Plan d'entreprise 2023

GLOBAL CENTRE FOR PLURALISM
CENTRE MONDIAL DU PLURALISME

Mention de source : Andrea Cardin

« Nous pouvons encourager notre capacité à restructurer la société. Pourquoi ne pas restructurer les idées sur lesquelles elle se fonde, les connaissances qu'elle possède et les voix qu'elle inclut? Nous pouvons restructurer et bâtir des institutions et une société inclusives de toutes les voix, de toutes les races et de tous les groupes ethniques.

[…] J'aimerais que vous songiez à votre propre responsabilité en tant que colons au sein d'une société restructurée que nous pouvons édifier ensemble. J'aimerais que vous songiez et réfléchissiez à la façon dont nous pourrions faire front commun et reconstruire ce pont brisé. »

– Kyrstin Dumont, activiste algonquine de la Première Nation Kitigan Zibi, qui s'adresse au public lors du lancement du rapport *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi : histoire et pluralisme au 330, Sussex*, 4 octobre 2022.

Page de couverture :
Les lauréats du Prix mondial du pluralisme 2021 en visite à Ottawa.

De gauche à droite : Matt Beard (All Out), Carolina Contreras, Trésor Nzengu Mpauni, Dani Elazar (Centre Hand in Hand pour l'éducation judéo-arabe en Israël), Mustafa Mahmoud (Namati Kenya), Lenin Raghuvanshi, Rose LeMay, Omaid Sharifi (ArtLords).

Absents : Puja Kapai et Community Building Mitrovica.

Mention de source : Patrick Doyle

Table des matières

1	Message de la secrétaire générale	2
2	À propos du Centre	4
3	Faits saillants et résultats clés de 2022	6
4	Plans et priorités pour 2023	10
5	Résultats escomptés de 2023 à 2025	16
6	Gestion du Fonds	20
7	Prévision des dépenses et des revenus	22
8	Atténuation des risques	23
9	Stratégies de contrôle du rendement	24

01

Message de la secrétaire générale

Quand je repense à cette année et que je réfléchis à nos plans pour l'avenir, un thème général émerge : les relations. Avec des relations solides viennent la confiance, l'appartenance et de meilleures chances de se rétablir des tensions et des divisions. Pour bâtir des sociétés inclusives, équitables et justes, les relations significatives sont nécessaires.

Les relations nous poussent à sortir de nos propres perceptions du monde. Dans notre rapport historique *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi*, nous avons découvert « l'approche du double regard » adaptée du concept mi'kmaq qui associe les connaissances autochtones et occidentales pour approfondir notre champ de vision. Ce principe nous rappelle à quel point les perspectives autochtones peuvent orienter notre travail en vue du pluralisme, et ce, de la Colombie au Canada, du Nagaland au Myanmar.

Dans cet esprit, j'ai repensé aux paroles de Kyrstin Dumont, une activiste algonquine de la Première Nation Kitigan Zibi. Elle s'est adressée à nous, à notre siège social à Ottawa, lors du lancement du rapport sur la Kichi Sibi [1]. Kyrstin s'est jointe à nous au nom de son grand-père, l'aîné Albert Dumont, auteur du poème « Ville d'Ottawa » (consultez la page 15). Elle s'est exprimée ainsi :

> « Nous pouvons encourager notre capacité à restructurer la société. Pourquoi ne pas restructurer les idées sur lesquelles elle se fonde, les connaissances qu'elle possède et les voix qu'elle inclut? Nous pouvons restructurer et bâtir des institutions et une société inclusives de toutes les voix, de toutes les races et de tous les groupes ethniques. […] J'aimerais que vous songiez à votre propre responsabilité en tant que colons au sein d'une société restructurée que nous pouvons édifier ensemble. J'aimerais que vous songiez et réfléchissiez à la façon dont nous pourrions faire front commun et reconstruire ce pont brisé. »

Ses paroles saisissent l'importance de nouer des liens avec les personnes qui espèrent repenser et cocréer des sociétés et des systèmes plus inclusifs, tout en abordant activement les injustices passées et présentes. Cela me parle personnellement quand je pense aux discussions que nous avons tenues cette année avec des leaders au Kenya, en Afghanistan, en Asie et ailleurs. Cette perspective devient une référence fondamentale pour déterminer la direction que prendra notre travail et nous constatons déjà que cette approche est unique.

Imaginez tourner un kaléidoscope et voir apparaître de nouveaux schémas et couleurs. Notre approche envers le pluralisme fonctionne de la même façon. Elle permet aux personnes avec lesquelles nous travaillons de voir leurs espaces autrement et de réfléchir aux tendances qu'elles n'étaient pas en mesure de voir ou d'aborder. Elle leur permet de prendre de meilleures décisions, qui ciblent directement les causes de la division et de l'exclusion dans la société.

Les kaléidoscopes changent continuellement selon la réflexion de la lumière. Notre approche de pluralisme est également en constante évolution. Elle n'impose aucune solution statique aux groupes et aux communautés. Elle encourage l'expérimentation et l'apprentissage.

