



GLOBAL CENTRE FOR PLURALISM  
CENTRE MONDIAL DU PLURALISME

# Plan d'entreprise 2018



« Le pluralisme ne signifie pas l'élimination de la différence, mais l'acceptation de celle-ci. Le véritable pluralisme comprend que la diversité n'affaiblit pas une société, mais qu'il la renforce. »

– Son Altesse l'Aga Khan,  
lors de l'inauguration du Centre mondial du pluralisme à Ottawa,  
le 16 mai 2017

# Table des matières

1	Mot du secrétaire général	PAGE 02
2	Vision et mission	PAGE 04
3	Résultats	PAGE 08
4	Plans et priorités	PAGE 16
5	Résultats escomptés 2018-2020	PAGE 20
6	Gestion du Fonds	PAGE 22
7	Prévision des dépenses et des revenus	PAGE 24
8	Atténuation des risques	PAGE 25
9	Stratégies de contrôle du rendement	PAGE 26

1

Mot du  
secrétaire  
général

**Au 21<sup>e</sup> siècle, vivre avec la diversité est un défi mondial de plus en plus pressant étant donné la montée croissante de la migration, du flux de réfugiés et des déplacements à l'échelle planétaire. Aujourd'hui, les sociétés diversifiées sont la norme et non l'exception. Néanmoins, l'acceptation, le respect et l'accommodement de cette diversité se sont avérés difficiles à réaliser.**

Les réponses à la diversité grandissante dans la société sont souvent la peur et l'anxiété. Dans le pire des cas, on peut assister au déplacement forcé, au conflit violent et au génocide. Un récent exemple est celui du Myanmar, où les musulmans Rohingyas sont cruellement persécutés. La guerre civile qui sévit au Soudan du Sud entre les groupes ethniques a été qualifiée de nettoyage ethnique par la Commission de l'ONU sur les droits de l'homme au Soudan du Sud. En Occident, la montée du populisme, du nationalisme extrême et de la xénophobie a démontré que les pays industrialisés ne sont pas immunisés contre les rhétoriques haineuses et l'hostilité à l'encontre de ceux qui sont différents.

Lorsque la diversité d'une société est respectée et que la citoyenneté s'élargit pour inclure tout le monde, les résultats sont positifs – les économies en bénéficient, les accords de paix sont maintenus et les immigrants réussissent, pour en mentionner seulement quelques-uns.

Choisir le pluralisme n'est peut-être pas facile, mais il est impératif que la communauté mondiale change sa réponse à la diversité. Cette nouvelle réponse doit percevoir la diversité comme un potentiel et non comme un fardeau.

Une telle transition requiert non seulement d'apporter des changements au « matériel » du pluralisme – les institutions juridiques et politiques – mais également au « logiciel » du pluralisme – les perceptions et les attitudes qui sous-tendent le fonctionnement d'une société.

En 2017, le Centre mondial du pluralisme a inauguré son siège social international à Ottawa, au Canada. Riche en programmes et événements, cette année a culminé avec la première cérémonie de remise du Prix mondial du pluralisme en novembre. Dans la prochaine phase de trois ans, le Centre continuera à consolider ses principales forces en tant que catalyseur de l'échange de connaissances et plateforme qui oriente la conversation mondiale sur la diversité. En plus de l'importante publication, *À travers une optique du pluralisme : vers une réponse mondiale à la diversité*, qui sera publiée en 2018, le Centre continuera à élaborer des ressources pédagogiques pour aider les praticiens de différents domaines à appliquer la perspective du pluralisme dans leur travail. Un programme d'engagement auprès des lauréats du Prix 2017 du Centre proposera des exemples concrets de « pluralisme en action » à des auditoires de partout dans le monde. Enfin, le Centre poursuivra son travail visant à concevoir un ensemble d'indicateurs du pluralisme.

Lors de l'inauguration officielle du siège social du Centre en mai, Son Altesse l'Aga Khan a dit :

« Être en relation ne signifie pas nécessairement être d'un commun accord. Cela ne signifie pas que nous voulons éliminer nos différences ou effacer ce qui nous distingue. Loin de là. Cela signifie que nous entrons en relation les uns avec les autres afin d'apprendre des uns des autres et pour construire notre avenir ensemble. »

Nouer ces relations est le travail du pluralisme et la mission du Centre.

