives de pluralisme.
- Des artisans de la paix dans divers contextes touchés par des conflits sollicitent les outils, les ressources et les conseils du Centre pour intégrer le pluralisme à leur travail.
- Le Centre est largement considéré comme une destination mondiale pour le dialogue et l'apprentissage du pluralisme grâce à ses analyses rigoureuses, ses ressources opportunes, ses événements de grande qualité et ses commentaires stimulants, et l'histoire autochtone de la région où se trouve son siège à Ottawa est bien connue de la communauté.
- Les perspectives et les approches autochtones d'un bout à l'autre du Canada et du monde entier enrichissent le travail du Centre.
- Un financement externe supplémentaire est obtenu pour appuyer la croissance, l'expansion et l'impact du programme.

06

Gestion du Fonds

Le Fonds de dotation constitué par les deux partenaires fondateurs, Son Altesse l'Aga Khan et le gouvernement du Canada, est une base solide pour la croissance du Centre mondial du pluralisme. Le Centre utilise les revenus générés par le Fonds pour financer ses activités principales.

Régi par un conseiller en placement professionnel, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire, le Fonds est investi conformément à la Politique de gestion des placements adoptée par le conseil d'administration. Le gestionnaire du portefeuille conserve une approche disciplinée en matière de gestion du portefeuille de placements.

Le portefeuille est conçu de manière à fournir le rendement nécessaire à long terme selon la Politique des placements, bien que le rendement à court terme soit surveillé selon des données de référence établies.

Pendant la période de janvier à septembre 2023, la valeur du Fonds a augmenté de 1,9 million \$ (soit 2,8 %), ce qui a entraîné un déficit net de 0,79 million \$ (soit -1 %) après avoir effectué des prélèvements mensuels de 2,7 millions \$ au cours de la même période pour les activités du Centre.

Gestion du Fonds

Fonds de dotation du Centre mondial du pluralisme (+000 \$)	janv-mars 2023	avr-juin 2023	juil-sept 2023	janv-sept 2023
Valeur du portefeuille au début de la période	68,159	70,336	69,935	68,159
Intérêt, dividendes et distribution du Fonds	627	550	542	1,719
Gains en capital réalisés	429	208	115	752
Plus-value latente / (pertes)	2,021	(259)	(2,327)	(565)
Valeur du portefeuille avant les retraits	71,236	70,835	68,265	70,065
Retraits pour dépenses d'exploitation	(900)	(900)	(900)	(2,700)
Valeur du portefeuille à la fin de la période	70,336	69,935	67,365	67,365

Le solde du Fonds le 30 septembre 2023 était de 67,4 millions \$. La croissance brute du Fonds depuis sa création a été de 39 millions \$, dont 21,6 millions \$ en intérêts, dividendes et distributions du Fonds, 16,4 millions \$ en gains en capital réalisés et 1 million \$ en gains en capital non réalisés.

Rendement (en %) Période se terminant le 30 septembre 2023	CDA 2023		
	Fonds (Net)	Point de référence	Médiane
Portefeuille global	2.7	2.4	—
Fonds sous-jacents :			
Actions canadiennes	0.6	3.4	4.0
Actions étrangères	10.3	9.8	7.0
Obligations	-0.7	-0.5	-1.1
Hypothèques commerciales	4.0	0.9	1.3

07

Prévision des dépenses et des revenus

La gestion prudente des frais d'exploitation du Centre demeure une priorité pour les années à venir.

En novembre 2023, le conseil d'administration a approuvé un budget annuel pour 2024 pouvant atteindre 4,3 millions de dollars. Ce montant total comprend le prélèvement annuel sur le Fonds de dotation, un report de 2023 et un financement externe provenant d'Affaires mondiales Canada, d'USAID, de la Banque TD et de dons individuels.

En 2024, les dépenses de programme devraient représenter 90 % des dépenses totales du Centre.

08

Atténuation des risques

Le Centre possède un cadre d'atténuation des risques, dont la dernière révision par les comités de direction, de vérification et de gestion des placements du conseil d'administration remonte à novembre 2023. Le code de déontologie et de conduite approuvé par le conseil d'administration en 2015 est revu par le conseil d'administration deux fois par année. Le code est annexé à tous les contrats pour l'information et le recours des contractants, dont les conseillers en placement du Centre.