Pour que nos collaborateurs puissent avoir confiance en notre outil qu'est l'optique du pluralisme, ils doivent d'abord avoir confiance en notre organisation. Pour ce faire, nous devons continuer d'écouter pour mieux comprendre les réalités propres à chaque contexte. Avec cette sagesse et ces connaissances partagées,

[1] Le rapport historique intitulé *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi* a été commandé par le Centre en 2021 pour mieux comprendre la dépossession des Autochtones et le colonialisme dans la région de la capitale nationale et sur les territoires entourant notre édifice. Le rapport est accessible sur le site Web du Centre : www.pluralism.ca/sussex-rencontre-kichi-sibi

la création commune peut commencer à favoriser le développement de solutions flexibles, nuancées et kaléidoscopiques aux plus grands défis de pluralisme dans chaque contexte unique.

Concrètement, cette approche est renforcée dans notre engagement avec la Colombie. Cet automne, notre équipe a rencontré des communautés et des leaders sociaux en Colombie pour aborder les résultats du rapport du Moniteur mondial du pluralisme pour le pays. Le Moniteur mesure l'état du pluralisme dans des pays du monde entier et contribue à orienter les décisions politiques, économiques, sociales et culturelles. Il met en lumière les causes de l'exclusion afin d'améliorer les perspectives du pluralisme.

En nous appuyant sur l'évaluation du Moniteur en Colombie, nous offrons une expertise technique pour adapter le cadre du Moniteur aux besoins de nos partenaires. Cela leur sera utile lors de leurs contacts avec le nouveau gouvernement sous le président Gustavo Petro et fera avancer le processus de paix colombien ainsi que les vastes transformations sociales et économiques. Le leadership et l'agentivité continueront d'appartenir aux acteurs en Colombie, qui utiliseront l'optique de pluralisme pour faire valoir leur savoir et influencer le dialogue national.

Nous constatons au quotidien que la façon d'accomplir le travail compte autant que le travail accompli. Cette approche, fondée sur le double regard, l'apprentissage et les relations, laisse place à de nouvelles perspectives et visions du monde qui approfondissent notre travail et enrichissent nos approches envers le pluralisme.

Meredith Preston McGhie
Secrétaire générale

Meredith Preston McGhie anime une discussion entre l'ancien président du Mozambique, Joaquim Chissano, et l'ancien président de la Colombie, Juan Manuel Santos, lors du Forum d'Oslo 2022.

Mention de source : Ilja C. Hendel

02

À propos du Centre

Le Centre mondial du pluralisme est une organisation indépendante à but non lucratif fondée par Son Altesse l'Aga Khan et le gouvernement du Canada. Le Centre travaille avec des leaders politiques, des éducateurs, des artisans de la paix et des bâtisseurs communautaires à l'échelle internationale pour faire valoir le pouvoir transformateur du pluralisme et le mettre en œuvre.

Vision
Au Centre mondial du pluralisme, nous croyons que les sociétés s'épanouissent lorsque les différences sont valorisées.

Mission
Influencer les perspectives, éclairer les politiques et inspirer des façons de faire avancer le pluralisme.

Le personnel du Centre mondial du pluralisme au siège social, à Ottawa.

Mention de source : Luke Mistruzzi

Exposition *Afghanistan, mon amour* au Musée Aga Khan de Toronto, qui présente une murale communautaire réalisée par ArtLords, lauréat du Prix mondial du pluralisme 2021.

Mention de source : Alnoor Meralli

Les programmes du Centre comprennent :

- **Prix mondial du pluralisme :** Célébrer et soutenir le travail de champions et de championnes de partout dans le monde travaillant pour créer des sociétés plus pacifiques qui respectent les différences.
- **Éduquer pour le pluralisme :** Renforcer la capacité du personnel enseignant et des écoles pour faire avancer le pluralisme.
- **Analyse mondiale et Moniteur du pluralisme :** Développer de la recherche et des outils pour soutenir la mise en œuvre de politiques et de pratiques plus inclusives partout dans le monde.
- **Paix et conflit :** Appliquer une optique de pluralisme pour soutenir et transformer les processus de paix à l'échelle mondiale.

Qu'est-ce que le pluralisme? Pourquoi est-il important?

La diversité sociale est un fait universel; la façon dont les sociétés répondent à leur diversité est un choix. Le pluralisme est une réponse positive à la diversité. Il implique de prendre des décisions et d'entreprendre des actions, en tant qu'individus et en tant que sociétés, en se fondant sur le respect de la diversité.

Nous vivons un moment historique qui souligne l'urgence du pluralisme. À l'échelle mondiale, les sociétés doivent aborder des enjeux d'injustice, d'inégalité et d'exclusion. Lorsque les sociétés s'engagent à être plus justes, pacifiques et prospères en respectant la diversité et en abordant l'inégalité systémique, cela peut avoir des impacts transformateurs. Lorsque la dignité de chaque individu est reconnue, tout le monde a un sentiment d'appartenance à sa société. Nous en bénéficions tous, et ce, sur plusieurs générations.