**John McNee**  
**Secrétaire général**

# 2

## Vision et mission

La vision du Centre est celle d'un monde où les différences entre les êtres humains sont valorisées et où les sociétés diversifiées prospèrent.

Sa mission est de servir de plateforme mondiale pour l'analyse comparative, l'éducation et le dialogue sur les choix et les actions qui font progresser et qui entretiennent le pluralisme.

Par la recherche, l'éducation et l'échange de connaissances, les programmes du Centre :

- › Approfondissent la compréhension des sources d'inclusion et d'exclusion au Canada et dans le monde
- › Tracent les pistes qui mènent au pluralisme dans des lieux et des cas précis
- › Catalysent l'échange de connaissances et l'apprentissage sur les politiques et les pratiques qui soutiennent le pluralisme
- › Attirent l'attention sur les avantages des sociétés inclusives



Son Altesse l'Aga Khan et le très honorable David Johnston, gouverneur général du Canada, lors de l'inauguration du nouveau siège social international du Centre à Ottawa, au Canada, le 16 mai 2017. Mention de source : Patrick Doyle

# CENTRE MONDIAL DU PLURALISME

## À propos du Centre

Fondé à Ottawa par Son Altesse l'Aga Khan en partenariat avec le gouvernement du Canada, le Centre mondial du pluralisme est un centre international de recherche et d'éducation.

Inspiré par l'expérience du Canada en tant que pays diversifié et inclusif, le Centre a été créé pour comprendre les dynamiques du pluralisme et favoriser les réponses positives au défi de vivre ensemble de manière pacifique et productive dans les sociétés diversifiées.

Le Centre est régi par un conseil d'administration international présidé par Son Altesse l'Aga Khan.

## Le pluralisme

Le pluralisme est une réponse positive à la diversité fondée sur le respect mutuel.

La diversité d'une société est un fait, mais la façon dont une société répond à la diversité est un choix. Le pluralisme découle des décisions prises quotidiennement par les institutions de l'État, les associations de la société civile et les individus pour reconnaître et valoriser les différences entre les êtres humains. L'objectif du pluralisme est l'appartenance, et ce, afin que chaque individu soit estimé et puisse contribuer en tant que membre à part entière de la société.

Image : Le Forum sur le pluralisme intitulé « Réduire les inégalités entre les groupes : chemins vers le pluralisme en Malaisie, au Brésil et au Nigeria », 30 mars 2017.

De gauche à droite : Frances Stewart (Université d'Oxford), Hwok-Aun Lee (Institut d'études sud-est asiatiques), Daniela Ikawa (Université Columbia) et Daniel Agbibo (Université de Pennsylvanie). Mention de source : Andrea Cardin



GLOBAL  
CENTRE FOR  
PLURALISM



# 3


## Résultats

« Le Canada a l'occasion – peut-être même la responsabilité – de démontrer comment le pluralisme est un – et peut-être le seul – chemin viable vers la paix et la prospérité durables. »

– Le très honorable David Johnston, gouverneur général du Canada,  
Inauguration du Centre mondial du pluralisme à Ottawa,  
16 mai 2017



Mention de source : Patrick Doyle



## Une base solide pour la croissance

**Au cours des cinq dernières années, le Centre a établi une base solide pour la croissance alors qu'il s'apprête à passer à sa prochaine étape de développement.**

**Les résultats comprennent :**

- › Une meilleure capacité à définir les défis auxquels font face les sociétés diversifiées du monde entier et à cerner les enjeux à travers l'optique du pluralisme et la notion de « matériel » et de « logiciel » (voir l'encadré de la page opposée).
- › La production de nombreuses publications et d'un vaste contenu qui seront utilisés pour concevoir des outils et des ressources destinés à des publics du monde entier incluant les praticiens, les leaders d'opinion, les éducateurs, les universitaires et les étudiants.
- › La demande a été démontrée envers le contenu et l'approche du Centre dans les domaines de la consolidation de la paix, de l'éducation, du développement international et de la migration mondiale.
- › La réussite de bon nombre de programmes de sensibilisation, dont la Conférence annuelle sur le pluralisme et le Prix mondial du pluralisme.
- › Un réseau international grandissant de praticiens, d'universitaires, de leaders d'opinion et de partenaires investis et alignés.
- › Un établissement de classe mondiale déjà bien établi en Amérique du Nord où engager des conversations cruciales sur les dynamiques du pluralisme.