Le Centre prend régulièrement les mesures suivantes pour atténuer et gérer les risques :

- Les membres du comité de direction du Centre se rencontrent annuellement pour passer en revue tous les risques encourus par l'institution et faire état de ces risques au conseil d'administration.
- Les membres de la corporation se rencontrent annuellement pour nommer des vérificateurs, recevoir un rapport du conseil d'administration et pourvoir aux postes vacants au conseil d'administration, le cas échéant.
- Le conseil d'administration se réunit deux fois par année pour assurer la direction stratégique et la gestion financière du Centre. Le conseil révisé et approuve le budget annuel et les états financiers annuels vérifiés. Il nomme les trois sous-comités du conseil et supervise leur travail. Le conseil a mis en place un système d'autoévaluation.
- Les sous-comités de direction, de vérification et de gestion des placements se rencontrent régulièrement entre les réunions du conseil et supervisent les affaires du Centre.
- La secrétaire générale, qui est responsable de l'efficacité globale de l'institution devant le conseil d'administration, assume la responsabilité de la gestion et du rendement du Centre. Le comité de direction effectue un examen de rendement annuel et le conseil d'administration approuve les objectifs fixés par la secrétaire générale.
- Le conseil d'administration a approuvé une Politique de gestion des placements et une Politique des dépenses lors de sa réunion de novembre 2011 et continue de les réviser annuellement avec l'aide du comité de gestion des placements.
- Un conseiller en placement, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire ont été nommés par le conseil d'administration pour gérer le Fonds. Ils agissent conformément à la Politique de gestion des placements et sont supervisés par le comité de gestion des placements du conseil d'administration. Le conseil d'administration a intégré dans ses comités de vérification et de gestion des placements une personne ne faisant pas partie du conseil d'administration, mais dont l'expérience professionnelle en matière de vérification et de placements contribue aux activités du comité.

09

Stratégies de contrôle du rendement

Selon l'entente de financement conclue avec le gouvernement du Canada, le Centre doit procéder à une évaluation externe de ses activités et de ses projets au moins une fois tous les cinq ans.

Cette entente comprend deux volets : une évaluation des progrès vers la réalisation des objectifs établis dans l'entente de financement ainsi qu'une vérification de l'optimisation des ressources pour évaluer l'économie, l'efficacité et l'efficience de l'utilisation du Fonds.

En 2022, une évaluation et une vérification externes ont été réalisées pour la période allant de 2017 à 2021. Les conclusions de l'évaluation sont fondées sur de multiples sources : les rapports et documents du Centre, une enquête auprès de 106 participants au programme et 25 entrevues avec des partenaires externes, du personnel et des membres du conseil d'administration.

Le rapport d'évaluation souligne une solide affirmation de la définition du pluralisme par le Centre ainsi que la pertinence de son approche. La vérification confirme que les systèmes et processus du Centre sont efficaces et robustes. Les rapports révèlent que les programmes du Centre sont bien conçus, bien mis en œuvre et qu'ils se complètent les uns les autres, et que le Centre tire profit d'une solide équipe d'employés et d'un leadership fort.

« Le Centre joue un rôle unique en abordant le besoin de plus en plus pressant d'avoir des attitudes et des institutions pluralistes au Canada et dans le monde. Il a bien répondu aux récentes transformations contextuelles et est conscient des défis posés par la nouvelle émergence de l'exclusion politique fondée sur l'identité et de la polarisation culturelle. Ses programmes sont fortement alignés avec sa mission et leur complémentarité leur donne une importante plus-value. »

— RAPPORT D'ÉVALUATION DU RENDEMENT DU CENTRE MONDIAL DU PLURALISME,
RIPPLE PEACE RESEARCH CONSULTING, 2022



CENTRE MONDIAL DU PLURALISME
330, promenade Sussex, Ottawa ON K1N 0C7 Canada
+1 (613) 241-2532

pluralisme.ca