Gouvernance

Le Centre est dirigé par un conseil d'administration international. Ses membres sont :

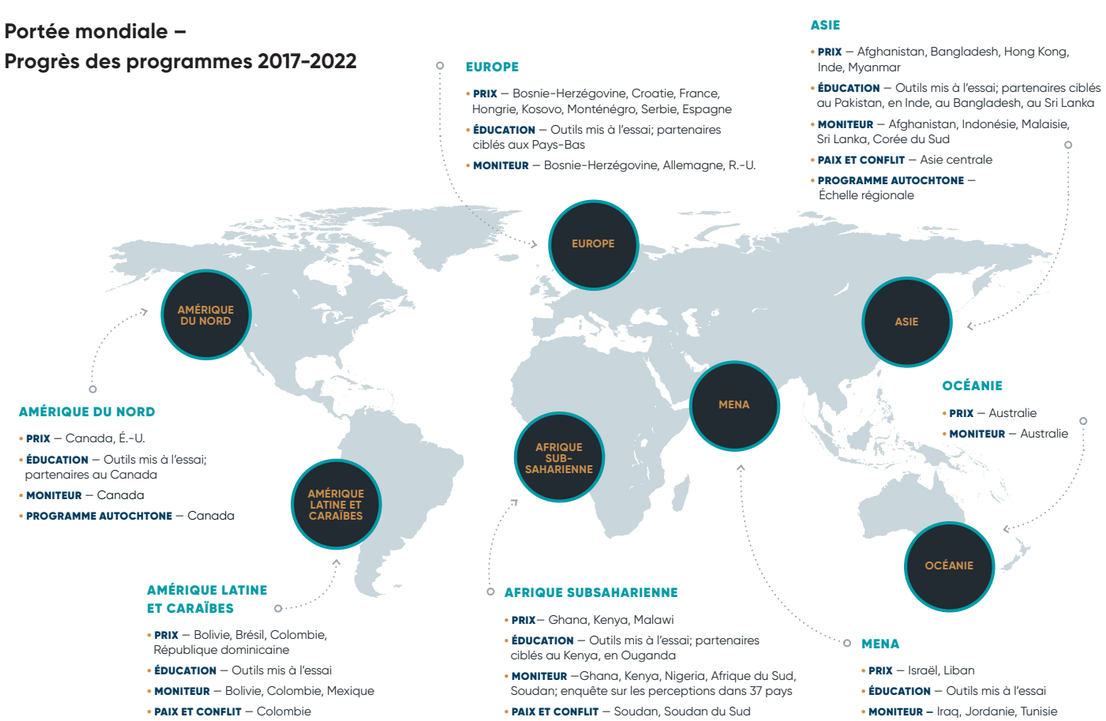
Son Altesse l'Aga Khan (président)
Princesse Zahra Aga Khan
Alicia Bárcena Ibarra (a commencé son mandat en 2022)
Iain Benson (a terminé son mandat en 2022)
La très honorable Adrienne Clarkson
Mike DeGagné (a commencé son mandat en 2022)
Huguette Labelle
La très honorable Beverley McLachlin
James Mwangi
Azim Nanji
Marty Natalegawa
Margaret Ogilvie (a terminé son mandat en 2022)
Khalil Shariff

03

Faits saillants et résultats clés de 2022

Cette année, tous nos programmes ont pris de l'expansion. Les partenaires du Centre reconnaissent de plus en plus le besoin de trouver de nouvelles façons d'aborder la division, la polarisation et la marginalisation, et d'intégrer la réconciliation avec les Autochtones dans leur travail. Le pluralisme est recherché comme approche transformatrice pour inspirer l'action et influencer le changement politique. Les programmes du Centre ont continué à faire avancer cette mission par le biais d'un vaste éventail d'initiatives à l'échelle mondiale en collaborant avec des bâtisseurs communautaires, des éducateurs, des décideurs politiques, des activistes, des agents de la paix, des leaders autochtones, etc.

Portée mondiale – Progrès des programmes 2017-2022



Discussion en table ronde tenue au Centre et intitulée « Éduquer pour la paix et le pluralisme », en compagnie de Dani Elazar, PDG de Hand in Hand : Centre pour l'éducation judéo-arabe en Israël, lauréat du Prix mondial du pluralisme 2021.

Mention de source : Patrick Doyle

Discussion en table ronde au Centre intitulée « Les droits de la personne, les droits des minorités et le pluralisme » en compagnie de la lauréate du Prix mondial du pluralisme 2021 Puja Kapai, professeure agrégée en droit à l'Université de Hong Kong.

Mention de source : Patrick Doyle

Reconnaître, soutenir et inspirer les championnes et les champions du pluralisme

Le **Prix mondial du pluralisme** a célébré les réalisations des lauréats de 2021 lors d'une cérémonie de remise de prix virtuelle ayant atteint un public estimé à 70 000 personnes ainsi que lors d'une semaine d'événements, de réunions et d'ateliers en personne à Ottawa. Ces rencontres ont donné aux lauréats une occasion unique et sans précédent :

- de faire valoir leur travail au Canada et dans le monde,
- d'étendre leurs réseaux professionnels au-delà de leur contexte local et de leur champ de pratique,
- d'explorer des occasions d'établir de nouveaux partenariats, et
- d'entrer en relation pour apprendre et s'inspirer les uns des autres et soutenir leur travail mutuel.

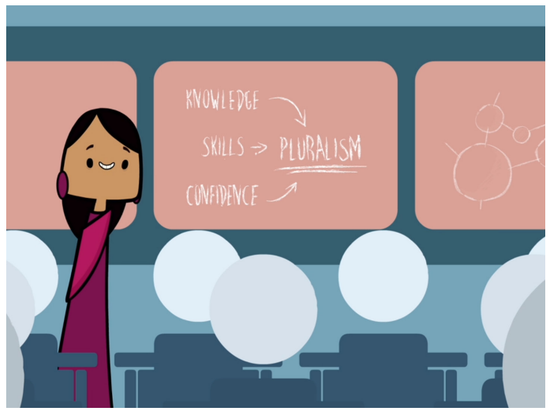
Faire avancer le pluralisme par l'éducation

Le programme **Éduquer pour le pluralisme** a aidé des leaders dans le domaine de l'éducation dans quatre provinces canadiennes à cibler et à aborder l'exclusion dans leur école dans le cadre d'une mise à l'essai de *l'Outil de réflexion pour les écoles*.