## Le matériel et le logiciel du pluralisme

« J'ai parlé des institutions sociales et des habitudes culturelles; deux dimensions cruciales. Dans un sens, l'une touche au matériel et l'autre touche au logiciel de l'expérience de pluralisme. »

– Son Altesse l'Aga Khan, Conférence LaFontaine-Baldwin,  
15 octobre 2012

**Le « matériel » du pluralisme :** les institutions telles que les Constitutions, les législatures, les tribunaux, les écoles et les médias. Ces institutions définissent l'espace légal et politique au sein duquel agissent les membres de la société.

**Le « logiciel » du pluralisme :** les habitudes culturelles ou la mentalité publique, notamment les conceptions de l'identité nationale et les récits historiques, qui façonnent les perceptions de qui appartient et contribue à la société et qui influencent comment nous interagissons avec autrui au quotidien.

Les deux dimensions sont essentielles au pluralisme.

(Source: Will Kymlicka, « Le matériel et le logiciel du pluralisme », mars 2017.)

# Faits saillants de l'année inaugurale 2017

## Ouverture du nouveau siège social international au 330, promenade Sussex

### Une destination pour le dialogue

- › Un programme d'événements plus étoffé a été réalisé, atteignant des publics cibles de plus de 1 600 personnes ainsi que plus de 15 000 personnes en ligne, et aidant à positionner le 330, promenade Sussex, en tant que destination pour le dialogue.
- › Le siège social a été inauguré par Son Altesse l'Aga Khan et le très honorable David Johnston, gouverneur général du Canada, en compagnie de 250 invités et d'un public de plus de 10 000 personnes en ligne.

## Prix mondial du pluralisme

### Célébrer le pluralisme en action

- › Le Prix inaugural a été remis à 10 lauréats impressionnants (trois lauréats et sept mentions d'honneur) lors d'une cérémonie à laquelle ont participé 300 invités et qui a été diffusée en direct et regardée par 4 700 personnes dans 56 pays.
- › Le profil international du travail des lauréats a été rehaussé par des conférences de presse, 150 articles médiatiques et une série de vidéos qui ont été visionnées plus de 130 000 fois.



Le très honorable Joe Clark, ancien premier ministre du Canada et président du Jury international du Prix mondial du pluralisme s'adresse aux invités lors d'une réception, 6 avril 2017. Mention de source : Patrick Doyle

## Engagement à l'échelle mondiale

### Le pluralisme à travers l'histoire et la mémoire

- › Des bourses ont été remises à huit chercheurs locaux au Kirghizistan et le travail se poursuit afin de produire des documents de recherche qui approfondissent la compréhension de l'inclusion et de l'exclusion au fil de l'histoire du pays. Ces documents seront publiés dans une nouvelle série intitulée « Voix mondiales ».

### La consolidation de la paix et le pluralisme

- › Des recommandations aux décideurs politiques canadiens ont été publiées pour promouvoir le pluralisme dans les processus de paix en collaboration avec le Centre pour le dialogue humanitaire à Genève.

### Les dimensions économiques du pluralisme

- › Commandée par la Fondation Pierre Elliott Trudeau, une nouvelle recherche sur l'impact économique du pluralisme au Canada a été publiée, *Les fruits de la diversité : l'avantage mondial du Canada*, en collaboration avec le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI).



Le trophée du Prix mondial du pluralisme a été conçu par l'artiste allemand Karl Schlammingier.  
Mention de source : Patrick Doyle

# Faits saillants de l'année inaugurale 2017

## L'éducation en faveur du pluralisme

- › Une classe de maître a été offerte à 50 enseignants au Kirghizistan sur la promotion de l'appartenance et de l'inclusion dans l'apprentissage. Cette classe sera proposée dans d'autres pays en 2018 dans le cadre d'un partenariat de deux ans avec l'EUROCLIO (l'Association européenne des professeurs d'histoire).
- › Le Centre a contribué à des panels de discussion et des symposiums internationaux traitant du besoin d'incorporer les principes du pluralisme scolaires dans les programmes et dans la formation des enseignants, positionnant ainsi le Centre en tant qu'acteur dans le domaine de l'éducation mondiale.

## Analyses et publications

- › Deux importantes séries de publications ont été lancées : *Témoigner du changement dans les sociétés diversifiées*, qui aide à mieux comprendre les sources d'inclusion et d'exclusion dans les sociétés diversifiées; et *Intersections : le pluralisme en pratique*, axée sur le croisement entre des champs de pratique établis et le pluralisme.
- › Développement de l'Optique du pluralisme, un cadre contextuel et comparatif élaboré par le Centre pour vivre en paix avec la diversité. Ce travail comprend le rassemblement de spécialistes internationaux à l'occasion du deuxième groupe de réflexion sur le pluralisme, le Forum sur le pluralisme et trois ateliers.



Les participants de la classe de maître au Kirghizistan « Promouvoir l'appartenance et l'inclusion dans l'apprentissage » en octobre 2017.



## Communications et affaires publiques

- › De nouveaux produits de communication multimédia incluant des vidéos, des expositions et des brochures ont été développés pour expliquer le pluralisme à divers publics.
- › Géré par des bénévoles, un programme de visite du 330, promenade Sussex a été inauguré, s'inscrivant parmi les Pavillons de la Confédération de la Commission de la capitale nationale 2017.
- › La présence en ligne du Centre s'est accrue avec 3 000 nouveaux abonnés ainsi qu'une participation active sur les médias sociaux.
- › Le profil du Centre a été rehaussé dans les médias internationaux avec 200 articles médiatiques mentionnant le Centre, et ce, avec une dispersion géographique sur tous les continents.

## Suivi, évaluation et apprentissage

- › Une évaluation quinquennale du rendement et une vérification de l'optimisation des ressources des programmes du Centre ont été commandées auprès de vérificateurs externes afin d'être remises au gouvernement du Canada. Le rapport conclut que le Centre est « très bien placé pour accomplir son mandat international. »



Le lauréat du Prix mondial du pluralisme Leyner Palacios de la Colombie lors d'une entrevue diffusée en direct sur CNN en Español en novembre 2017.

# 4

## Plans et priorités

En 2018, les programmes du Centre mettront l'accent sur le pluralisme en pratique avec l'élaboration de ressources et d'outils pour aider les praticiens internationaux à appliquer la perspective du pluralisme dans leur travail.

### Analyses et publications

---

- › Renforcer le leadership intellectuel du Centre par la publication régulière de produits de connaissance, incluant le cadre de l'Optique du pluralisme qui sera au cœur des programmes d'engagement du Centre à l'échelle mondiale.
- › Améliorer la capacité du Centre à reconnaître les défis du pluralisme en élaborant des indicateurs pour évaluer le pluralisme à l'échelle mondiale ainsi qu'une stratégie pour les tester.
- › Développer des partenariats pour soutenir le travail sur les indicateurs.

### Engagement mondial

---

- › Attirer l'attention mondiale sur les analyses du Centre en partageant des produits de connaissance à travers des événements et des ateliers destinés aux praticiens et aux influenceurs.
- › Concevoir des formations pour initier les praticiens de divers champs de pratique à l'approche du Centre envers le pluralisme.
- › Établir de nouveaux partenariats pour étendre la portée et l'impact du Centre.



# Plans et priorités

## L'éducation en faveur du pluralisme

---

- › Élaborer une stratégie complète pour guider le travail du Centre dans le secteur de l'éducation.
- › Élargir la capacité du Centre à promouvoir le pluralisme au moyen de l'éducation en participant à des conférences et des événements internationaux pour éclairer et influencer le dialogue mondial sur l'éducation fondée sur les valeurs.
- › Renforcer la croissance du programme d'éducation en amorçant des discussions avec des donateurs potentiels.

## Prix mondial du pluralisme

---

- › Souligner le travail des premiers lauréats et leurs contributions au pluralisme avec des événements en Australie, au Kenya et en Colombie.
- › Lancer le Prix 2019 avec un appel de candidatures à l'échelle mondiale.
- › Amorcer des discussions avec des donateurs et des commanditaires potentiels du Prix 2019.