Un atelier pilote de perfectionnement professionnel pour le personnel enseignant a aidé des enseignantes et enseignants de plus de 35 pays à surmonter des défis clés dans le but de favoriser le respect de la diversité en classe, notamment :

- en abordant les récits historiques partiaux qui perpétuent le conflit;
- en laissant place aux discussions qui explorent des enjeux sociaux et politiques controversés en classe;
- et en favorisant l'alphabétisation numérique pour confronter les discours fondés sur la peur et la haine de la diversité sur les réseaux sociaux.

Capture d'écran d'une vidéo de l'atelier de perfectionnement professionnel *Éduquer pour le pluralisme*. Ce programme donne aux éducateurs, les connaissances, les compétences et la confiance nécessaires pour favoriser le pluralisme dans leur école.



Développer les connaissances et les données probantes pour influencer la politique et la pratique

En s'appuyant sur des données qualitatives et quantitatives sur les réponses institutionnelles et culturelles à la diversité dans un pays, l'équipe du **Moniteur mondial du pluralisme** du Centre a réalisé l'évaluation de 20 pays. Les rapports nationaux qui en résultent sont conçus pour influencer la politique et la pratique en faisant des recommandations sur la façon de favoriser des sociétés plus justes, pacifiques et prospères dans lesquelles les exclusions sont abordées. Dans les prochaines années, l'essentiel du travail portera sur la diffusion des résultats et l'engagement d'un dialogue avec les parties prenantes pour augmenter l'impact des rapports.

Soutenir les partenaires pour établir les fondements du pluralisme

Le personnel a travaillé avec des réseaux et des partenaires en Colombie pour aborder les résultats et le cadre du **Moniteur mondial du pluralisme** afin de faciliter la mise en œuvre de politiques et d'établir les fondements d'une paix durable et d'un changement politique, économique et social en Colombie. Une série d'ateliers régionaux tenus à l'automne avec des représentants d'organisations locales autochtones et de descendance africaine a produit des recommandations cherchant à bonifier la mise en œuvre continuelle du processus de paix en Colombie.

Renforcer les initiatives de consolidation de la paix

Le programme **Paix et conflit** du Centre a rapidement progressé : de nouveaux outils et recherches ont été développés, une formation en médiation a été offerte et des demandes de plus en plus nombreuses ont été reçues, nous permettant d'offrir du soutien technique à un éventail d'initiatives de consolidation de la paix. Le programme aide déjà les agents de la paix à appliquer une optique de pluralisme pour renforcer la durabilité des efforts de consolidation de la paix en Asie centrale, avec des initiatives planifiées au Soudan et au Soudan du Sud.

Sensibiliser davantage aux perspectives autochtones quant à l'histoire et au pluralisme

L'indigénéité continue d'être un thème dominant et présent dans tous nos programmes. Avec le Pacte des peuples autochtones d'Asie (AIPP), le Centre a tenu une conférence régionale sur l'autogouvernance autochtone, l'espace civique, la démocratie et le pluralisme en Thaïlande en septembre. La conférence a réuni des leaders autochtones et des alliés asiatiques et internationaux pour qu'ils partagent leurs expériences. La conférence a fait valoir comment l'avancement du pluralisme peut favoriser le respect et la protection accrus de la gouvernance et de l'autonomie des Autochtones, des thèmes qui sont renforcés dans plusieurs rapports nationaux du **Moniteur mondial du pluralisme**.

Au Canada, le Centre a tenu un événement public sur les résultats du rapport historique *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi*, qui a attiré l'attention de médias nationaux et a contribué au développement par le Centre d'une série d'actions visant à étendre son travail en vue de soutenir la réconciliation avec les Autochtones et le pluralisme au Canada et ailleurs.

Des panélistes lors du lancement du rapport *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi*. De gauche à droite : Sabre Pictou Lee et William Felepchuk, de Recherche et consultance Archipel.

Mention de source : Andrea Cardin

04

Plans et priorités pour 2023

Mustafa Mahmoud, de Namati Kenya, lauréate du Prix mondial du pluralisme 2021, lors d’une discussion en table ronde au Centre à l’occasion de la Semaine du Prix.

Mention de source : Patrick Doyle

L’importance vitale du pluralisme continue d’être renforcée, non seulement par les partenaires du Centre, mais également par des événements mondiaux qui ont été tenus dans la dernière année. Dans la société au sens large, il existe un besoin continuel de combler les écarts et de réunir dans le respect et la compréhension des personnes de différentes cultures, religions, ethnies, langues, histoires, etc.

C’est le défi existentiel que le travail du Centre cherche à aborder. L’année prochaine, le Centre continuera de faire avancer ces initiatives par le biais de ses principaux programmes.

Prix mondial du pluralisme

Le prochain cycle du Prix offre de nouvelles occasions d’inspirer et d’instruire en faisant valoir des exemples exceptionnels de pluralisme en action issus d’un éventail de champs de pratique et de pays. L’histoire des lauréates et des lauréats sera amplifiée par des campagnes multimédias, des événements et une cérémonie de remise du Prix tenue à Ottawa. Les lauréats de 2023 se joindront à un réseau mondial, grandissant et actif d’anciens lauréats du Prix.