## Communications et affaires publiques

---

- › Accroître la visibilité du Centre auprès de publics internationaux en cultivant de nouveaux partenariats médiatiques et en communiquant activement avec nos auditoires en ligne.
- › Lancer un nouveau contenu et de nouvelles ressources multimédias, incluant du nouveau contenu vidéo et de nouveaux produits Web, auprès d'un public international.
- › Réaliser le programme d'événements 2018, incluant la Conférence annuelle sur le pluralisme, et bonifier les occasions d'apprentissage pour les visiteurs du siège social du Centre au 330, promenade Sussex.

## Les 10 finalistes du Prix mondial du pluralisme 2017 en compagnie des membres du Jury international



Mention de source : Patrick Doyle

De gauche à droite, derrière : Thadeu Luz de Hand Talk (Brésil), Virginie Michel de Wapikoni (Canada), Daanish Masood de BeAnotherLab (Espagne), Rouba Mhaissen de Sawa for Development and Aid (Liban), David Lubell de Welcoming America (É.-U.), Frédérique Pasturel d'ATD Quart Monde (France) et Marco Mendoza de la Fundación Construir (Bolivie).

De gauche à droite, devant : Alice Nderitu (Kenya), Daniel Webb (Australie), Pascale Thumerelle du Jury (France), le très honorable Joe Clark du Jury (Canada), Bience Gawanas du Jury (Namibie), Naheed Nenshi du Jury (Canada) et Leyner Palacios (Colombie).

# 5

## Résultats escomptés 2018-2020

En s'appuyant sur sa fructueuse année d'inauguration, le Centre travaillera pour informer et influencer des organisations clés et des praticiens de divers domaines afin qu'ils deviennent des leaders du pluralisme à l'échelle locale, régionale et mondiale.

### En 2018

#### Analyses et publications

- › Leadership intellectuel renforcé et capacité de communiquer au sujet du pluralisme.
- › Capacité de diagnostic améliorée afin de soutenir l'élaboration d'un index sur le pluralisme et d'autres outils destinés aux praticiens.
- › Progrès réalisés en ce qui a trait à l'expansion des partenariats.

#### Engagement mondial

- › Connaissance et compréhensions accrues de l'application du pluralisme dans des domaines clés et dans des enjeux actuels (p. ex., en consolidation de la paix et en prévention du conflit, en développement international, en migration et en intégration des réfugiés).
- › Ressources améliorées pour engager et influencer les praticiens mondiaux et locaux.
- › Partenariats développés pour accroître l'impact et les réseaux du Centre.



Lancement du rapport de recherche de la Fondation Pierre Elliott Trudeau, *Les fruits de la diversité : l'avantage mondial du Canada*, portant sur le lien entre le pluralisme et la prospérité économique.

De gauche à droite : Paul Davidson (président-directeur général, Universités Canada), Kamal Al-Solaylee (professeur agrégé, Université Ryerson), Zabeen Hirji (chef des ressources humaines, Banque Royale du Canada) et Omar Sachedina (correspondant, CTV News). Mention de source : Patrick Doyle

## L'éducation en faveur du pluralisme

---

- › Compréhension accrue de l'éducation en faveur du pluralisme chez les donateurs, les décideurs politiques, les éducateurs, les établissements de formation d'enseignants et les organisations de la société civile.
- › Plan stratégique élaboré quant au travail du Centre en éducation.
- › Partenaires et donateurs ciblés pour soutenir la croissance du programme; discussions sur le financement initiées.

## Prix mondial du pluralisme

---

- › Résultats du programme 2017 promus et attention attirée sur les contributions des lauréats pour la création de sociétés plus inclusives.
- › Prix 2019 lancé et promu.
- › Donateurs ciblés afin de soutenir le Prix; discussions sur le financement initiées.

## Communications et affaires publiques

---

- › Portée accrue des communications à l'échelle mondiale et formation de nouveaux partenariats médiatiques.
- › Soutien des communications offert aux principaux programmes.
- › Réputation établie en tant que destination mondiale pour le dialogue.