En 2022, le Centre a eu le plaisir d’accueillir un nouveau président et de nouveaux jurés dans son jury international indépendant. Le processus minutieux de diligence raisonnable pour soutenir les délibérations du jury se poursuivra, témoignant la grande qualité du processus de sélection du Prix.

Ce cycle marque également l’inauguration d’un partenariat de dix ans avec la Banque TD. Nous les remercions pour leur soutien envers le programme du Prix.

Les plans et priorités de ce programme comprennent :

- La conclusion du cycle des bourses avec les lauréats de 2021.
- La conclusion des processus de diligence raisonnable et de sélection pour le Prix 2023.
- La production d’outils de communication présentant le travail et les expériences des anciens lauréats du Prix, des lauréats de 2023 et des jurés.
- La convocation des lauréats de 2023 à Ottawa pour la tenue d’événements, d’ateliers et d’occasions médiatiques, dont une cérémonie de remise du Prix.
- Le lancement d’une stratégie d’engagement auprès des anciens lauréats pour amplifier les réalisations de ce réseau.

« Ce Prix dit : Nous vous voyons et vous comptez pour nous. Il honore et célèbre le travail et la persévérance des agents de changement qui innovent tout en travaillant au sein même des structures qui les marginalisent. »

- Puja Kapai, professeure agrégée et lauréate du Prix mondial du pluralisme 2021

Membres de l'équipe de Miss Rizos, dont la lauréate du Prix mondial du pluralisme 2021, Carolina Contreras, lors d'un événement tenu au Centre et portant sur la beauté, le renforcement du pouvoir et la représentation.

Mention de source : Patrick Doyle

Éduquer pour le pluralisme

Les commentaires sur la mise à l'essai de *l'Outil de réflexion pour les écoles* et de l'atelier de perfectionnement professionnel en ligne pour le personnel enseignant en 2022 ont souligné le besoin de telles ressources au Canada et ailleurs. Les participants nous ont dit que leur expérience d'apprentissage a été concrète et inspirante, et ont proposé des suggestions pour l'amélioration des ressources. Ces résultats des mises à l'essai nous permettront de peaufiner les modules pédagogiques, les ressources et les outils en vue de leur mise en œuvre dans des contextes internationaux à l'extérieur du Canada. Cette nouvelle phase de développement sera effectuée en collaboration avec des partenaires en Asie et en Afrique.

Les plans et priorités de ce programme comprennent :

- L'adaptation de *l'Outil de réflexion pour les écoles* selon les commentaires et la préparation d'une mise en œuvre plus vaste.
- La mise à jour du perfectionnement professionnel pour le personnel enseignant en fonction des commentaires et la préparation d'une distribution plus vaste dans des contextes mondiaux plus complexes.
- La conception d'un guide d'introduction sur l'utilisation des données ventilées pour faire avancer le pluralisme dans les systèmes d'éducation.
- La conception d'un atelier de perfectionnement professionnel sur la façon d'inscrire le pluralisme au sein des services de ressources humaines des établissements pédagogiques.

Moniteur mondial du pluralisme

En 2023, le Centre travaillera avec des partenaires et des réseaux dans des pays sélectionnés pour augmenter l'impact des résultats de l'évaluation du Moniteur mondial du pluralisme. Ce travail sera effectué par une série de matériel de communication, d'événements publics et de présence numérique pour le Moniteur.

Les initiatives de renforcement de l'engagement des parties prenantes avec les résultats du Moniteur produisent actuellement des résultats en Colombie, et sont sur le point d'en faire autant au Ghana, en Malaisie, au Sri Lanka et dans des forums régionaux. Des discussions ont démontré l'importance du Moniteur et l'étendue des enjeux qu'il soulève. Elles ont également fait valoir la façon dont les résultats peuvent orienter les prises de décisions pour aborder les causes de l'exclusion et améliorer les perspectives du pluralisme.

Les partenariats régionaux sont essentiels pour poursuivre et bonifier ce travail. En 2023, le Centre continuera d'établir des partenariats en Asie, en Afrique et en Amérique latine.

Les plans et priorités de ce programme comprennent :

- L'utilisation des résultats et du cadre du Moniteur pour orienter le travail des réseaux et des praticiens dans les pays.
- Le renforcement des partenariats et des réseaux pour favoriser l'engagement quant aux résultats du Moniteur, et pour élargir la portée et consolider l'engagement dans des pays d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine.
- La production d'une série de produits de communication stratégique pour soutenir la portée internationale.
- Le lancement du rapport sur le Canada par un événement-phare présentant un dialogue entre des décideurs et des leaders d'opinion.
- L'orientation du travail d'organisations internationales et multilatérales.

L'équipe du Moniteur mondial du pluralisme participe à un atelier avec l'organisation colombienne Volviendo Juntas a la Raiz (Revenir aux sources, ensemble).

Mention de source : GCP

Paix et conflit

Le Centre continue de mettre à l'essai des approches pour appliquer une optique de pluralisme aux initiatives de consolidation de la paix dans divers pays en développement touchés par le conflit. Il le fait notamment en concevant de nouveaux outils et ressources et en offrant du soutien aux acteurs engagés dans la consolidation de la paix et la prévention du conflit. Au fur et à mesure de l'expansion du programme, la demande envers le soutien du Centre croitra et nous chercherons du financement pour nous assurer que notre travail puisse croître conformément.

Les plans et priorités de ce programme comprennent :

- La conception d'outils et de ressources pour que les agents de la paix intègrent le pluralisme à leur travail.
- L'offre de soutien aux agents de la paix qui travaillent dans des contextes touchés par le conflit.
- Le renforcement de l'application du pluralisme par les partenaires locaux qui travaillent à la mise en œuvre du Chapitre ethnique de l'Accord de paix en Colombie.
- L'obtention de soutien financier pour poursuivre et bonifier ce travail.

Perspectives autochtones sur le pluralisme
Programme en développement

Le Canada continue de travailler vers une réconciliation avec les peuples autochtones. À l'échelle mondiale, les communautés autochtones doivent jouer un rôle prédominant dans l'avancement du pluralisme. Réconcilier les normes sociales des Autochtones, leurs revendications sur le territoire et leurs systèmes de gouvernance avec des systèmes étatiques qui, historiquement, ne se sont pas montrés réceptifs – ou même pire – est un défi considérable. Cet enjeu souligne la complexité d'une approche pluraliste ainsi que sa valeur inhérente. Le Centre continue de développer un programme qui relie les perspectives autochtones et le pluralisme.

Les plans et priorités de ce programme comprennent :

- L'établissement de partenariats avec des organisations au Canada, en Asie et dans le monde pour explorer les programmes conjoints.
- La collaboration avec des spécialistes autochtones pour produire des analyses et des documents de recherche qui s'appuient sur les résultats du Moniteur mondial du pluralisme et sur les expériences de leaders et de spécialistes autochtones.
- La sensibilisation de la population par la diffusion des résultats du rapport du Centre, *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi*; l'engagement d'un dialogue avec la communauté d'Ottawa; et la célébration de cérémonies autochtones au siège social sous la direction d'aînés autochtones.
- L'obtention de soutien financier pour poursuivre et bonifier ce travail.

Meredith Preston McGhie offre une œuvre d'art réalisée par l'artiste autochtone Dawn Oman à Gam A. Shimray du Pacte des peuples autochtones d'Asie (AIPP) en reconnaissance du partenariat pour la conférence sur l'autogouvernance autochtone.

Mention de source : AIPP

Ville d'Ottawa

Lorsque votre ville était en planification
Mon tambour n'a pas été entendu
Mon chant n'a pas été sollicité
Ma voix n'a pas été invitée à contribuer
Mes ancêtres n'ont pas été convoqués
Vous avez néanmoins avancé
Et votre ville est née

Là où, jadis, nous nous nourrissions
et nous célébrions
Là où sont les ossements de nos défunts
Votre ville est née

- L'aîné Albert Dumont de la Première Nation Kitigan Zibi Anishinabeg, nommé poète lauréat anglophone d'Ottawa pour 2021-2022

05

Résultats escomptés de 2023 à 2025

À long terme, le travail du Centre cherche à changer positivement le « logiciel » du pluralisme, c'est-à-dire les attitudes et les normes sociétales par rapport à la diversité, ainsi que le « matériel » du pluralisme, c'est-à-dire les réponses institutionnelles à la diversité. Grâce à ses recherches, ses outils pédagogiques, ses événements et ses programmes, le Centre offre son expertise et ses ressources pour aider les décideurs politiques et les praticiens à prendre des mesures et des décisions qui mènent à la création de sociétés plus pacifiques, prospères et justes.

Dans les trois prochaines années, les principaux programmes et activités du Centre seront axés sur l'augmentation de l'engagement mondial envers le pluralisme. Pourquoi? Parce que les impacts du pluralisme sont transformateurs. Les partenariats stratégiques et le financement seront bonifiés en gardant cet objectif central en tête.

La sensibilisation et la compréhension des enjeux suivants sont accrues :

- Des façons concrètes de faire avancer le pluralisme au sein de la société dans différents champs de pratiques et régions

  → Lauréats 2023 et anciens lauréats du Prix mondial du pluralisme

- Comment aborder la diversité dans la classe, renforcer le pluralisme dans les environnements scolaires et influencer les politiques en matière d'éducation

  → Les outils destinés aux éducateurs dans le cadre du programme Éduquer pour le pluralisme

- Comment intégrer le pluralisme en consolidation de la paix dans divers pays en développement touchés par le conflit

  → Programme Paix et conflit

- Comment faire avancer les politiques et les pratiques qui abordent les causes de l'exclusion et améliorent les perspectives du pluralisme

  → Cadre et évaluations nationales du Moniteur mondial du pluralisme

- Liens importants entre l'indigénéité et le pluralisme

  → Outils, ressources et approches en cours de développement

La portée et l'impact des programmes sont bonifiés par des partenariats :

- Avec des réseaux d'enseignants en Asie et en Afrique, et ce, pour s'assurer que les outils et les formations sont conçus en tenant compte du savoir local et qu'ils atteignent un vaste public.
- Avec des organisations et des réseaux pour favoriser l'engagement avec les résultats du Moniteur dans des pays d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine.
- Avec des partenaires locaux pour renforcer la mise en œuvre du Chapitre ethnique de l'Accord de paix en Colombie.
- Avec des organisations au Canada, en Asie et à l'échelle mondiale pour explorer les programmes sur l'indigénéité et le pluralisme.