## D'ici 2020

- › Un réseau grandissant de chercheurs, d'experts, de lauréats et de partenaires de programmes canadiens et internationaux qui comprennent le pluralisme et l'appliquent à leur travail dans un vaste éventail de domaines.
- › Des partenaires en éducation du monde entier utilisent les ressources et les outils du Centre pour promouvoir le pluralisme à travers l'éducation.
- › Le Centre est notoirement reconnu comme destination mondiale et plateforme pour le dialogue sur le pluralisme à travers son siège social, ses événements bien établis et sa présence virtuelle.
- › Une méthodologie est élaborée pour l'Index du pluralisme ainsi qu'un plan d'application soutenu par des partenaires canadiens et internationaux.
- › Une prévision du financement externe est établie pour soutenir la croissance des programmes.
- › Des produits de communication de grande qualité soutiennent tous les programmes et objectifs du Centre.

# 6

## Gestion du Fonds

Le Fonds de dotation de 40 millions \$ constitué par les deux partenaires fondateurs est une base solide pour la croissance du Centre mondial du pluralisme. Le Centre utilise les revenus générés par le Fonds pour financer ses activités.

Régi par un conseiller en placement, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire, le Fonds est investi conformément à la Politique de gestion des placements adoptée par le conseil d'administration en 2012.

Le gestionnaire du portefeuille conserve une approche disciplinée en matière de gestion du portefeuille. Le portefeuille est structuré de manière à fournir le rendement attendu à long terme selon la Politique de gestion des placements, bien que le rendement à court terme soit surveillé selon des données de référence établies. Le 30 septembre 2017, le solde du Fonds était de 69 millions \$.



<b>Fonds de dotation du CMP (+ 000 \$)</b>	<b>T1 2017</b>	<b>T2 2017</b>	<b>T3 2017</b>	<b>CDA 2017</b>	<b>Depuis sa création</b>
Valeur du portefeuille au début de la période	62 678	62 515	61 908	62 678	<b>43 000</b>
Transfert de fonds de la RBC en octobre 2013	-	-	-	-	<b>350</b>
Financement d'Affaires mondiales Canada	-	500	7 000	7 500	<b>15 000</b>
Intérêt, dividendes et distribution du Fonds	439	542	477	1 458	<b>8 752</b>
Gains en capital réalisés	621	72	(144)	548	<b>7 154</b>
Plus-value latente / (pertes)	(323)	(1 121)	354	(1 089)	<b>5 564</b>
Valeur du portefeuille avant les retraits	63 415	62 508	69 595	71 095	<b>79 820</b>
Retraits pour dépenses d'exploitation	(900)	(600)	(600)	(2 100)	<b>(10 825)</b>
Valeur du portefeuille à la fin de la période	62 515	61 908	68 995	68 995	<b>68 995</b>

<b>Rendement (en %)</b> <b>Période se terminant le 30 septembre 2017</b>	<b>CDA 2017</b>		
	<b>Fonds (Net)</b>	<b>Point de référence</b>	<b>Médiane</b>
Portefeuille global	1,1	3,0	
<u>Fonds sous-jacents :</u>			
Actions canadiennes	2,2	4,4	4,4
Actions étrangères	3,8	8,7	8,8
Revenu fixe	0,0	-0,2	0,7

# 7

## Prévision des dépenses et des revenus

La gestion prudente des frais d'exploitation du Centre tout comme le soutien des résultats ambitieux des programmes de 2018 demeurent des priorités du Centre pour l'année à venir. En novembre 2017, le conseil d'administration a approuvé un budget annuel pour 2018 allant jusqu'à 3,85 millions \$. Ce montant total comprend le retrait annuel régulier de 4 % approuvé par la Politique des dépenses ainsi qu'un retrait exceptionnel provenant des revenus accumulés par le Fonds afin de tirer parti de l'élan suscité par l'année inaugurale.

En 2018, il est prévu que les dépenses liées à la programmation représenteront 90 % des dépenses totales du Centre.