De nouvelles connaissances sur le pluralisme sont produites :

- De nouvelles ressources sont conçues pour faire valoir les façons de faire avancer le pluralisme dans le système d'éducation.
- Des recherches s'appuyant sur les résultats clés des évaluations du Moniteur mondial du pluralisme selon divers thèmes sont publiées.
- Des produits du savoir s'appuyant sur les données de l'enquête sur les perceptions de l'Afrobaromètre menée dans 37 pays sont conçus.

L'expansion des programmes et de l'impact est soutenue par un financement additionnel :

- Un soutien financier est obtenu pour poursuivre et bonifier les programmes et la recherche dans tous les domaines prioritaires.

De gauche à droite : Meredith Preston McGhie (Centre mondial du pluralisme), Benoit Lafontaine (KBF Canada), l'honorable Ahmed Hussen (ministre canadien du Logement et de la Diversité et de l'Inclusion), Ilwad Elman et Fartuun Adan, du Centre somalien de consolidation de la paix Elman Peace, lors d'un événement sur leur travail.

Mention de source : Patrick Doyle

D'ici 2025 :

- Le Centre est mondialement reconnu en tant qu'autorité et leader intellectuel sur le pluralisme et un réseau grandissant de praticiens, de décideurs politiques et de partenaires canadiens et internationaux se tournent vers les analyses, les outils et les histoires de réussite du Centre pour les intégrer à leur travail.
- Un réseau grandissant de praticiens identifiés par le Prix mondial du pluralisme est doté des ressources, de la visibilité et de la capacité nécessaires pour faire avancer de façon durable des approches de pluralisme innovantes ainsi que la reconnaissance de sa valeur à l'échelle mondiale.
- Les enseignants et les leaders du domaine de l'éducation appliquent les formations et les ressources du Centre, ce qui entraîne un plus vaste soutien de la part d'établissements et de directions scolaires pour l'avancement du pluralisme en éducation.
- Le cadre du Moniteur mondial du pluralisme est utilisé par un nombre croissant de leaders communautaires, de gouvernements, de sociétés civiles et d'autres praticiens pour cibler les causes de l'exclusion dans leur société et améliorer les perspectives du pluralisme.
- Des agents de la paix situés dans un éventail de contextes touchés par le conflit se tournent vers les outils, les ressources et les conseils techniques du Centre pour intégrer le pluralisme à leur travail.
- Le Centre et son siège social à Ottawa sont largement perçus comme une destination mondiale pour le dialogue et l'apprentissage sur le pluralisme grâce à ses analyses rigoureuses, ses ressources opportunes, ses événements de grande qualité et ses commentaires éclairants, et l'histoire autochtone du territoire et de la zone sur lequel il se situe est bien connue dans la communauté.
- Des perspectives et approches autochtones de partout dans le monde éclairent le travail du Centre.
- Un financement externe additionnel est obtenu pour financer la croissance, l'expansion et l'impact des programmes.

Son Excellence Reem AlKhaled, ambassadrice de l'État du Koweït au Canada, parle de diplomatie et de pluralisme au Centre en compagnie de Meredith Preston McGhie et de Son Excellence Jacqueline O'Neill, ambassadrice du Canada pour les femmes, la paix et la sécurité.

Mention de source : Andrea Cardin

06

Gestion du Fonds

Le Fonds de dotation constitué par les deux partenaires fondateurs, Son Altesse l'Aga Khan et le gouvernement du Canada, est une base solide pour la croissance du Centre mondial du pluralisme. Le Centre utilise les revenus générés par le Fonds pour financer ses activités principales.

Régi par un conseiller en placement professionnel, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire, le Fonds est investi conformément à la Politique de gestion des placements adoptée par le conseil d'administration.

Le gestionnaire du portefeuille conserve une approche disciplinée en matière de gestion du portefeuille de placements.

Le portefeuille est conçu de manière à fournir le rendement nécessaire à long terme selon la Politique des placements, bien que le rendement à court terme soit surveillé selon des données de référence établies.

Le rendement du Fonds reflète le recul récent des marchés boursiers. De janvier à septembre 2022, la valeur du Fonds a diminué de 3,4 millions $ (ou 4,6 %), entraînant une diminution brute de 5,8 millions $ (ou – 7,8 %) après avoir effectué les retraits mensuels de 2,4 millions $ pour les activités du Centre lors de la même période.

Le solde du Fonds le 30 septembre 2022 était de 68,9 millions $. La croissance brute du Fonds depuis sa création était de 37,2 millions $, soit 19,4 millions $ en intérêts, dividendes et distribution du Fonds; 15,6 millions $ en gains en capital réalisés; et 2,2 millions $ en gains en capital non réalisés.

Meredith Preston McGhie participant au groupe de spécialistes « Paix par le peuple : impliquer les civils dans la résolution du conflit », lors du Forum de Paris pour la paix 2022.

Mention de source : Jean-Charles Caslot

Fonds de dotation du Centre mondial du pluralisme (+000 $)	janv-mars 2022	avr-juin 2022	juil-sept 2022	janv-sept 2022
Valeur du portefeuille au début de la période	74 701	72 524	67 157	74 701
Intérêt, dividendes et distribution du Fonds	490	517	436	1 443
Gains en capital réalisés	872	270	33	1 175
Plus-value latente / (pertes)	(2 639)	(5 254)	1 837	(6 056)
Valeur du portefeuille avant les retraits	73 424	68 057	69 463	71 263
Retraits pour dépenses d'exploitation	(900)	(900)	(600)	(2 400)
Valeur du portefeuille à la fin de la période	72 524	67 157	68 863	68 863

	CDA2022		
Rendement (en %) Période se terminant le 30 septembre 2022	Fonds (Net)	Point de référence	Médiane
Portefeuille global	-8,5	-12,6	
Fonds sous-jacents :			
Actions canadiennes	-6,1	-11,1	-9,0
Actions étrangères	-22,2	-19,1	-17,6
Obligations	-6,6	-7,7	-11,5
Hypothèques commerciales	-0,1	-4,7	-4,4

07

Prévision des dépenses et des revenues

La gestion prudente des frais d'exploitation du Centre demeure une priorité pour les années à venir. En novembre 2022, le conseil d'administration a approuvé un budget annuel pour 2023 allant jusqu'à 4,5 millions $. Ce montant total comprend le retrait annuel régulier du Fonds de dotation, un report de l'année 2022, et un financement externe d'Affaires mondiales Canada, du Centre de recherches pour le développement international (CRDI), de la Banque TD et de dons individuels.

En 2023, il est prévu que les dépenses liées aux programmes représenteront 90 % des dépenses totales du Centre.

08

Atténuation des risques

Le Centre possède un cadre d'atténuation des risques dont la dernière révision a été effectuée par les sous-comités du conseil (direction, vérification et gestion des placements) en novembre 2022. Deux fois par année, le conseil d'administration révise le Code de déontologie et de conduite qu'il a approuvé en 2015. Le Code est annexé à tous les contrats à titre d'information et de recours pour les contractants, dont les conseillers en placement du Centre.

Sur une base régulière, le Centre entreprend les actions suivantes pour atténuer et gérer les risques :

- Les membres du comité de direction du Centre se rencontrent annuellement pour passer en revue tous les risques encourus par l'institution et faire état de ces risques au conseil d'administration.
- Les membres de la corporation se rencontrent annuellement pour nommer des vérificateurs, recevoir un rapport du conseil d'administration et pourvoir aux postes vacants au conseil d'administration, le cas échéant.
- Le conseil d'administration se réunit deux fois par année pour assurer la direction stratégique et la gestion financière du Centre. Le conseil révise et approuve le budget annuel et les états financiers annuels vérifiés. Il nomme les trois sous-comités du conseil et supervise leur travail. Le conseil a mis en place un système d'autoévaluation.
- Les sous-comités de direction, de vérification et de gestion des placements se rencontrent régulièrement entre les réunions du conseil et supervisent les affaires du Centre.
- La secrétaire générale, qui est responsable de l'efficacité de l'institution devant le conseil d'administration, assume la responsabilité de la gestion et du rendement du Centre. Le comité de direction effectue un examen de rendement annuel et le conseil d'administration approuve les objectifs fixés par la secrétaire générale.
- Le conseil d'administration a approuvé une Politique de gestion des placements et une Politique des dépenses lors de sa réunion de novembre 2011 et continue de les réviser annuellement avec l'aide du comité de gestion des placements.
- Un conseiller en placement, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire ont été nommés par le conseil d'administration pour gérer le Fonds. Ils agissent conformément à la Politique de gestion des placements et sont supervisés par le comité de gestion des placements du conseil d'administration. Le conseil d'administration a intégré dans ses comités de vérification et de gestion des placements une personne ne faisant pas partie du conseil d'administration, mais dont l'expérience professionnelle en matière de vérification et de placements contribue aux activités du comité.

09

Stratégies de contrôle du rendement

Selon l'entente de financement signée avec le gouvernement du Canada, le Centre doit commander, au moins une fois tous les cinq ans, une évaluation indépendante externe de ses activités et projets. Cette entente comprend deux volets : une évaluation des progrès vers la réalisation des objectifs établis dans l'entente de financement ainsi qu'une vérification de l'optimisation des ressources pour évaluer l'économie, l'efficacité et l'efficience de l'utilisation des fonds.

En 2022, une évaluation et une vérification externes ont été effectuées pour la période de 2017 à 2021. Les résultats de l'évaluation sont fondés sur de multiples sources – les rapports et documents du Centre, une enquête auprès de 106 participants aux programmes, et 25 entrevues avec des partenaires externes, membres du personnel et membres du conseil.

Le rapport d'évaluation souligne une solide affirmation de la définition du pluralisme par le Centre ainsi que la pertinence de son approche. La vérification confirme que les systèmes et processus du Centre sont efficaces et robustes. Les rapports révèlent que les programmes du Centre sont bien conçus, bien mis en œuvre et qu'ils se complètent les uns les autres, et que le Centre tire profit d'une solide équipe d'employés et d'un leadership fort.

« Le Centre joue un rôle unique en abordant le besoin de plus en plus pressant d'avoir des attitudes et des institutions pluralistes au Canada et dans le monde. Il a bien répondu aux récentes transformations contextuelles et est conscient des défis posés par la nouvelle émergence de l'exclusion politique fondée sur l'identité et de la polarisation culturelle. Ses programmes sont fortement alignés avec sa mission et leur complémentarité leur donne une importante plus-value. »

- Rapport d'évaluation du rendement du Centre mondial du pluralisme, Ripple Peace Research Consulting, 2022

GLOBAL CENTRE FOR PLURALISM
CENTRE MONDIAL DU PLURALISME

CENTRE MONDIAL DU PLURALISME
330, PROMENADE SUSSEX
OTTAWA, ONTARIO, CANADA
K1N 0C7

TEL: +1 613 241 2532
TÉLÉC: +1 613 241 2533
PLURALISME.CA