La lauréate du Prix mondial du pluralisme Alice Nderitu du Kenya reçoit son trophée de Son Altesse l'Aga Khan et de la très honorable Beverley McLachlin, juge en chef du Canada, 15 novembre 2017. Mention de source : Patrick Doyle

# 8

## Atténuation des risques

En novembre 2017, le conseil d'administration a révisé et mis à jour le cadre d'atténuation des risques établi par le Centre en 2014. Le Code de déontologie et de conduite approuvé par le conseil en 2015 a également été révisé par le conseil et le personnel. Le Code est annexé à tous les contrats à titre d'information et de recours pour les contractants, incluant le conseiller en placement du Centre.

En 2017, en consultation avec le ministère du Patrimoine canadien et conformément aux exigences de l'entente de financement de 2006 avec le gouvernement du Canada, le Centre a mandaté un conseiller externe, BDO Interis, afin d'entreprendre une évaluation du rendement et une vérification de l'optimisation des ressources pour la période de 2012 à 2016, laquelle conclut que le Centre est bien placé pour accomplir son mandat international.

Sur une base régulière, le Centre entreprend les actions suivantes pour atténuer et gérer les risques :

- › Les Membres de la corporation se rencontrent annuellement pour nommer des vérificateurs, pour recevoir un rapport annuel du conseil d'administration et pour pourvoir aux postes vacants au conseil d'administration, le cas échéant.
- › Le conseil d'administration se réunit deux fois par année pour assurer la direction stratégique et la gérance financière du Centre. Le conseil révisé et approuve le budget annuel et les états financiers annuels vérifiés. Il nomme les trois sous-comités du conseil et supervise leur travail. Le conseil a mis en place un système d'autoévaluation.
- › Les sous-comités de direction, de vérification et de gestion des placements se rencontrent régulièrement entre les réunions de conseil pour superviser les affaires du Centre.
- › Le secrétaire général, qui est responsable de l'efficacité de l'institution devant le conseil d'administration, assume la responsabilité de la gestion et du rendement du Centre. Le comité de direction effectue un examen de rendement annuel et le conseil d'administration approuve les objectifs fixés par le secrétaire général.
- › Le conseil d'administration a approuvé une Politique de gestion des placements et une Politique des dépenses lors de sa réunion de novembre 2011 et les révisé annuellement avec l'aide du comité de gestion des placements.
- › Un conseiller en placement, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire ont été nommés par le conseil d'administration pour gérer les Fonds. Ils agissent conformément à la Politique de gestion des placements et sont supervisés par le comité de gestion des placements du conseil d'administration. Le conseil d'administration a intégré dans son comité de gestion des placements une personne ne faisant pas partie du conseil d'administration, mais dont l'expérience professionnelle en matière de placements contribue aux activités du comité.

# 9

## Stratégies de contrôle du rendement

Une des priorités du Centre est de saisir l'impact de son travail. Le Centre a élaboré et commencé à appliquer un cadre d'évaluation et d'apprentissage pour le personnel. Ce cadre soutient l'apprentissage continu sur le travail requis pour favoriser le pluralisme dans le monde.

Selon l'entente de financement signée avec le gouvernement du Canada, le Centre doit commander, au moins une fois tous les cinq ans, une évaluation indépendante externe de ses activités et projets. Cela inclut une évaluation des progrès vers la réalisation des objectifs établis dans l'entente de financement ainsi qu'une vérification de l'optimisation des ressources pour évaluer l'économie, l'efficacité et l'efficience de l'utilisation des fonds. L'évaluation et la vérification portent sur la période de 2012 à 2016.

**« Le Centre a produit des résultats significatifs qui s'inscrivent pleinement dans le cadre de son mandat décrit dans l'entente de financement. »**

**- Rapport d'évaluation de BDO Interis, 2017**

L'évaluation externe conclut qu'il « existe un besoin clair, continu et démontrable envers le travail du Centre ». Le rapport mentionne que le Centre est « bien placé pour accomplir son mandat. » Les évaluateurs estiment que « le Centre a déjà produit des résultats significatifs, incluant une meilleure compréhension du pluralisme et une notoriété accrue du Centre et de son travail. »

Centre mondial du pluralisme  
330, promenade Sussex  
Ottawa, Ontario, Canada  
K1N 0C7

Tél. : +1 613 241 2532  
Télec. : +1 613 241 2533  
pluralisme.ca



GLOBAL  
CENTRE FOR  
PLURALISM

CENTRE  
MONDIAL DU  
PLURALISME